JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد

إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد دورة تدريبية مدتها أسبوع لمنسقي مواد المشاريع ومسؤولي متابعة التوريد ومشتري المشاريع، يخرج منها المشاركون بخطة تسريع التوريد والتسليم إلى الموقع لمشروع قائم لديهم. فقد أصبح تأخر الصمامات والمضخات والحديد الإنشائي يحدد قدرة المشاريع الهندسية على بلوغ معالمها، فتحولت مراقبة المواد إلى جزء من ضبط الجدول الزمني. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد.

لماذا تهم إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد الآن

تتشكل أعمال مواد المشاريع اليوم تحت ثلاثة ضغوط: ورش التصنيع وصانعو المعدات الذين يعرضون فترات تصنيع أطول، والملاك الذين يطلبون دليلا مبكرا على وصول المعدات الحرجة، ومديرو المواقع الذين يواجهون أطقما متوقفة بانتظار البراغي والحشوات. والمشروع الذي يربط كل أمر شراء بتسلسل الإنشاء يحافظ على فائضه الزمني، أما المشروع الذي يتتبع المواد في جداول متفرقة فيكتشف النقص في ساحة التشوين. وتستند الدورة إلى هيكل تجزئة العمل WBS وطريقة المسار الحرج CPM وتخطيط متطلبات المواد MRP وإدارة القيمة المكتسبة EVM، مطبقة على أوامر الشراء والتسليمات.

المستفيدون من إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد

- المنسقون الذين يحولون حصر الكميات الهندسية إلى طلبات شراء ويتتبعون حالة المواد
- مسؤولو المتابعة الذين يلاحقون تقدم التصنيع لدى الموردين والفحوص وجاهزية الشحن
- مشترو المشاريع الذين يصدرون أوامر المعدات طويلة الأجل والمواد السائبة
- المخططون الذين يدرجون مواعيد التسليم في جدول الإنشاء
- مراقبو المواد في الموقع الذين يستلمون الأصناف ويخزنونها ويصرفونها لجبهات العمل

يستفيد فريق مواد المشروع أكثر عندما يحضر المشتري ومسؤول المتابعة ومراقب الموقع معا.

قدرات إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد

يتدرب المشاركون على نقل الصنف من المخطط الهندسي إلى جبهة العمل، مع اختبار كل خطوة مقابل تسلسل الإنشاء.

- بناء سجل حصر الكميات وطلبات الشراء من المخرجات الهندسية — قائد هندسة المشروع
- حساب تاريخ الحاجة في الموقع للمعدات طويلة الأجل من المسار الحرج — مخطط المشروع
- تصميم مستوى متابعة لكل أمر شراء بحسب درجة الحرجية — مدير المشتريات
- تقييم تقارير تقدم الموردين وخطط الفحص والاختبار لرصد مؤشرات الانزلاق — مدير المشروع
- تحديد تعليمات التعبئة والترميز والشحن التي تمنع تأخر الاستلام في الموقع — منسق الخدمات اللوجستية
- إبلاغ نقص المواد وخيارات الاستدراك في تقرير حالة أسبوعي — راعي المشروع

مصطلحات إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد الأساسية

- الصنف طويل الأجل — معدة أو مادة يهدد زمن تصنيعها جدول المشروع ما لم تطلب مبكرا أثناء التصميم.
- تاريخ الحاجة في الموقع — آخر موعد يمكن أن يصل فيه الصنف إلى الموقع دون تأخير نشاط تركيبه.
- حصر الكميات — قائمة مكماة بالمواد مستخرجة من المخططات والمواصفات لإعداد طلبات الشراء.
- تسريع التوريد — متابعة منظمة مع الموردين لتأكيد مواعيد التصنيع والتسليم المتفق عليها وحمايتها.
- خطة الفحص والاختبار — وثيقة لدى المورد تحدد الفحوص ونقاط التوقف ونقاط الشهود أثناء التصنيع.
- تقرير الزيادة والنقص والتلف — سجل الموقع للفروقات المكتشفة عند استلام المواد.

إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد يوما بيوم

اليوم 1: المواد في دورة حياة المشروع

- رسم هيكل تجزئة العمل — الحزم التي تحرك الطلب على المواد
- سجل المخرجات الهندسية — متى تطلق المخططات الكميات للشراء
- أساليب حصر الكميات — المواد السائبة مقابل الأصناف المرقمة والسماحات
- منطق تخطيط متطلبات المواد — مقابلة المخزون بطلب المشروع
- رموز حالة المواد — تتبع الأصناف من الطلب حتى التركيب

اليوم 2: المعدات طويلة الأجل والجدولة

- مراجعة طريقة المسار الحرج — تحديد المعدات التي تتحكم في الفائض الزمني
- حساب تاريخ الحاجة في الموقع — الجدولة العكسية من أنشطة التركيب
- مراجعة تحديد الأصناف طويلة الأجل — قرارات الشراء المبكر أثناء التصميم
- جداول وثائق الموردين — دورات الاعتماد التي تطلق التصنيع
- ربط معالم المشتريات — وصل أوامر الشراء بالجدول الرئيسي

اليوم 3: تسريع التوريد ورقابة الموردين

- مصفوفة مستويات المتابعة — الاختيار بين المتابعة المكتبية والميدانية والمقيمة
- تقارير تقدم الموردين — قراءة نسب التصنيع مقابل الخطة
- خطط الفحص والاختبار — نقاط التوقف التي تضبط الإذن بالشحن
- تتبع الموردين من الباطن — المسبوكات والمطروقات وأزمنة التوريد الخفية
- سجل خيارات الاستدراك — إعادة التسلسل أو الشحن الجوي أو المصدر البديل

اليوم 4: الشحن والاستلام ومراقبة الموقع

- تعليمات التعبئة والترميز — تعريف الأصناف بما يسرع الاستلام في الموقع
- نقل الأحمال الثقيلة والشحنات غير القياسية — مسح المسارات والتصاريح
- تخطيط ساحة التشوين — مناطق تخزين تتوافق مع جبهات العمل
- الإبلاغ عن الزيادة والنقص والتلف — المطالبات وأوامر الاستبدال
- صرف المواد ومطابقتها — ضبط الفائض عند إغلاق المشروع

اليوم 5: تطبيق خطة تسريع التوريد والتسليم إلى الموقع

- إدارة القيمة المكتسبة للمواد — قياس تقدم المشتريات بدقة وأمانة
- تطبيق تواريخ الحاجة في الموقع — اختبار قائمة معدات حقيقية
- تطبيق مصفوفة مستويات المتابعة — ترتيب محفظة أوامر الشراء
- تطبيق قواعد التشوين والاستلام — قائمة تحقق جاهزية الموقع
- خطة تسريع التوريد والتسليم إلى الموقع — استكمالها وعرضها

تطبيق إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد بعد الدورة

- إعادة بناء قائمة المعدات طويلة الأجل في مشروع جار مع حساب تواريخ الحاجة في الموقع من المسار الحرج.
- تحديد مستوى متابعة لكل أمر شراء مفتوح وإصدار أول تقرير أسبوعي لحالة المواد مع الموردين.

أسئلة حول إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد

ما إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد، ولماذا تهم الآن؟

هي حصر مواد المشروع وطلبها ومتابعتها واستلامها بحيث تصل إلى الموقع قبل موعد تركيبها. وتهم الآن لأن فترات التصنيع الأطول ونوافذ الإنشاء الأضيق تعني أن صنفا واحدا متأخرا قد يوقف جبهة عمل كاملة.

من الأكثر استفادة من إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد؟

يستفيد منسقو المواد ومسؤولو المتابعة ومشترو المشاريع والمخططون ومراقبو المواد في الموقع. وتستفيد أنت كلما تعامل دورك مع أمر شراء في مشاريع النفط والغاز أو البنية التحتية.

بم تختلف إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد عن دورة استراتيجية سلاسل الإمداد؟

تعمل على مستوى مشروع واحد وأوامر شرائه، لا على شبكة إمداد المؤسسة. فالدورة الاستراتيجية تختار نماذج الإمداد، أما هذه فتحمي مواعيد التركيب في مشروع محدد.

ماذا تعود به من إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد؟

تعود بخطة تسريع التوريد والتسليم إلى الموقع لأحد مشاريعك. وتضم الأصناف طويلة الأجل وتواريخ الحاجة في الموقع ومستويات المتابعة وقواعد الاستلام.

إدارة مواد المشاريع الرأسمالية وتسريع التوريد: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تسريع التوريد والتسليم إلى الموقع أولا قرار تحديد أوامر الشراء التي تحتاج متابعة مقيمة أو ميدانية. ويستخدمها مديرو المشاريع والمشترون ومراقبو الموقع في الاجتماع الأسبوعي للمواد لاعتماد إجراءات الاستدراك. وبعد أول استخدام لها في مشروع قائم، تستحق تواريخ الحاجة في الموقع المراجعة كلما تغير تسلسل الإنشاء.