JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات

دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى مديري البرامج ومسؤولي التخطيط والمشتريات العسكرية، يبني فيها كل مشارك خطة اقتناء القدرات الدفاعية المتكاملة لبرنامج تسلح أو منظومة رئيسية. تواجه المؤسسات اليوم تحولات تقنية متسارعة وقيودا صارمة في الميزانيات تتطلب مواءمة المتطلبات التشغيلية مع استدامة دورة الحياة وتوطين سلاسل الإمداد. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات.

لماذا يهم إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات الآن

تفرض البيئة الأمنية الحديثة تحديات تتجاوز الشراء التقليدي للمعدات إلى ضمان الجاهزية التشغيلية المستمرة وبناء قواعد صناعية محلية موثوقة. وتؤدي القرارات المبكرة في مسارات الشراء واختيار أشكال التعاقد إلى حسم معظم تكاليف التشغيل والإدامة المستقبلية، حيث تخاطر المؤسسات بتأخير التسليم وهدر الموارد عند إغفال تحليل البدائل أو التعاقد غير المدروس. وتستند الدورة إلى أطر الحوكمة الصادرة عن توجيه نظام الاقتناء الدفاعي الأمريكي DoDD 5000.01 وإرشادات إدارة المخاطر الدولية ISO 31000:2018 ومعايير الجودة للتصنيع الفضائي والعسكري AS9100 Revision D.

المستفيدون من إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات

- المسؤولون عن تحديد الاحتياجات العملياتية وصياغة متطلبات المنظومات العسكرية
- المشرفون على إعداد الميزانيات التقديرية وتحليل تكاليف دورة الحياة
- المفاوضون التجاريون الذين يضعون أطر التعاقد الدفاعي وبرامج المشاركة الصناعية
- المختصون بإدارة سلاسل الإمداد وضمان الجودة وفق المعايير التصنيعية الدفاعية
- مديرو خطط الدعم اللوجستي وتأمين قطع الغيار وجاهزية المستودعات

تستفيد الفرق المشتركة التي تضم مسؤولي البرامج ومحللي التكاليف ومديري سلاسل الإمداد أكثر حين تحضر معا لتوحيد منهجيات التقييم وإدارة المخاطر البرامجية.

قدرات إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات

يمتلك المشاركون الأدوات المهنية لتقييم الاحتياجات واختيار مسارات الاقتناء المناسبة وضبط استدامة القدرات الدفاعية على امتداد عمرها التشغيلي.

- مواءمة المتطلبات الوظيفية مع مسارات الاقتناء التكيفية — لجان مراجعة البرامج الدفاعية
- تقدير تكلفة دورة الحياة وتوفيق التباين بين التقديرات الأولية والمستقلة — إدارات التخطيط المالي
- تقييم نضج التكنولوجيا والمخاطر التصنيعية عند بوابات اتخاذ القرار — مدراء المشاريع الفنية
- دمج متطلبات المشاركة الصناعية وحساب أرصدة الأوفست في كراسات الشروط — مسؤولو التوطين والشراكات
- صياغة اتفاقيات الدعم اللوجستي القائم على الأداء لتقليل فترات التعطل — قيادات الإسناد والصيانة

مصطلحات إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات الأساسية

- الاقتناء الدفاعي — المنظومة المتكاملة للتخطيط والشراء والتطوير والدعم اللوجستي للقدرات العسكرية طوال عمرها التشغيلي.
- تكلفة دورة الحياة — مجموع تكاليف البحث والتطوير والشراء المبدئي والتشغيل والصيانة والتخلص النهائي من المنظومة.
- مسار الاقتناء التكيفي — نهج مرن لاختيار وتفصيل خطوات الشراء والتطوير وفق طبيعة المنظومة وحجم مخاطرها.
- المشاركة الصناعية — التزامات التوطين ونقل التقنية المضمنة في عقود التوريد الدفاعية لتعزيز القدرات المحلية.
- الدعم اللوجستي القائم على الأداء — استراتيجية تعاقدية تربط الدفعات المالية بمستوى جاهزية المنظومة بدلا من استهلاك القطع والخدمات.
- نضج التكنولوجيا — مقياس رسمي لتقييم مدى تطور الأنظمة الفرعية واكتمال جاهزيتها قبل الانتقال لمرحلة الإنتاج.

إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات يوما بيوم

اليوم 1: التعريف الاستراتيجي للقدرات ومسارات الاقتناء

- تحديد احتياجات القدرات — تعريف أوجه القصور العملياتية والمتطلبات الوظيفية للمنظومة
- مبادئ توجيه DoDD 5000.01 — إنشاء هياكل الحوكمة لنظام الاقتناء الدفاعي
- مسارات إطار الاقتناء التكيفي — اختيار استراتيجيات الشراء المصممة بحسب المنظومات
- تفصيل هيكل تجزئة العمل — تفكيك المنظومات الدفاعية الكبرى إلى مخرجات محددة
- دراسات حالة للدوريات البحرية والمركبات المدرعة — مقارنة قرارات مسارات الاقتناء المختلفة

