JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة أساطيل النقل البري والشحن

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة أساطيل النقل البري والشحن

إدارة أساطيل النقل البري والشحن دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري النقل ومشرفي الأساطيل ومنسقي الشحن الذين يقررون كيف تتحرك البضائع على الطرق، بشاحنات مملوكة أو بناقلين مستأجرين، ويبني كل مشارك فيها خطة نقل بأهداف للتكلفة والخدمة. فتقلب أسعار الوقود ونقص السائقين وتشدد التوقعات بشأن السلامة المرورية والانبعاثات تجعل كل مركبة وكل عقد شحن تكلفة ظاهرة للإدارة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة في إدارة أساطيل النقل البري والشحن.

لماذا تهم إدارة أساطيل النقل البري والشحن الآن

يواجه مشغلو الأساطيل ثلاثة ضغوط متلاقية: إدارات مالية تسأل عن التكلفة الحقيقية لكل كيلومتر في المركبات المملوكة، وعملاء ومديرو مواقع يطلبون مواعيد وصول موثوقة، ومجتمعات تنتظر سائقين أكثر أمانا ومحركات أنظف. ووظيفة النقل التي تختار وسائط النقل عن قصد، وتحدد حجم أسطولها وفق الطلب الفعلي، وتشتري خدمات الشحن بمواصفات واضحة، تضبط التكلفة والسمعة معا. أما التي تجدد المركبات بحكم العادة وتحجز الناقلين بالهاتف فتدفع ثمن الشاحنات المتوقفة والحمولات الجزئية والحوادث. وتستند الدورة إلى نمذجة التكلفة الكلية للملكية TCO في قرارات المركبات، وإلى نموذج SCOR المرجعي لعمليات سلسلة الإمداد لربط النقل بتدفقات الإمداد الأوسع.

المستفيدون من إدارة أساطيل النقل البري والشحن

- قادة النقل المسؤولون عن ميزانيات الشحن والوصول في الموعد
- مشرفو الأساطيل المسؤولون عن جاهزية المركبات وصيانتها وجداول السائقين
- منسقو الشحن الذين يحجزون الحمولات ويديرون العلاقة مع الناقلين
- المشترون الذين يطرحون عقود النقل ويفاوضون على جداول الأسعار
- قادة الخدمات اللوجستية في المواقع الذين يجدولون المركبات الواردة والصادرة في المصانع والمستودعات

ويستفيد قسم النقل أكثر حين يحضر مشرف الأسطول ومنسق الشحن ومشتري خدمات النقل معا، فيتفقون على متى تستخدم المركبات المملوكة ومتى يلجأ إلى الاستئجار.

قدرات إدارة أساطيل النقل البري والشحن

يوازن المشاركون بين الطاقة المملوكة والمستأجرة، ثم يحولون هذا الاختيار إلى قرارات للمركبات والحمولات والناقلين بأهداف قابلة للقياس.

- تقييم خيارات الوسائط والمركبات لكل خط شحن — لإبلاغ رؤساء النقل والمالية
- حساب التكلفة الكلية للملكية وتكلفة الكيلومتر لمركبات الأسطول — لدعم قرارات الإحلال
- تصميم طرح لعقود النقل ببيانات الخطوط وهيكل جدول الأسعار — لتوجيه مشتري الشحن
- بناء خطط تحميل ترفع امتلاء المركبة وتقلل السير الفارغ — لخدمة مشرفي الأساطيل
- تطبيق بطاقة أداء للناقلين تغطي الانضباط بالمواعيد والتلف والسلامة — لإبلاغ مراجعات العقود
- تحديد ضوابط ساعات القيادة والفحص ومعالجة الحوادث — لحماية السائقين والجمهور

مصطلحات إدارة أساطيل النقل البري والشحن الأساسية

- التكلفة الكلية للملكية TCO — جميع تكاليف المركبة طوال عمرها، ومنها الشراء والوقود والصيانة والتأمين وقيمة إعادة البيع.
- تكلفة الكيلومتر — إجمالي تكلفة التشغيل مقسوما على المسافة المقطوعة، وتستخدم لمقارنة المركبات المملوكة بالناقلين المستأجرين.
- السير الفارغ — المسافة التي تقطعها المركبة دون حمولة، وغالبا في رحلات العودة.
- خط الشحن — زوج متكرر من نقطة انطلاق ووجهة بأحجام معروفة، ويستخدم وحدة لطرح عقود النقل.
- نسبة امتلاء المركبة — الجزء المستخدم فعلا من طاقة المركبة وزنا أو حجما في الرحلة.
- بطاقة أداء الناقل — سجل دوري لانضباط الناقل بالمواعيد ونسب التلف والسلامة ودقة الفواتير.

