JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة

استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمديري المشتريات والمستودعات والخدمات اللوجستية، يخرج منها كل مشارك بمخطط تدفق الشراء والتخزين لعائلة أصناف واحدة. فقرار الشراء يحدد الحمل على الأرصفة والأرفف والعمالة قبل وصول البضاعة بوقت طويل، وقد يتحول وفر السعر بصمت إلى تكلفة تخزين. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة للمشترين وأمناء المخازن معا.

لماذا تهم استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة الآن

ثلاثة ضغوط تقرب اليوم بين المشترين وأمناء المخازن. فالإدارات المالية تدقق في رأس المال العامل وتسأل عن كل منصة محفوظة دون حاجة. والموردون يطلبون دفعات أكبر وأقل تكرارا لحماية هوامشهم، بينما تعمل المستودعات قرب طاقتها القصوى ولا تستوعب ذروات الاستلام المفاجئة. والمستخدمون الداخليون والعملاء ينتظرون مهلا أقصر ونفادا أقل للمخزون. والمنشآت التي تخطط الشراء والتخزين معا تحرر المساحة وتخفض المناولة وتتجنب الشحن العاجل المكلف، أما التي تفصل بينهما فتدفع ثمن البضاعة مرتين. وتستند الدورة إلى إرشادات ISO 20400 للمشتريات المستدامة ومبادئ ISO 28000 لأمن سلسلة الإمداد، إلى جانب نماذج حجم الدفعة وتخصيص المواقع.

المستفيدون من استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة

- المسؤولون عن تحديد كميات الطلب وجداول الموردين وقواعد التجديد للفئات الرئيسية
- القادة المسؤولون عن مساحة المستودع وإنتاجية الأرصفة وعمالة التخزين
- رؤساء اللوجستيات الذين ينسقون النقل الوارد مع الاستلام والصرف
- مخططو المخزون الذين يوازنون بين مستوى الخدمة وحجم المخزون المحتفظ به
- مالكو عقود التخزين لدى الطرف الثالث واتفاقيات الخدمات اللوجستية

تستفيد المنشأة أكثر حين ترسل مسؤول الشراء ومدير المستودع ومخطط المخزون معا، إذ يعود الثلاثة بنموذج واحد يربط قرارات الطلب بالمساحة والعمالة والتكلفة.

قدرات استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة

يغادر المشاركون قادرين على بيان كيف تغير كمية الطلب أو نافذة التسليم أو حجم عبوة المورد تكلفة المستودع المستلم وطاقته.

- حساب أحجام دفعات تراعي حدود التخزين إلى جانب خصومات الكمية — قرارات شراء الفئات
- تصميم نوافذ تسليم للموردين توزع حمل الأرصفة والاستلام بانتظام — قادة عمليات المستودع
- بناء نموذج سيناريوهات طاقة يربط خطط الشراء بالطلب على المساحة — الإدارة المالية وتخطيط المواقع
- تحديد قواعد تخصيص المواقع والعبور المباشر للأصناف متغيرة الحركة — قرارات تخطيط التخزين
- تقييم عروض الموردين على أساس التكلفة الكلية حتى الوصول مع التخزين والمناولة — لجان التوريد
- مواءمة البنود اللوجستية وبطاقات الأداء مع أداء الاستلام — اجتماعات مراجعة الموردين

مصطلحات استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة الأساسية

- استغلال الحجم — نسبة الحجم القابل للاستخدام في المستودع المشغولة فعلا بالبضائع، لا مساحة الأرضية أو مواقع الأرفف وحدها.
- تخصيص المواقع — إسناد كل صنف إلى موقع تخزين بحسب سرعة حركته وحجمه وترابطه مع أصناف الطلب الأخرى.
- العبور المباشر — نقل البضائع الواردة إلى الصرف مباشرة مع تخزين قليل أو دون تخزين.
- تكلفة الاحتفاظ بالمخزون — التكلفة السنوية لحفظ المخزون، وتشمل رأس المال المجمد والمساحة والمناولة والتأمين والتقادم.
- مخزون الأمانة — بضائع يملكها المورد وتحفظ في موقع المشتري ولا تدفع قيمتها إلا عند سحبها للاستخدام.
- التكلفة الكلية حتى الوصول — التكلفة الكاملة للصنف مسلما ومخزنا، وتشمل السعر والشحن والرسوم والاستلام والاحتفاظ.

استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة يوما بيوم

اليوم 1: الترابط بين الشراء والتخزين

- مكعب الإنفاق حسب ملف التخزين — الفئات التي تحدد حمل المستودع
- كمية الطلب مقابل المساحة المشغولة — الموازنة بين خصومات الكمية والمساحة
- رسم تدفق الوارد — مواضع ازدحام الأرصفة الناتج عن قرارات الشراء
- مكونات تكلفة الاحتفاظ بالمخزون — رأس المال والمساحة والمناولة والتقادم
- خريطة الأطراف بين الشراء والمخازن والنقل — ملكية التكاليف المشتركة

اليوم 2: إشارات الطلب وسياسة التجديد

- تصنيف تذبذب الطلب — اختيار قواعد التجديد لكل عائلة أصناف
- كمية الطلب الاقتصادية بعد التعديل — إضافة قيود التخزين إلى حجم الدفعة
- حساب مخزون الأمان — مستوى الخدمة المستهدف مقابل المساحة المتاحة
- سياستا الحد الأدنى والأقصى والمراجعة الدورية — التوافق مع مهل الموردين
- تصميم تقويم التجديد — توزيع الاستلامات بانتظام على أيام الأسبوع

اليوم 3: جدولة توريدات الموردين

- حجز نوافذ التسليم — مواءمة وصول الموردين مع طاقة الأرصفة
- معايير إشعار الشحن المسبق — الجاهزية قبل وصول الشاحنات
- اتفاقيات المخزون الذي يديره المورد — من يحتفظ بالمخزون وأين
- ترتيبات مخزون الأمانة — السيولة النقدية مقابل مساحة المستودع
- مواصفات التعبئة والمنصات لدى المورد — تقليل إعادة العمل عند الاستلام

اليوم 4: نمذجة طاقة المستودع

- تحليل استغلال الحجم — المساحة القابلة للاستخدام مقابل طاقة الأرفف الاسمية
- التنبؤ بطاقة مواسم الذروة — التخزين الإضافي أو الطرف الثالث أو إعادة الجدولة
- طاقة أبواب الأرصفة والساحة — سقوف إنتاجية الاستلام
- اختيار وسيلة التخزين — الأرفف الانتقائية والعميقة والرفوف والتكديس الأرضي
- نموذج سيناريوهات الطاقة — ربط خطط الشراء بمتطلبات المساحة

اليوم 5: تخصيص المواقع وتصميم التخزين

- تخصيص المواقع حسب سرعة الحركة — وضع الأصناف السريعة قرب نقاط الصرف
- تحليل ترابط الأصناف — تجميع القطع التي تطلب معا
- تخصيص المنطقة الذهبية — تقليل المد والتنقل وإجهاد المناولة
- محفزات إعادة تخصيص المواقع — حين يغير التوريد سرعة حركة الأصناف
- مناطق المواد الخطرة والمبردة — قواعد الفصل وتخطيط المساحة

اليوم 6: العبور المباشر والتدفق المستمر

- معايير أهلية العبور المباشر — التوريدات التي لا ينبغي تخزينها
- العبور المباشر الموزع مسبقا مقابل الموزع لاحقا — متطلبات ترميز المورد
- مزامنة الوارد والصادر — توقيت وصول الموردين مع موجات الصرف
- خيارات الدمج أثناء النقل — جمع طلبات عدة موردين قبل التسليم
- مقاييس أداء العبور المباشر — زمن المكوث ودقة الفرز

اليوم 7: نمذجة تكلفة التخزين

- التكاليف على أساس الأنشطة في المستودعات — تكلفة نقل المنصة والالتقاط
- التكلفة الكلية حتى الوصول مع التخزين — مقارنة عروض الموردين بعدالة
- المستودع المملوك مقابل مستودع الطرف الثالث — هيكل التكاليف الثابتة والمتغيرة
- قرار التصنيع أو الشراء للخدمات اللوجستية — اختيار نموذج العقد
- تكلفة الخدمة حسب الفئة — كشف عبء التخزين الخفي

