JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في إدارة مواقع الإنشاء المتعددة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في إدارة مواقع الإنشاء المتعددة

إدارة مواقع الإنشاء المتعددة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري الإنشاءات ومديري المواقع ومديري البرامج الذين يديرون عدة مواقع قائمة في وقت واحد، ويخرج منها المشاركون بخطة ضبط وتصعيد للمواقع المتعددة تخص محفظتهم. فالعملاء ينتظرون اليوم تسليمات متوازية بينما تتقاسم المشاريع الأطقم والمعدات والمشرفين. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في إدارة مواقع الإنشاء المتعددة.

لماذا تهم إدارة مواقع الإنشاء المتعددة الآن

تشكل ثلاث قوى إدارة مواقع الإنشاء المتعددة اليوم: مقاولون يفوزون بحزم متوازية من مشاريع الإسكان والتجزئة والمرافق والبنية التحتية، وندرة في المشرفين وساعات الرافعات ومقاولي الباطن المتخصصين تفرض تقاسمهم بدل تكرارهم، وعملاء وشركات تأمين يحكمون على المقاول بأضعف مواقعه في السلامة والجودة. الجهات التي ترتب مواقعها بوصفها محفظة واحدة تحمي هوامشها ومواعيد التسليم وسجل سلامتها، أما التي تدير كل موقع منفردا فتعاني تعارض الموارد وإعادة العمل وحوادث لم يصعدها أحد في وقتها. وتستند الدورة إلى أسلوب المسار الحرج CPM في الجدولة، وإدارة القيمة المكتسبة EVM في قياس التقدم عبر المشاريع المتزامنة.

المستفيدون من إدارة مواقع الإنشاء المتعددة

- قادة الإنشاءات الذين يحددون تسلسل البناء وترتيب التسليم في مجموعة من المواقع
- قادة المواقع الذين يديرون الإنتاج اليومي وتصاريح العمل وتنسيق مقاولي الباطن في أحد المواقع
- مديرو المحافظ الذين يوزعون المشرفين والمعدات والميزانية بين مشاريع متنافسة
- قادة الصحة والسلامة والجودة الذين يفتشون ويطبقون المعايير في أكثر من موقع
- قادة التخطيط والضبط الذين يجمعون التقدم والتكلفة والتوقعات لمجلس الإدارة

تستفيد مجموعات العمليات الإقليمية لدى المقاولين والمطورين أكثر حين يحضر مدير المحفظة واثنان من مديري المواقع وقائد الضبط من المجموعة نفسها.

قدرات إدارة مواقع الإنشاء المتعددة

ينتقل المشاركون من إطفاء الحرائق في موقع واحد إلى توجيه مجموعة كاملة من المواقع بمجموعة ضوابط واحدة.

- تصميم جدول محفظة يربط المعالم والموارد المشتركة بين المواقع المتزامنة — مديرو المحافظ
- حساب مخططات الموارد وخيارات تسويتها للمشرفين والأطقم والرافعات — قرارات توزيع موارد المواقع
- تحديد خطط لوجستية للتوريد والتخزين والدخول والنفايات في المواقع الضيقة — مديرو المواقع والجوار
- تطبيق مؤشرات القيمة المكتسبة لمقارنة أداء التكلفة والجدول بين المواقع — قادة الشؤون التجارية والضبط
- بناء روتين لقيادة السلامة وفحوص الجودة يعمل عبر عدة مواقع — العملاء وشركات التأمين
- اختبار حدود التصعيد التي تنقل المسائل من الموقع إلى المحفظة في وقتها — الرعاة التنفيذيون

مصطلحات إدارة مواقع الإنشاء المتعددة الأساسية

- جدول المحفظة — جدول زمني موحد يعرض معالم كل موقع وواجهاته وموارده المشتركة على خط زمني واحد.
- تسوية الموارد — تعديل توقيت الأنشطة حتى لا يحجز طاقم أو معدة أو مشرف مشترك في موقعين معا.
- خطة النظرة المستقبلية — خطة قصيرة متجددة لأسابيع قادمة تؤكد جاهزية العمالة والمواد والدخول للأعمال المقبلة.
- القيمة المكتسبة — التكلفة المعتمدة للأعمال المنجزة فعلا، تقارن بالتكلفة المخططة والفعلية للحكم على الأداء.
- مؤشر أداء الجدول — القيمة المكتسبة مقسومة على القيمة المخططة؛ وما دون الواحد يعني تأخر الموقع عن خطته.
- حد التصعيد — مقدار محدد مسبقا من انحراف الوقت أو التكلفة أو السلامة أو الجودة يستدعي تدخل المحفظة.