إدارة أساطيل النقل البري والشحن يوما بيوم

اليوم 1: سياق النقل واختيار الوسيلة

- تحليل تدفقات الشحن — الأحجام والأوزان والخطوط حسب العميل
- معايير اختيار الوسيلة — المفاضلة بين البري والسككي والبحري والجوي
- الربط بنموذج SCOR — موقع النقل ضمن تدفقات التوريد والتسليم
- مقارنة القطاعات — نقل مواد البناء مقابل توزيع المواد الغذائية
- توقعات الانبعاثات والسلامة المرورية — تشكيل سياسة الأسطول

اليوم 2: تخطيط الأسطول واقتصاديات المركبات

- تحديد حجم الأسطول من ذروات الطلب — الأسطول الأساسي مقابل الطاقة المستأجرة
- نمذجة TCO — قرارات الشراء أو التأجير التمويلي أو الاستئجار
- مواصفات المركبة — مواءمة نوع الهيكل والحمولة مع الخطوط
- جدولة الصيانة الوقائية — رفع جاهزية المركبات
- تحليل دورة الإحلال — توقيت البيع مقابل ارتفاع تكلفة التشغيل

اليوم 3: شراء خدمات الشحن وعقود الناقلين

- تصميم طرح عقود النقل حسب الخطوط — تجميع الأحجام للناقلين
- هياكل جداول الأسعار — التسعير الثابت ولكل رحلة والمرتبط بالوقود
- التأهيل المسبق للناقلين — التأمين وسجل السلامة وعمر الأسطول
- مزيج الشحن الفوري والتعاقدي — الموازنة بين المرونة واستقرار الأسعار
- بنود عقود النقل — المسؤولية ورسوم الانتظار ومعالجة المطالبات

اليوم 4: تحسين الحمولات وأداء الناقلين

- تخطيط الحمولة حسب الوزن والحجم — رفع امتلاء المركبة
- فرص حمولات العودة والتجميع — خفض السير الفارغ
- تخطيط ساعات القيادة والراحة — الجدولة ضمن حدود آمنة
- تصميم بطاقة أداء الناقل — الانضباط بالمواعيد والتلف والسلامة والفوترة
- تدقيق الشحن ومراجعة الفواتير — استرداد المبالغ المحتسبة زيادة

اليوم 5: ممارسة خطة النقل

- تطبيق نتائج TCO على أسطول نموذجي — مراجعة اليوم 2
- إجراء تقييم تجريبي لطرح خطوط الشحن — مراجعة اليوم 3
- اختبار سيناريوهات التحميل وحمولات العودة — مراجعة اليوم 4
- لوحة تكلفة النقل وخدمته — تكلفة الكيلومتر والانضباط بالمواعيد
- خطة النقل — مزيج الأسطول وقائمة الناقلين وأهداف التكلفة والخدمة

تطبيق إدارة أساطيل النقل البري والشحن بعد الدورة

- حساب تكلفة الكيلومتر لكل مركبة مملوكة ومقارنتها بأسعار الناقلين الحالية على الخطوط نفسها.
- إطلاق بطاقة أداء شهرية لأكبر خمسة ناقلين ومناقشة نتائجها في اجتماع العقود التالي.

أسئلة حول إدارة أساطيل النقل البري والشحن

ما إدارة أساطيل النقل البري والشحن، ولماذا تهم الآن؟

هي تخطيط المركبات المملوكة والناقلين المستأجرين الذين ينقلون البضائع برا وضبط أدائهم. وتهم الآن لأن تقلب الوقود ونقص السائقين وتوقعات السلامة تجعل القرارات الضعيفة في الأسطول أو الشحن مكلفة وظاهرة للجميع.

من يستفيد أكثر من دورة إدارة أساطيل النقل البري والشحن؟

يستفيد مديرو النقل ومشرفو الأساطيل ومنسقو الشحن ومشترو خدمات النقل أكثر من غيرهم. فهم يقررون معا عدد المركبات واختيار الناقلين وقواعد التحميل، والأساليب المشتركة تمنع قرار فئة من رفع تكاليف فئة أخرى.

كيف تختلف إدارة أساطيل النقل البري والشحن عن دورة الشحن البحري أو الجوي؟

تركز هذه الدورة على المركبات البرية وعقود النقل على الطرق، بينما تتناول دورات الشحن البحري والجوي خطوط الملاحة والموانئ وشركات الطيران وشروط النقل الدولي. ويغطى اختيار الوسيلة لتحكم متى يكون النقل البري هو الخيار المناسب.

ماذا تعود به من دورة إدارة أساطيل النقل البري والشحن؟

تعود بخطة نقل تحدد مزيج الأسطول وقائمة الناقلين وأهداف التكلفة والخدمة، ومعها حسابات TCO ونهج لطرح خطوط الشحن وبطاقة أداء للناقلين تستخدمها فورا.

إدارة أساطيل النقل البري والشحن: الطريق إلى الأمام

توجه خطة النقل أولا قرار عدد المركبات التي تبقى في الأسطول الأساسي والخطوط التي تطرح للناقلين. ويستخدمها مشرفو الأساطيل ومنسقو الشحن ومشترو خدمات النقل في المراجعات الفصلية مع الإدارة المالية. وبعد دورتها الأولى تستحق إعادة النظر في افتراضات اختيار الوسيلة، لأن خطوط السكك الجديدة أو مواقع العملاء قد تغير الخطوط التي يناسبها النقل البري أصلا.