اليوم 8: العقود وأداء الموردين

- البنود اللوجستية في اتفاقيات التوريد — تعهدات التسليم والترميز والتعبئة
- بطاقة أداء تسليم الموردين — الوصول في الموعد وكاملا ودقة المستندات
- اتفاقيات مستوى الخدمة لمستودعات الطرف الثالث — المقاييس والمعالجات
- اختيار Incoterms ومسؤولية الاستلام — نقطة انتقال المخاطر
- مراجعات التحسين المشتركة — الأسباب الجذرية لتأخر الاستلام

اليوم 9: المرونة والاستدامة

- تحديد مواقع المخزون الاحتياطي الاستراتيجي — الأصناف الحرجة مقابل تكلفة المساحة
- التوريد المزدوج وأثره على التخزين — الاحتفاظ بنسخ عدة موردين
- مبادئ ISO 28000 لأمن سلسلة الإمداد — حماية البضائع المخزنة
- إرشادات ISO 20400 للمشتريات المستدامة — خيارات التعبئة والنقل
- التخلص من المخزون الراكد وبطيء الحركة — سياسة الاسترداد والشطب

اليوم 10: ممارسة مخطط تدفق الشراء والتخزين

- تطبيق نموذج سيناريوهات الطاقة — خطة شراء العام القادم مقابل المساحة
- تطبيق خيارات تخصيص المواقع والعبور المباشر — إعادة تصميم تدفق وارد واحد
- تطبيق نموذج تكلفة التخزين — مقارنة موردين معدلة لفئة واحدة
- تقويم التخطيط المتكامل — مراجعات مشتركة للشراء والاستلام والتخزين
- مخطط تدفق الشراء والتخزين — عرض التصميم النهائي لنقاش الزملاء

تطبيق استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة بعد الدورة

- تشغيل سيناريو طاقة لخطة شراء الربع القادم والاتفاق على نوافذ تسليم مع الموردين الثلاثة الأكثر تسببا في ازدحام الأرصفة.
- إعادة تخصيص مواقع الأصناف الخمسين الأسرع حركة في منطقة واحدة ومقارنة زمن التنقل وأخطاء الالتقاط بالشهر السابق.

أسئلة حول استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة

ما استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة ولماذا تهم الآن؟

هي تخطيط المشتريات والتخزين بوصفهما نظاما واحدا. وتهم الآن لأن ضيق مساحة المستودعات وضغط رأس المال العامل وتجميع الموردين للطلبات يجعل قرار الشراء المنفرد يرفع تكاليف المناولة والمساحة والشحن في مواضع أخرى.

من الأدوار الأكثر استفادة من استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة؟

يستفيد أكثر مسؤولو الشراء ومديرو المستودعات ورؤساء اللوجستيات ومخططو المخزون. وتستفيد أنت إن كنت تحدد كميات الطلب أو تدير الأرصفة والأرفف أو تسأل عن مستويات المخزون وتكاليف التخزين، خصوصا إن حضرت مع زملاء من الطرف الآخر لحلقة الشراء والتخزين.

كيف تختلف استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة عن دورة عمليات المستودعات؟

تربط هذه الاستراتيجيات خيارات التوريد بنتائج التخزين بدلا من تعليم مهام المستودع وحدها. فدورة العمليات تحسن الالتقاط والتخطيط داخل المبنى، أما هنا فترى كيف يشكل اختيار المورد وحجم الدفعة وجدول التسليم حمل ذلك المبنى وتكلفته.

ماذا تعود به من استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة؟

تعود بتصميم مختبر لعائلة أصناف واحدة. يجمع قواعد التجديد ونوافذ التسليم وخيارات تخصيص المواقع والعبور المباشر مع نموذج لتكلفة التخزين، فتدافع عن التغييرات أمام الموردين والإدارة المالية وقادة الموقع بمجموعة أرقام واحدة متسقة.

استراتيجيات المشتريات والتخزين المتكاملة: الطريق إلى الأمام

يوجه مخطط تدفق الشراء والتخزين أولا التفاوض القادم مع الموردين لعائلة الأصناف المختارة، حيث يتفق على كميات الطلب ونوافذ التسليم في ضوء حدود المساحة الفعلية. ويستخدمه مسؤولو الشراء والمستودعات والمالية مرجعا مشتركا. وبعد دورته الأولى تستحق خيارات تخصيص المواقع والعبور المباشر المراجعة، لأن تغيير الموردين يغير سرعة حركة الأصناف أسرع مما يراجع به تخطيط المستودع عادة.