إدارة مواقع الإنشاء المتعددة يوما بيوم

اليوم 1: نموذج تشغيل المواقع المتعددة

- خريطة محفظة المواقع القائمة — ترتيب المشاريع حسب المخاطر والهامش
- مصفوفة أدوار قادة المواقع والمحفظة — توضيح صلاحيات القرار
- تجميع المواقع حسب الموقع الجغرافي والتخصص — تقاسم الإشراف بكفاءة
- خريطة العملاء وأصحاب المصلحة لكل موقع — الموازنة بين المطالب المتنافسة
- إيقاع تشغيل المحفظة — تحديد اجتماعات الضبط الأسبوعية والشهرية

اليوم 2: جدولة المحفظة

- أسلوب المسار الحرج عبر المشاريع المترابطة — تحديد القيود المشتركة
- تسلسل الجدول الرئيسي وجداول المواقع — الحفاظ على اتساق المستويات
- معالم الواجهة بين المواقع — حماية تسلسل التسليمات
- خطط النظرة المستقبلية وخطط العمل الأسبوعية — تأكيد الجاهزية قبل البدء
- هوامش مخاطر الجدول — وضع الاحتياطي حيث يحمي أكثر

اليوم 3: الموارد المشتركة

- مخططات الموارد للأطقم والمشرفين — رصد الأحمال الزائدة مبكرا
- تسوية الموارد وتنعيمها — الاختيار بين التأخير والعمل الإضافي
- أنظمة حجز الرافعات والمعدات الثقيلة — تجنب التخصيص المزدوج
- تخطيط تنقل القوى العاملة — نقل الفرق بين المواقع بأمان
- قرار التنفيذ الداخلي أو الإسناد للخدمات المشتركة — الدعم الذاتي مقابل مقاولي الباطن

اليوم 4: لوجستيات المواقع

- خطط لوجستيات الموقع — مخططات الدخول والتخزين والرفع ومرافق العمال
- جدولة التوريد في الوقت المحدد — تقليل التخزين في المواقع الضيقة
- مراكز التجميع والمخازن المشتركة — خدمة عدة مواقع من مركز واحد
- إدارة المرور والتواصل مع الجوار — الحد من الإزعاج حول المواقع
- فرز النفايات وإعادة استخدام المواد — خفض التخلص عبر المجموعة

اليوم 5: الإشراف على مقاولي الباطن

- نطاق الحزم وجداول الواجهات — منع الفجوات بين التخصصات
- اجتماعات ما قبل البدء مع مقاولي الباطن — مواءمة بيانات الطريقة والموارد
- إحاطات التنسيق اليومية — تسلسل التخصصات في جبهات العمل المشتركة
- بطاقات أداء مقاولي الباطن — مقارنة التخصصات عبر المواقع
- خطط معالجة تعثر مقاول الباطن — حماية البرنامج عند إخفاق أحد التخصصات

اليوم 6: قيادة الصحة والسلامة

- جولات قيادة السلامة — حضور قيادي واضح في كل موقع
- أنظمة تصاريح العمل — ضبط الأنشطة عالية الخطورة باتساق
- مؤشرات السلامة الاستباقية واللاحقة — مقارنة أداء السلامة بين المواقع
- التحقيق في الحوادث وتحليل الأسباب الجذرية — تبادل الدروس بين المواقع
- تخطيط الاستجابة للطوارئ في عدة مواقع — تنسيق التغطية والتمارين

اليوم 7: فحوص الجودة

- خطط الفحص والاختبار — تحديد نقاط التوقف والشهود لكل حزمة
- إجراءات تحرير نقاط التوقف — تجنب إعادة العمل بسبب التغطية المبكرة
- تقارير عدم المطابقة وسجلات الاتجاهات — كشف العيوب المتكررة بين المواقع
- قوائم الملاحظات النهائية والتسليم — التحضير لإنجاز نظيف
- تدقيقات الجودة المتناوبة بين المواقع — اختبار اتساق المعايير