اليوم 2: تحليل التكاليف وصنع القرارات المعدلة حسب المخاطر

- وصف متطلبات تحليل التكاليف — توحيد مدخلات بيانات تكلفة دورة الحياة
- تقديرات مكتب البرنامج والتقديرات المستقلة — مطابقة التباينات في توقعات خط الأساس للتكلفة
- إرشادات المخاطر وفق ISO 31000:2018 — ترتيب أولويات التهديدات البرامجية وسلاسل الإمداد
- تدقيق الجاهزية التكنولوجية — تقييم نضج الأنظمة الفرعية عند مراجعات المراحل الرئيسية
- العقود محددة السعر مقابل العقود التحفيزية — موازنة المخاطر المالية ومخاطر التسليم الفني

اليوم 3: المشاركة الصناعية وجودة سلاسل الإمداد

- هياكل المشاركة الصناعية — دمج خلق القيمة المحلية في المناقصات الدفاعية الرئيسية
- نماذج احتساب أرصدة الأوفست — تقييم المنافع الصناعية المباشرة وغير المباشرة للمشاريع
- ضوابط الجودة وفق AS9100 Revision D — تدقيق سلاسل الإمداد لقطاع الفضاء والدفاع
- معايير برامج SAE AS6500 — تطبيق إدارة التصنيع عبر الموردين الثانويين والمتعاقدين
- شراء المكونات مزدوجة الاستخدام — إدارة ضوابط التجارة الدولية والقيود التنظيمية المفروضة

اليوم 4: دعم المنتج وإدامة دورة الحياة

- حوكمة الدعم وفق DoDI 5000.91 — هيكلة استراتيجية دعم المنتجات عبر مراحل العمليات
- نمذجة الموثوقية والجاهزية وقابلية الصيانة — وضع خطوط الأساس للتشغيل الميداني للمنظومة
- بنية خطة إدامة دورة الحياة — مواءمة صيانة المستودعات وجداول تأمين قطع الغيار
- إدارة مخاطر سلاسل الإمداد — معالجة تقادم الأنظمة وثغرات نقطة الفشل الفردية
- اتفاقيات الدعم اللوجستي القائم على الأداء — التعاقد على مستويات الجاهزية بدل استهلاك المواد

اليوم 5: ممارسة استراتيجية الاقتناء المتكاملة

- محاكاة مراجعة قرارات المراحل الرئيسية — تقييم الأدلة وفق معايير اجتياز بوابات الاقتناء
- تكامل خطة الإدامة — دمج استراتيجيات دعم المنتجات المطورة في اليوم السابق
- مراجعة السياسة الصناعية — مواءمة معايير الأوفست المعتمدة مع أهداف المناقصة المطروحة
- تعديل خط الأساس للتكلفة — تطبيق النماذج البارامترية على تقديرات ميزانية البرنامج
- خطة اقتناء القدرات الدفاعية المتكاملة — تجميع المعالم الزمنية وضوابط المخاطر لدورة الحياة

تطبيق إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات بعد الدورة

- تطبيق مصفوفة تقييم نضج التكنولوجيا على أحد البرامج القائمة قبل عقد المراجعة المرحلية المقبلة.
- مراجعة هيكل شروط المشاركة الصناعية في المنافسات التوريدية القادمة وتحديد آليات احتساب الأرصدة.

أسئلة حول إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات

ما إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات ولماذا تهم الآن؟

إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات هي المنهجية الشاملة لتحويل الاحتياجات الأمنية إلى منظومات جاهزة للتشغيل والإدامة. وتهم الآن لضبط الإنفاق العسكري وتحقيق التوازن بين الجاهزية الفورية والسيادة الصناعية.

من الأكثر استفادة من دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات؟

يستفيد منها مديرو البرامج العسكرية ومسؤولو المشتريات ومخططو المتطلبات والخبراء التجاريون. كما يكتسب مهندسو الجودة ومحللو سلاسل الإمداد رؤية دقيقة لمعايير التصنيع العسكري.

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المشاريع العامة؟

تركز هذه الدورة حصريا على النظم المعقدة ومسارات الاقتناء التكيفية وتكلفة دورة الحياة وأرصدة الأوفست. ولا تكتفي بأدوات الجدولة والميزانيات العامة كما تفعل برامج إدارة المشاريع التقليدية.

ما الذي يخرج به المشارك من دورة إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات؟

يعود كل مشارك بخطة اقتناء القدرات الدفاعية المتكاملة لبرنامج محدد، تغطي مسار التوريد ومؤشرات الجاهزية وضوابط الأوفست وإدارة مخاطر التقادم.

إدارة برامج الاقتناء الدفاعي وتطوير القدرات: الطريق إلى الأمام

توجه خطة اقتناء القدرات الدفاعية المتكاملة القرارات التنفيذية عند بوابات المراحل الرئيسية وتحدد التزامات الموردين التعاقدية. ويستخدمها مسؤولو البرامج وفرق المشتريات لضبط التكاليف والجاهزية منذ الطرح وحتى الإخراج من الخدمة. وبعد الانتهاء من المراجعة الأولى، تجدر مراجعة تقديرات خط الأساس للتكلفة ومؤشرات أداء الإمداد بانتظام لضمان الاستجابة لمتطلبات الميدان المتغيرة.