JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي

إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحللي المالية ومراقبي التكاليف ومحللي ربحية الخطوط والمديرين التجاريين في شركات الطيران، تبنى حول نموذج تكاليف الخطوط والأسطول الذي يربط تكلفة الوحدة ونتائج الخطوط وأهداف الموازنة. فتقلب أسعار الوقود وارتفاع رسوم المطارات والملاحة وضيق الهوامش تجعل كل مقعد كيلومتر محسوبا. صممت جوبيتر برايم للتدريب دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي للمحللين الذين يفسرون تكاليف الطيران.

لماذا تهم إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي الآن

تعمل شركات الطيران بهوامش ضيقة، فتغير بسيط في الوقود أو إنتاجية الطواقم أو احتياطيات الصيانة يحدد ربحية خط أو موسم كامل. وتطلب مجالس الإدارة والمؤجرون أدلة أوضح على التكاليف، ويريد مخططو الشبكة نتائج خطوط موثوقة، وتحتاج فرق المشتريات محركات التكلفة قبل التفاوض مع المطارات ووكلاء المناولة والموردين. والشركة التي تقيس تكلفة الوحدة وإيراد الوحدة باتساق تخفض التكاليف الصحيحة وتدافع عن الخطوط الرابحة، أما غيرها فتخفض عشوائيا أو تبقي على رحلات خاسرة. وتستند الدورة إلى تكلفة المقعد الكيلومتري المتاح CASK وإيراد المقعد الكيلومتري المتاح RASK ومحاسبة التكاليف على أساس الأنشطة ABC.

المستفيدون من إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي

- المحللون الذين يعدون تقارير تكلفة الوحدة وإيراد الوحدة حسب الأسطول والشبكة
- المراقبون الذين يتابعون موازنات الوقود والطواقم والصيانة ورسوم المطارات
- محللو الخطوط الذين يحسبون المساهمة والربح الكامل لكل رحلة
- الموظفون التجاريون الذين يوازنون قرارات السعة والأجرة مقابل التكلفة
- موظفو المشتريات الذين يتفاوضون على عقود المناولة والتموين والمطارات

ويستفيد ثنائي المالية وتخطيط الشبكة من الشركة نفسها أكثر من غيره عند الحضور معا، لأن قرارات الخطوط تحتاج منظور التكلفة ومنظور الإيراد معا.

قدرات إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي

تستبدل كل قدرة التخفيض العام للنفقات بأدلة تكلفة وإيراد مرتبطة بالأساطيل والخطوط والعقود.

- تفكيك تكاليف الطيران إلى طبقات الرحلة والطائرة والمسافر والتكاليف العامة — القيادة المالية
- حساب CASK وRASK ومعامل الحمولة عند التعادل لكل أسطول وخط — مخططو الشبكة
- تقييم محركات الوقود والطواقم والصيانة ورسوم المطارات مقابل مقارنات النظراء — مراقبو التكاليف
- بناء قائمة ربحية الخط من المساهمة حتى النتيجة الكاملة بعد التوزيع — المديرون التجاريون
- مقارنة طرازات الطائرات بتكلفة الرحلة وتكلفة المقعد لقرارات الأسطول — تخطيط الأسطول
- تصميم متتبع للموازنة وخفض التكاليف بمسؤولين ومراحل — اللجنة التنفيذية

مصطلحات إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي الأساسية

- المقعد الكيلومتري المتاح ASK — مقعد واحد يطير كيلومترا واحدا، وهو المقياس المعتاد لسعة نقل الركاب.
- CASK — إجمالي تكلفة التشغيل مقسوما على المقاعد الكيلومترية المتاحة، لمقارنة كفاءة التكلفة بين الأساطيل والشركات.
- RASK — إيراد التشغيل مقسوما على المقاعد الكيلومترية المتاحة، ويبين مدى تحويل السعة إلى دخل.
- معامل الحمولة عند التعادل — نسبة المقاعد التي يجب بيعها بمتوسط الأجرة ليغطي الإيراد التكلفة.
- مساهمة الخط — إيراد الخط مطروحا منه التكاليف التي تختفي لو توقف تشغيل الخط.
- تعديل طول المرحلة — تصحيح تكلفة الوحدة وفق متوسط مسافة القطاع، لأن الرحلات الأطول توزع التكاليف الثابتة على كيلومترات أكثر.

إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي يوما بيوم

اليوم 1: كيف يعمل اقتصاد شركات الطيران

- نماذج أعمال شركات الطيران — مواقع التكلفة للناقل التقليدي ومنخفض التكلفة والهجين
- قائمة دخل شركة الطيران — إيراد التشغيل والتكاليف ومحركات الهامش
- مقاييس السعة والحركة — ASK وRPK ومعامل الحمولة
- التكاليف الثابتة والمتغيرة وشبه المتغيرة — سلوكها مع تغير السعة
- مراجعة خط الأساس للتكلفة — الموقع الحالي لتكلفة الوحدة والفجوات

اليوم 2: تكلفة الوحدة وإيراد الوحدة

- حساب CASK وتعديل طول المرحلة — مقارنات عادلة بين الأساطيل
- RASK والعائد — تحويل السعة إلى إيراد
- معامل الحمولة عند التعادل — قرارات التسعير والسعة
- المقارنة مع النظراء — قراءة بيانات التكاليف المنشورة لشركات الطيران
- محاسبة التكاليف على أساس الأنشطة — توزيع التكاليف العامة على الرحلات والخطوط

اليوم 3: محركات التكلفة الرئيسة

- استهلاك الوقود والتحوط له — التعرض وروافع الكفاءة
- إنتاجية الطواقم — ساعات التشغيل والجداول والبدلات
- تكلفة الصيانة واحتياطياتها — محركات ساعات الطيران والدورات
- رسوم المطارات والملاحة والمناولة — خيارات العقود والشبكة
- تكاليف التوزيع والتكاليف العامة — قنوات البيع وتكاليف الدعم

اليوم 4: الخطوط والأساطيل والموازنات

- قائمة ربحية الخط — المساهمة والنتائج الموزعة والكاملة
- مقارنة تكلفة الأسطول — تكلفة الرحلة والمقعد والملكية
- إعداد الموازنة السنوية — من خطة السعة إلى موازنة التكلفة
- تحليل الانحرافات — آثار السعر والحجم والكفاءة
- مبادرات خفض التكاليف — ترتيب الوفورات حسب الأولوية ومتابعة تحقيقها

اليوم 5: التطبيق العملي لنموذج تكاليف الخطوط والأسطول

- تمرين تكلفة الوحدة — تطبيق CASK وتعديل طول المرحلة
- حالة خط — تطبيق تحليل المساهمة والتعادل
- حالة قرار أسطول — تطبيق مقارنة تكلفة الرحلة والمقعد
- لوحة التكاليف — CASK وRASK والهامش ومتابعة الوفورات
- نموذج تكاليف الخطوط والأسطول — المحركات والنتائج والمسؤولون

تطبيق إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي بعد الدورة

- إعادة بناء قائمة الربحية لأضعف خمسة خطوط باستخدام المساهمة والنتيجة الكاملة بعد التوزيع.
- إجراء تحليل انحرافات لتكاليف الوقود والطواقم ورسوم المطارات في الربع الماضي وعرض آثار السعر والحجم والكفاءة.

أسئلة حول إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي

ما إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي، ولماذا تهم الآن؟

هي قياس تكاليف شركة الطيران وضبطها حسب الأسطول والخط والنشاط وربطها بإيراد الوحدة والموازنات. وتهم الآن لأن تقلب الوقود وارتفاع الرسوم وضيق الهوامش لا تترك مجالا لرحلات غير مربحة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي؟

يستفيد محللو المالية ومراقبو التكاليف ومحللو ربحية الخطوط والمديرون التجاريون وموظفو المشتريات أكثر من غيرهم. فهم يرفعون تقارير تكلفة الوحدة ويحكمون على نتائج الخطوط ويعدون الموازنات ويتفاوضون على العقود وراء أكبر بنود التكلفة.

كيف تختلف دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي عن دورة عامة في مالية الشركات؟

تغطي دورة المالية العامة المحاسبة والتقييم لأي نشاط. أما دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي فتعمل بمقاييس الطيران مثل CASK وRASK ومعامل الحمولة وطول المرحلة ومساهمة الخط وتكلفة رحلة الأسطول.

ماذا تعود به من دورة إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي؟

تعود بنموذج تكاليف للخطوط والأسطول يتضمن حسابات تكلفة الوحدة، وقوائم ربحية الخطوط، ومقارنات الأسطول، وانحرافات الموازنة، ومتتبعا لخفض التكاليف مع مسؤولين محددين.

إدارة تكاليف شركات الطيران والتحليل المالي: الطريق إلى الأمام

يحدد نموذج تكاليف الخطوط والأسطول أولا الخطوط التي يحتفظ بها أو يعاد تشكيلها أو يخرج منها في مراجعة الجدول التالية. ويحدثه محللو المالية، ويستخدم مخططو الشبكة والمديرون التجاريون نتائجه، وتعتمد المشتريات على محركات التكلفة فيه عند التفاوض. وبعد أول دورة موازنة تستحق قواعد توزيع التكاليف ومقارنات النظراء مراجعة جديدة للتأكد من أنها ما زالت تعكس التشغيل.