اليوم 8: قياس التقدم بالقيمة المكتسبة

- هياكل تجزئة العمل عبر المشاريع — القياس على أساس موحد
- منحنيات التكلفة المخططة والمكتسبة والفعلية — قراءة أداء الموقع
- مؤشرات أداء الجدول والتكلفة — مقارنة المواقع بإنصاف
- توقعات التكلفة عند الإنجاز — تقدير التكلفة النهائية لكل موقع
- قواعد قياس التقدم الفعلي — الاتفاق على احتساب الأعمال الجزئية

اليوم 9: التقارير اليومية والتصعيد

- التقارير اليومية للموقع واليوميات الرقمية — تسجيل العمالة والمعدات والطقس
- لوحات مؤشرات المحفظة — تجميع المؤشرات الرئيسية للمديرين
- حدود التصعيد ومساراته — نقل المسائل إلى المستوى الصحيح
- قرارات المعالجة بين المواقع — إعادة توزيع الموارد لإنقاذ مشروع
- تقارير التقدم للعميل — عرض الوضع والتوقعات بمصداقية

اليوم 10: ممارسة خطة ضبط وتصعيد المواقع المتعددة

- بناء جدول محفظة لمجموعة مواقع حالة — تطبيق معالم الواجهة
- تمرين حل تعارض الموارد — تطبيق التسوية وحجز المعدات
- مراجعة القيمة المكتسبة لثلاثة مواقع — تطبيق مؤشرات الأداء
- محاكاة تصعيد السلامة والجودة — تطبيق الحدود تحت الضغط
- خطة ضبط وتصعيد المواقع المتعددة — استكمال الوثيقة الجاهزة للمحفظة

تطبيق إدارة مواقع الإنشاء المتعددة بعد الدورة

- إعداد مخطط موارد للمشرفين والرافعات عبر المواقع الحالية وحل أكبر تعارضين في خطة النظرة المستقبلية التالية.
- اعتماد تقارير القيمة المكتسبة في كل موقع قائم بقواعد قياس موحدة وعرض أول لوحة مقارنة على مدير المحفظة.

أسئلة حول إدارة مواقع الإنشاء المتعددة

ما إدارة مواقع الإنشاء المتعددة ولماذا تهم الآن؟

إدارة مواقع الإنشاء المتعددة هي جدولة عدة مواقع إنشائية وتوزيع مواردها وضبطها بوصفها محفظة واحدة. وتهم الآن لأن المقاولين يديرون مشاريع متوازية أكثر بمشرفين ومعدات ومقاولي باطن مشتركين، فيمكن لموقع ضعيف واحد أن يضر بالمجموعة كلها.

من يستفيد أكثر من تدريب إدارة مواقع الإنشاء المتعددة؟

يستفيد أكثر مديرو الإنشاءات ومديرو المواقع ومديرو البرامج، ومعهم قادة السلامة والجودة والضبط. فكل منهم يتخذ قرارات تمس أكثر من موقع، من حجز الرافعات إلى تصعيد تعثر مقاول باطن.

كيف يختلف تدريب إدارة مواقع الإنشاء المتعددة عن دورة إدارة موقع مشروع واحد؟

يعمل تدريب إدارة مواقع الإنشاء المتعددة على مستوى المحفظة لا داخل موقع واحد. فدورة المشروع الواحد تغطي حسن إدارة موقع بعينه، بينما تدرب هذه الدورة على تقاسم الموارد ولوجستيات المواقع والمقارنة بالقيمة المكتسبة والتصعيد بين المشاريع المتزامنة.

ماذا تعود به من تدريب إدارة مواقع الإنشاء المتعددة؟

تعود بخطة ضبط وتصعيد للمواقع المتعددة تخص محفظتك، تتضمن جدولا مترابطا وخيارات تسوية الموارد والترتيبات اللوجستية وتقارير القيمة المكتسبة وحدود التصعيد التي يستطيع مديروك اعتمادها.

إدارة مواقع الإنشاء المتعددة: الطريق إلى الأمام

توجه خطة ضبط وتصعيد المواقع المتعددة أولا قرار توزيع المشرفين والأطقم والمعدات المشتركة خلال الأسابيع المقبلة. ويستخدمها مديرو المحافظ ومديرو المواقع وقادة الضبط مرجعا واحدا للأولويات والمحفزات. وبعد أول دورة لها تستحق المراجعة مدى نجاح حدود التصعيد في كشف المشكلات مبكرا، ثم ضبطها مع إيقاع التقارير لمجموعة المواقع التالية.