JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ

إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ دورة تدريبية مدتها أسبوع لمخططي محطات الحاويات ومشرفي غرف التحكم ومنسقي المعدات، يبني فيها كل مشارك خطة تحسين عمليات المحطة. فمع البواخر العملاقة التي تفرغ آلاف الحاويات النمطية في زيارة واحدة، صار تأخر رافعة جسرية واحدة أو تكدس خاطئ في كتلة واحدة يتحول إلى ساعات انتظار للشاحنات وحركات ضائعة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمشغلي محطات الحاويات.

لماذا تهم إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ الآن

تضغط ثلاثة عوامل على محطة الحاويات اليوم: بواخر أطول تحتاج رافعات جسرية بأذرع أبعد، وعملاء النقل البري الذين يقيسون الخدمة بدقائق انتظار الشاحنة، وأتمتة رافعات التكديس المطاطية والبوابات الذكية. والمحطة التي تربط خطة الحمولة وتسلسل الرافعات وتخصيص الكتل ومواعيد الشاحنات في قرار واحد ترفع عدد الحركات في الساعة، أما التي تفصلها فتدفع ثمن الحركات الإضافية والغرامات. وتعتمد الدورة على فاعلية المعدات الكلية Overall Equipment Effectiveness OEE للرافعات الجسرية والناقلات المتداخلة، وعلى دورة Plan-Do-Check-Act PDCA للتحكم في كل مناوبة.

المستفيدون من إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ

- مخططو الحمولة المسؤولون عن خطط التستيف وتسلسل الرافعات الجسرية
- مخططو التكديس الذين يحددون ارتفاع الصفوف وتخصيص الكتل ومقابس الحاويات المبردة
- مشرفو البوابات المسؤولون عن مواعيد الشاحنات وأكشاك التعرف الضوئي
- مشرفو غرف التحكم الذين يوزعون الناقلات المتداخلة وسائقي الرافعات
- مهندسو الصيانة المسؤولون عن جاهزية الرافعات الجسرية ورافعات التكديس المطاطية

يكون الأثر أكبر حين يحضر مخطط الحمولة ومخطط التكديس ومشرف البوابة معا، لأن كل حركة حاوية تعبر قرارات الثلاثة.

قدرات إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ

يتقن المشاركون ربط خطة الحمولة بالتكديس والبوابة في تدفق حاويات واحد.

- تصميم تسلسل رافعات جسرية لزيارة باخرة كبيرة — منسقو الناقلين البحريين
- تحديد قواعد التكديس حسب الوزن ووجهة التفريغ لخفض الحركات الإضافية — مخططو الكتل
- حساب عدد الحركات في الساعة لكل رافعة جسرية — تقارير الإنتاجية الأسبوعية
- تطبيق فترات مواعيد الشاحنات وحدودها — شركات النقل البري
- تقييم مخاطر التقاء الأفراد بالناقلات المتداخلة — مشرفو السلامة
- بناء لوحة مؤشرات للحاويات النمطية المناولة — مراجعات الخدمة مع الناقلين

مصطلحات إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ الأساسية

- الحاوية النمطية — وحدة قياس سعة تعادل حاوية طولها عشرون قدما.
- تسلسل الرافعات — ترتيب عنابر الباخرة على الرافعات الجسرية لموازنة الحركات وتقصير الزيارة.
- الحركة الإضافية — نقل حاوية غير منتج للوصول إلى حاوية مدفونة تحتها.
- عدد الحركات في الساعة — حاويات ترفعها رافعة جسرية في ساعة عمل مع احتساب التوقفات.
- زمن المكوث — عدد الأيام التي تبقى فيها الحاوية في منطقة التكديس قبل خروجها.
- زمن انتظار الشاحنة — الدقائق التي تقضيها الشاحنة من كشك الدخول حتى كشك الخروج.

إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ يوما بيوم

اليوم 1: محطة الحاويات كتدفق واحد

- مسار الحاوية من الرافعة الجسرية إلى كشك الخروج — مواضع الاختناق
- أنماط زيارات البواخر العملاقة — توقع الحمل الأسبوعي
- مقارنة محطات الحاويات والدحرجة والسوائب — منطق المناولة
- وحدات نظام تشغيل المحطة — تسجيل كل حركة حاوية
- خريطة الناقلين والوكلاء والمخلصين الجمركيين — توقعات العملاء

اليوم 2: خطة الحمولة والرافعات الجسرية

- قراءة خطة التستيف وخطة العنابر — ترتيب التفريغ والتحميل
- تسلسل الرافعات الجسرية — تقصير زمن الزيارة
- توزيع الناقلات المتداخلة على الرافعات — موازنة الدورات
- فرق التربيط ونوبات السائقين — قرارات موارد المناوبة
- رموز التوقف وسجل الزيارة — مراجعات الخدمة مع الناقلين

اليوم 3: التكديس والبوابة والنقل البري

- قواعد التكديس حسب الوزن والوجهة — خفض الحركات الإضافية
- مقابس الحاويات المبردة والبضائع الخطرة — قرارات التخصيص الخاصة
- فترات مواعيد الشاحنات — تسوية ذروات الدخول
- أكشاك التعرف الضوئي وفحص الأختام — زمن انتظار الشاحنة
- ربط القطارات والصنادل — نقل الحاويات إلى الداخل

اليوم 4: المعدات والسلامة والإنتاجية

- فاعلية المعدات الكلية للرافعات الجسرية والمطاطية — أهداف الجاهزية
- نوافذ الصيانة الوقائية — الموازنة بين الصيانة وذروة الزيارات
- فصل المشاة عن الناقلات المتداخلة — مسارات الحركة الآمنة
- عدد الحركات في الساعة وزمن المكوث — قياس الإنتاجية
- اتفاقيات مستوى الخدمة مع الناقلين — المؤشرات والغرامات

اليوم 5: ممارسة خطة تحسين عمليات المحطة

- محاكاة أسبوع ذروة لزيارات البواخر العملاقة — اختبار تسلسل الرافعات
- تمرين إعادة تخصيص الكتل — تطبيق قواعد التكديس
- حالة ذروة الشاحنات ببيانات المواعيد — اختيار حدود الفترات
- روتين التحكم في المناوبة بدورة PDCA — قرارات التسليم
- خطة تحسين عمليات المحطة — العرض أمام قيادة المحطة

تطبيق إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ بعد الدورة

- قياس عدد الحركات في الساعة ورموز التوقف لعشر زيارات بواخر والاتفاق مع مخططي الحمولة على تعديلين في تسلسل الرافعات.
- رصد الحركات الإضافية لكل كتلة لمدة أسبوع واختبار قاعدة تكديس معدلة في الكتلة الأكثر ازدحاما.

أسئلة حول إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ

ما إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ ولماذا تهم الآن؟

هي تخطيط حركة الحاويات من الرافعة الجسرية إلى التكديس فالبوابة والتحكم فيها داخل المحطة. وتهم الآن لأن البواخر العملاقة لا تحتمل رافعة متوقفة أو كتلة مزدحمة.

من يستفيد أكثر من دورة إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ؟

يستفيد مخططو الحمولة والتكديس ومشرفو البوابات وغرف التحكم ومهندسو صيانة الرافعات، لأن كلا منهم يتحكم في جزء من مسار الحاوية.

كيف تختلف دورة إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ عن دورة إدارة الموانئ؟

تعمل داخل محطة الحاويات لا على مستوى سلطة الميناء. فدورة إدارة الموانئ تتناول الحوكمة والامتيازات، أما هذه فتتناول تسلسل الرافعات الجسرية وقواعد التكديس ومواعيد الشاحنات.

ماذا تعود به من دورة إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ؟

تعود بخطة تحسين لمحطتك تحدد تغييرات تسلسل الرافعات والتكديس والبوابة وأهداف جاهزية المعدات ولوحة مؤشرات تشاركها مع الناقلين.

إدارة عمليات المحطات البحرية والموانئ: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تحسين عمليات المحطة أولا تسلسل الرافعات الجسرية لزيارات البواخر الأكثر ازدحاما. ويستخدمها مخططو الحمولة والتكديس ومشرفو البوابات لمواءمة قرارات كل مناوبة. وبعد أول تطبيق تستحق قواعد التكديس المراجعة، لأن أعداد الحركات الإضافية وزمن انتظار الشاحنات يكشفان سريعا مدى توازن مسار الحاوية.