JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل

إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل هي موضوع هذه الدورة التدريبية المتقدمة الممتدة أسبوعين لكبار مديري المشاريع وقادة مكاتب إدارة المشاريع ورعاة المشاريع، ويبني فيها المشاركون خطة دورة حياة ببوابات مراحل ومعايير عبور مع خطة إدارة مشروع داعمة. فالمجالس تنتظر اليوم من كل استثمار كبير أن يثبت جدواه من جديد عند كل مرحلة لا مرة واحدة عند الاعتماد. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة الذين يقررون متى يمضي المشروع أو يتوقف مؤقتا أو ينهى.

لماذا تهم إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل الآن

ثلاث جهات تدفع نحو انضباط أقوى في دورة الحياة: المجالس ولجان الاستثمار التي تفرج عن الأموال مرحلة بعد مرحلة، والرعاة الذين يبقون مساءلين عن المنافع بعد الاعتماد بوقت طويل، ومكاتب إدارة المشاريع المطالبة بمقارنة مشاريع متباينة على أساس واحد. والمؤسسات التي تملك معايير بوابات واضحة ودراسات جدوى حية وضبطا لتغيير النطاق توقف المشاريع الضعيفة مبكرا وتعيد توجيه الكفاءات النادرة، أما غيرها فتترك مشاريع خاسرة تنجرف لسنوات. وتستند الدورة إلى إرشادات ISO 21502:2020 لإدارة المشاريع والإرشادات العامة ISO 21500:2021، إلى جانب مبادئ دليل PMBOK Guide في إصداره السابع ومجالات أدائه، مع حالات من المرافق والنقل والخدمات الرقمية.

المستفيدون من إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل

- الرعاة الذين يملكون دراسات الجدوى ويعتمدون الانتقال بين المراحل
- قادة مكاتب إدارة المشاريع الذين يصممون نماذج دورة الحياة وإجراءات مراجعة البوابات
- كبار مديري المشاريع الذين يعدون ملفات البوابات والخطط المتكاملة
- مراجعو الضمان الذين يختبرون أدلة الجاهزية قبل القرارات
- منسقو المحافظ الذين يواءمون نتائج البوابات مع دورات التمويل

تحقق المؤسسة أكبر فائدة عندما يحضر معا الراعي وقائد مكتب إدارة المشاريع وكبير مديري المشاريع، فيتفقون على نموذج واحد لدورة الحياة ومجموعة واحدة من معايير البوابات.

قدرات إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل

يصمم المشاركون مسار المشروع من الفكرة إلى المنافع، والأدلة التي تتطلبها كل نقطة قرار.

- تصميم نموذج دورة حياة مرحلي ببوابات تناسب تعقيد المشروع — مكتب إدارة المشاريع الذي يوحد نقاط القرار
- تحديد معايير البوابات وحزم الأدلة وخيارات القرار — الراعي الذي يعتمد الانتقال
- بناء خطة إدارة مشروع متكاملة تربط خطوط أساس النطاق والجدول والتكلفة والجودة — فريق التنفيذ
- تطبيق الضبط المتكامل للتغيير على تغييرات النطاق وخطوط الأساس — مجلس التغيير الذي يحمي دراسة الجدوى
- تقييم صلاحية دراسة الجدوى عند كل بوابة بأدلة المنافع والمخاطر — لجنة الاستثمار التي تفرج عن الأموال
- إيصال نتائج البوابات والدروس المستفادة إلى المحفظة — مكتب إدارة المشاريع الذي يحسن المشاريع القادمة

مصطلحات إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل الأساسية

- بوابة المرحلة — نقطة قرار رسمية بين مراحل دورة الحياة يعتمد عندها المضي أو الإعادة أو الإيقاف المؤقت أو الإنهاء
- معايير البوابة — الأدلة والحدود المحددة التي يجب أن يستوفيها المشروع قبل اتخاذ قرار البوابة
- دراسة الجدوى — المبرر الموثق للمشروع يعرض الخيارات والتكاليف والمنافع والمخاطر والخيار الموصى به
- الضبط المتكامل للتغيير — إجراء تقييم التغييرات واعتمادها عبر النطاق والجدول والتكلفة والجودة معا
- خطة إدارة المشروع — الوثيقة المعتمدة التي تدمج الخطط الفرعية وخطوط الأساس وتوجه التنفيذ والضبط
- تحقيق المنافع — الأنشطة التي تضمن قياس النتائج المخططة وتتبعها وتحقيقها بعد تسليم مخرجات المشروع

إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل يوما بيوم

اليوم 1: التفكير بدورة الحياة والمعايير

- إرشادات دورة الحياة في ISO 21502 — تأطير المراحل من ما قبل المشروع حتى الإغلاق
- الإرشادات العامة ISO 21500 — ربط المشاريع والمحافظ والمؤسسة
- مبادئ PMBOK Guide ومجالاته — تكييف خيارات دورة الحياة
- دورات الحياة التنبؤية والتكيفية والهجينة — اختيار هياكل المراحل
- سياسة دورة الحياة المؤسسية — وضع قواعد موحدة عبر المشاريع

اليوم 2: تصميم نموذج بوابات المراحل

- رسم المراحل والبوابات — تحديد ما يجب أن تحققه كل مرحلة
- خيارات قرار البوابة — المضي أو الإعادة أو الإيقاف المؤقت أو الإنهاء
- تصنيف التعقيد — مواءمة صرامة البوابة مع حجم المشروع ومخاطره
- أدوار البوابة وصلاحيات القرار — توضيح من يقرر ماذا
- مواءمة تقويم البوابات — التوافق مع دورات التمويل والمجالس

اليوم 3: دراسة الجدوى عبر دورة الحياة

- الحالة الاستراتيجية والاقتصادية والتجارية — هيكلة منطق الاستثمار
- تقييم الخيارات — مقارنة عدم التدخل والحد الأدنى والخيار المفضل
- رسم المنافع وملفاتها — ربط المخرجات بنتائج قابلة للقياس
- محفزات تحديث دراسة الجدوى — مراجعة المبرر عند كل بوابة
- المنافع السلبية وتكلفة الفرصة — إظهار الصورة الاستثمارية كاملة

اليوم 4: معايير البوابات وأدلتها

- معايير الجاهزية لكل بوابة — تحديد الحد الأدنى من الأدلة
- قوالب حزم أدلة البوابة — توحيد الملفات للمراجعين
- مراجعات الضمان المستقلة — اختبار الجاهزية قبل القرار
- تصنيفات الثقة بالألوان الثلاثة — إيصال درجة الثقة في التنفيذ
- الاعتمادات المشروطة والإجراءات — تتبع التعهدات بعد البوابة

اليوم 5: تعريف النطاق وضبطه

- استنباط المتطلبات وتتبعها — ربط الاحتياجات بالمخرجات
- بيان النطاق والاستثناءات — تحديد حدود المشروع بوضوح
- هيكل تجزئة العمل وقاموسه — هيكلة المخرجات للضبط
- التحقق من النطاق وقبوله — تأكيد المخرجات مع المستخدمين
- مؤشرات زحف النطاق — كشف النمو غير المنضبط مبكرا

اليوم 6: خطة إدارة المشروع المتكاملة

- دمج الخطط الفرعية — مواءمة الجدول والتكلفة والجودة والموارد
- تثبيت خطوط الأساس — تجميد نقاط المرجع للقياس
- تكييف الخطة حسب المرحلة — تعديل التفصيل مع تراجع عدم اليقين
- سجل الواجهات والاعتماديات — إدارة الروابط مع المشاريع الأخرى
- اعتماد الخطة وضبط نسخها — إبقاء خطة مرجعية واحدة

اليوم 7: الضبط المتكامل للتغيير

- دورة طلب التغيير — الرفع والتقييم والقرار والتنفيذ
- تقييم الأثر عبر خطوط الأساس — دراسة النطاق والوقت والتكلفة معا
- شروط مجلس ضبط التغيير — تحديد مستويات الصلاحية والنصاب
- سجل التغيير وتحديث خطوط الأساس — الحفاظ على أثر قابل للتدقيق
- التمييز بين التغيير والقضية — توجيه المشكلات إلى الإجراء الصحيح

