JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل للمنصات البحرية

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل للمنصات البحرية

إدارة عقود الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل للمنصات البحرية أو إدارة عقود EPCIC دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العقود والمشاريع والشؤون التجارية الذين يديرون عقود المنصات والهياكل العلوية والربط تحت البحري، وتنتهي بإعداد خطة إدارة عقد لحزمة قائمة. فنوافذ الطقس الضيقة للتركيب وتعدد المقاولين تجعل إشعارا فائتا أو تسليما غامضا قادرا على إضاعة موسم كامل. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يبقون هذه العقود على المسار.

لماذا تهم إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية الآن

ثلاثة ضغوط تشكل إدارة العقود البحرية اليوم: شركات تشغيل ترسي حزما موحدة تجمع التصميم والتصنيع والتحميل والربط لدى مقاول واحد، وسفن تركيب تحجز قبل أشهر فيتحول تأخر التصنيع إلى انتظار مكلف، وشركاء ومدققون يتوقعون إمكانية تتبع كل تعليمة وإشعار ودفعة. والمشروع الذي يدير عقده بانضباط يحمي الجدول والموازنة والعلاقات، أما من يعامل العقد وثيقة محفوظة فينزلق إلى النزاع عند الاكتمال الميكانيكي. وتستند الدورة إلى الممارسات الدولية المعتمدة في العقود النموذجية للأعمال البحرية والإنشائية، موصوفة بعبارات عامة لا بأرقام البنود.

المستفيدون من إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية

- موظفو العقود الذين يصدرون التعليمات والإشعارات والمراسلات بموجب الاتفاقية
- موظفو ضبط المشاريع الذين يقيسون التقدم ويعتمدون دفعات المراحل
- الموظفون التجاريون الذين يسعرون التغييرات ويتابعون توقعات قيمة العقد
- منسقو الواجهات الذين يديرون التسليم بين أحواض التصنيع وفرق السفن وطواقم الربط
- موظفو الإنجاز الذين يديرون الاكتمال الميكانيكي وقوائم النواقص وملفات التسليم

تجني فرق المشاريع البحرية أكبر الفائدة عندما يحضر ممثلو المالك والمقاول من الحزمة نفسها معا ويتفقون على إيقاع إداري واحد.

قدرات إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية

يتعلم المشاركون تحويل الاتفاقية الموقعة إلى مجموعة عاملة من السجلات والإجراءات ونقاط الفحص ترافق المنصة من تجميد التصميم حتى التسليم.

- رسم المسؤوليات عبر مراحل الهندسة والمشتريات والتصنيع والتركيب والتشغيل — قادة المالك والمقاول
- بناء سجلات الإشعارات والتعليمات والمراسلات — مديرو العقود والمدققون
- تحديد قواعد قياس التقدم ودفعات المراحل — ضبط المشاريع والمالية
- تقييم طلبات التغيير من حيث النطاق والجدول والتكلفة — مجالس الاعتماد التجاري
- تصميم سجلات الواجهات للأحواض والسفن وطواقم الربط — مديرو الحزم
- عرض حالة الإنجاز والحساب الختامي — رعاة المشاريع والشركاء

مصطلحات إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية الأساسية

- EPCIC — الهندسة والمشتريات والإنشاء والتركيب والتشغيل ينفذها مقاول واحد بموجب اتفاقية بحرية واحدة.
- الإشعار — مراسلة مكتوبة رسمية يشترطها العقد خلال مدة محددة للحفاظ على حق أو تعويض.
- أمر التغيير — تعليمة موقعة تعدل نطاق الأعمال المتفق عليها أو جدولها أو سعرها.
- سجل الواجهات — قائمة مضبوطة بنقاط التسليم بين الحزم تسجل المسؤول والبيانات اللازمة وحالة الاستحقاق.
- الاكتمال الميكانيكي — مرحلة اكتمال بناء الأنظمة واختبارها وفق المواصفات وجاهزيتها للتشغيل التجريبي.
- الحساب الختامي — البيان النهائي المتفق عليه لجميع المبالغ المستحقة بموجب العقد بعد الإنجاز.

إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية يوما بيوم

اليوم 1: نماذج التعاقد البحري

- نماذج EPCIC وEPC والتعاقد المجزأ — اختيار مسار تسليم المنصة
- التسعير بالمبلغ المقطوع والتكلفة المستردة والمختلط — أثرها في جهد الإدارة
- تسلسل وثائق العقد — الشروط والنطاق والمواصفات والجداول
- توزيع مخاطر الطقس وقاع البحر وتوفر السفن — المالك مقابل المقاول
- مقارنة حالات من مشاريع النفط البحرية وطاقة الرياح البحرية — الدروس المستفادة

اليوم 2: تفعيل العقد

- جدول أعمال اجتماع الانطلاق — الأدوار والصلاحيات وقنوات الاتصال
- سجلات المراسلات والإشعارات — المهل المسقطة وإثبات التسليم
- ضبط الوثائق ودورات اعتماد المخرجات — مدة مراجعة التصميم
- أنظمة قياس التقدم — المراحل المرجحة ونسبة الإنجاز الفعلي
- اعتماد دفعات المراحل — الأدلة المطلوبة قبل الصرف

اليوم 3: التغييرات والواجهات

- مسار طلب التغيير — فحص النطاق والتقدير والاعتماد
- تسعير أوامر التغيير — جداول الأسعار والمبالغ المقطوعة المتفق عليها
- سجلات واجهات الأحواض والسفن والربط — نقاط تجميد البيانات
- مراجعات جاهزية التحميل والإبحار — تسليم الهياكل إلى الأساطيل البحرية
- سجلات الإنذار المبكر — طرح المشكلات قبل تحولها إلى نزاعات

اليوم 4: الإنجاز وإغلاق العقد

- شهادات الاكتمال الميكانيكي — جولات فحص الأنظمة وقوائم النواقص
- ملفات تسليم التشغيل التجريبي — سجلات الاختبار ووثائق الحالة المنفذة
- إدارة الضمان وفترة العيوب — متابعة تعهدات الإصلاح
- تسوية الحساب الختامي — إقفال التغييرات والخصومات المرتدة والمحتجزات
- سجلات الدروس المستفادة — تغذية الحزمة البحرية التالية

اليوم 5: ممارسة خطة إدارة العقد

- ملخص العقد ومصفوفة الصلاحيات لحزمة منصة — تطبيق اليوم 1
- السجلات وقواعد الدفع — تطبيق اليوم 2
- إجراءات التغيير والواجهات — تطبيق اليوم 3
- قائمة تحقق الإنجاز والإغلاق — تطبيق اليوم 4
- خطة إدارة العقد — التقويم والسجلات والمسؤولون ونقاط المراجعة

تطبيق إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية بعد الدورة

- تدقيق سجل الإشعارات والمراسلات في حزمة بحرية قائمة مقابل المهل المسقطة في العقد وسد أي ثغرات.
- إعداد سجل واجهات لحملة التحميل أو الربط القادمة مع تسمية المسؤولين ونقاط تجميد البيانات لكل تسليم.

أسئلة حول إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية

ما إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية ولماذا تهم الآن؟

إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية هي التشغيل اليومي لعقد بحري واحد يغطي التصميم والمشتريات والتصنيع والتركيب والتشغيل. وتهم الآن لأن الحزم الموحدة وندرة السفن تجعل الإشعارات الفائتة والتسليم الغامض باهظة الكلفة.

من يستفيد أكثر من دورة إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية؟

يستفيد أكثر مديرو العقود والمشاريع والشؤون التجارية في الحزم البحرية. ويستفيد أيضا موظفو ضبط المشاريع والواجهات والإنجاز، لأن سجلاتهم وقياسات التقدم وملفات التسليم تحمل تعهدات العقد.

كيف تختلف دورة إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية عن دورة متقدمة في المطالبات البحرية؟

تركز دورة إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية على تشغيل العقد جيدا من الانطلاق حتى الحساب الختامي. أما دورات المطالبات المتقدمة فتتعمق في تحليل التأخير والنزاعات، بينما تبني هذه الدورة السجلات والإجراءات وخطوات الإنجاز التي تمنع النزاعات.

ماذا تعود به من دورة إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية؟

تعود بخطة إدارة عقد لحزمة منصة بحرية. وتحدد الخطة مصفوفة الصلاحيات والسجلات وقواعد الدفع وإجراءات التغيير والواجهات وخطوات الإنجاز والإغلاق مع تسمية المسؤولين.

إدارة عقود EPCIC للمنصات البحرية: الطريق إلى الأمام

توجه خطة إدارة العقد أولا طريقة توزيع الصلاحيات وقنوات الاتصال في اجتماع الانطلاق. ويستخدمها موظفو العقود وضبط المشاريع والواجهات طوال التصنيع والتركيب والتشغيل. وبعد أول استخدام لها يستحق سجل الواجهات وقواعد الدفع مراجعة جديدة، لأن أول عملية تحميل تكشف عادة نقاط تسليم ومتطلبات أدلة لم تتوقعها الخطة.