اليوم 8: القرارات عند البوابة

- تيسير اجتماع البوابة — إبقاء القرارات قائمة على الأدلة
- قرارات الإيقاف والإنهاء — إنهاء المشاريع دون لوم
- مسارات التصعيد بين البوابات — معالجة تجاوز حدود التفويض
- سجلات القرار ومبرراته — توثيق أسباب الخيارات
- مقاييس أداء البوابات — قياس مدى فاعلية البوابات

اليوم 9: الإغلاق والتسليم والتعلم

- معايير التسليم إلى التشغيل — تأكيد الجاهزية للاستلام
- مراجعة ما بعد المشروع — مقارنة النتائج بدراسة الجدوى
- توثيق الدروس المستفادة وإعادة استخدامها — إغلاق حلقة التعلم المؤسسي
- تتبع المنافع بعد الإغلاق — إسناد مسؤولي النتائج
- الإغلاق الإداري والتعاقدي — تحرير الموارد وأرشفة السجلات

اليوم 10: ممارسة خطة دورة الحياة ببوابات المراحل

- تصميم نموذج دورة الحياة — تطبيق اليومين 1 و2 على حالة معقدة
- بناء دراسة الجدوى والمعايير — تطبيق اليومين 3 و4 على الحالة
- الخطة المتكاملة وقواعد التغيير — تطبيق اليومين 6 و7 على الحالة
- مراجعة بوابة تجريبية — تطبيق ممارسة قرار اليوم 8 أمام الاعتراضات
- خطة دورة الحياة ببوابات المراحل ومعايير العبور — استكمال التقديم للراعي

تطبيق إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل بعد الدورة

- مراجعة معايير البوابات المستخدمة في مشروع قائم مقابل الأدلة التي قدمت فعلا عند آخر بوابة واقتراح حدود معدلة على مكتب إدارة المشاريع
- إجراء فحص لسلامة الضبط المتكامل للتغيير في مشروع قائم بتتبع ثلاثة تغييرات حديثة عبر تقييم الأثر وتحديث خطوط الأساس

أسئلة حول إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل

ما إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل ولماذا تهم الآن؟

إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل هي الطريقة المنظمة لنقل المشاريع عبر المراحل بقرارات رسمية عند كل بوابة. وتهم الآن لأن المجالس تفرج عن التمويل على مراحل وتنتظر إيقاف المشاريع الضعيفة مبكرا.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل؟

يستفيد أكثر كبار مديري المشاريع وقادة مكاتب إدارة المشاريع ورعاة المشاريع. فهم يصممون نماذج دورة الحياة ويعدون ملفات البوابات أو يحكمون عليها ويملكون دراسات الجدوى، ويحتاجون إلى معايير واضحة وخطط متكاملة وضبط منضبط للتغيير.

كيف تختلف إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل عن دورة إدارة مخاطر المشاريع؟

تختلف بتركيزها على قرارات دورة الحياة والضبط المتكامل بدلا من تحديد المخاطر ومعالجتها. فدورة المخاطر تبني السجلات والاستجابات، أما هذه فتصمم البوابات ودراسات الجدوى والخطط وإجراءات التغيير.

ماذا تعود به من تدريب إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل؟

تعود بخطة دورة حياة ببوابات مراحل ومعايير عبور لمشروع معقد. وتضم نموذج المراحل وصلاحيات القرار وحزم الأدلة وخطة إدارة مشروع متكاملة وقواعد ضبط التغيير.

إدارة دورة حياة المشروع وبوابات المراحل: الطريق إلى الأمام

تفيد خطة دورة الحياة ببوابات المراحل ومعايير العبور أولا في قرار الراعي بشأن كيفية مراجعة المشروع وتمويله مرحلة بعد مرحلة. ويرسخها قادة مكاتب إدارة المشاريع، ويعد مديرو المشاريع ملفاتهم وفقها، وتعتمد المجالس على معايير أدلتها. وبعد أول بوابة تستحق المعايير مراجعة جديدة لمعرفة أيها ميز فعلا بين المشاريع الجاهزة وغير الجاهزة.