JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد

استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي الخطوط الملاحية المنتظمة ومخططي الخدمات اللوجستية والفرق التجارية في محطات الحاويات، يبني فيها المشاركون مخطط تدفق الحاويات وعقود الخدمة الذي يربط قرارات الناقل بمستويات المخزون لدى الشاحن. فتقلب أسعار الشحن الفورية وضعف انتظام الجداول الملاحية ومتطلبات خفض الانبعاثات باتت تحدد ما إذا كانت خدمة الحاويات تحمي رأس المال العامل لمالك البضاعة أو تستنزفه. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للناقلين والشاحنين.

لماذا تهم استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد الآن

تتشكل قرارات الحاويات اليوم تحت ثلاثة ضغوط: ملاك البضائع الذين يقيسون أداء الناقلين بانتظام الجداول لا بالسعر المعلن، واختلال توزيع المعدات الذي يترك الصناديق الفارغة متراكمة في موانئ الاستيراد، ومتطلبات خفض الكربون التي تكافئ الإبحار البطيء لكنها تطيل زمن العبور. والناقل أو وكيل الشحن الذي يقرأ هذه الضغوط جيدا يكسب عقود خدمة طويلة وحمولات عودة أعلى، أما من يتجاهلها فيواجه نزاعات رسوم الاحتجاز وتأجيل الشحنات وتكاليف إعادة تموضع الحاويات الفارغة. وتستند الدورة إلى أساليب راسخة مثل نمذجة التكلفة الكلية حتى الوصول، وقواعد Incoterms لتوزيع مخاطر النقل الرئيسي بين البائع والمشتري، واتفاقيات مستوى الخدمة المبنية على تباين زمن العبور.

المستفيدون من استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد

- الفرق التجارية في الخطوط الملاحية المسؤولة عن تسعير المسارات التجارية وتوزيع السعات
- فرق مراقبة المعدات المسؤولة عن توافر الحاويات وإعادة تموضعها
- مخططو الخدمات اللوجستية لدى الشاحنين المسؤولون عن شراء خدمات الشحن البحري ومخزون الأمان
- الفرق التجارية في المحطات المسؤولة عن نوافذ الرسو ومدة بقاء الحاويات في الساحة
- فرق وكلاء الشحن والناقلين غير المشغلين للسفن المسؤولة عن تجميع الشحنات وتدفق الحجوزات

تحقق شركة الملاحة أو الجهة المالكة للبضائع أعلى فائدة عندما يحضر موظفوها من الفرق التجارية ومراقبة المعدات والتخطيط معا.

قدرات استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد

يحول المشاركون بيانات المسارات وبنود العقود وأعداد المعدات إلى خيارات يستطيع الشاحن أو الناقل الدفاع عنها.

- تقييم ربحية المسار باستخدام هامش المساهمة لكل حاوية مكافئة ونسبة امتلاء رحلة العودة — توزيع السعات على المسارات التجارية
- حساب تكلفة المخزون الناتجة عن تباين زمن العبور — قرارات مخزون الأمان لدى الشاحن
- تصميم نهج لإعادة تموضع الحاويات الفارغة — مراقبة المعدات وشركاء المستودعات
- الموازنة بين التسعير المرتبط بالمؤشرات والتسعير الثابت في عقود الخدمة — مفاوضات المناقصات السنوية
- تحديد شروط الفترة المجانية لرسوم الاحتجاز والتأخير — نزاعات ملاك البضائع
- عرض سيناريو تدفق الحاويات على قادة المبيعات والتخطيط — قرارات السعة الفصلية

مصطلحات استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد الأساسية

- الحاوية المكافئة TEU — وحدة قياس تعادل حاوية بطول عشرين قدما، وتستخدم لقياس سعة السفن وحجم الشحنات.
- عقد الخدمة — اتفاق تفاوضي بين الناقل والشاحن يحدد الأسعار والكميات والشروط لفترة معينة.
- إعادة التموضع — نقل الحاويات الفارغة من مواقع الفائض إلى المواقع التي يحتاجها فيها طلب التصدير.
- رسوم الاحتجاز — رسوم تفرض عند بقاء حاوية الناقل خارج المحطة بعد انتهاء الفترة المجانية المتفق عليها.
- انتظام الجداول — نسبة وصول السفن ضمن النافذة الزمنية المتفق عليها من الجدول المعلن.
- الشحنة المؤجلة — حاوية محجوزة لم تحمل على السفينة ونقلت إلى رحلة لاحقة.

استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد يوما بيوم

اليوم 1: اقتصاديات الحاوية وتوقعات الشاحنين

- نموذج هامش المساهمة لكل حاوية مكافئة — أي المسارات التجارية تستحق السعة
- تفصيل التكلفة الكلية حتى الوصول — موقع أجرة الشحن البحري من تكلفة المنتج
- مراجعة قواعد Incoterms — من يحجز النقل الرئيسي ومن يدفع أجرته
- شبكة تصنيف الشاحنين — ملاك البضائع المستفيدون مقابل وكلاء الشحن
- ورقة مفاضلة الإبحار البطيء — مكاسب خفض الانبعاثات مقابل إطالة زمن العبور

اليوم 2: تدفق المعدات واختلال التوازن

- مصفوفة تدفق الحاويات — مستودعات الفائض والعجز حسب كل مسار
- نموذج تكلفة إعادة تموضع الفارغ — خيارات البحر أو السكك الحديدية أو إعادة الاستخدام المباشر
- مجمع الحاويات المبردة والمعدات الخاصة — التوزيع للسلع سريعة التلف والكيماويات
- مزيج استئجار الحاويات — حصة الأسطول المملوك مقابل المستأجر
- متتبع مدة بقاء الحاويات في المستودع — أهداف دوران المعدات لفرق المراقبة

اليوم 3: التسعير والعقود والإيرادات

- بند الأسعار المرتبطة بالمؤشرات — تقاسم تقلب الأسعار الفورية مع الشاحنين
- شروط الحد الأدنى للكميات المتعهد بها — مخاطر الحجم في المناقصات السنوية
- قواعد إدارة العائد وتوزيع المساحات — الإفراج عن السعة الفورية مقابل التعاقدية
- جدول الفترة المجانية للاحتجاز والتأخير — منع النزاعات عند الاستيراد
- جدول شفافية الرسوم الإضافية — استرداد رسوم الوقود وموسم الذروة

اليوم 4: انتظام الخدمة وأداء المخزون

- تحليل تباين زمن العبور — تحديد مخزون الأمان لواردات التجزئة
- تخطيط نوافذ الرسو في المحطة — تكدس وصول السفن وازدحام الساحات
- سجل الشحنات المؤجلة — خطوات استعادة رضا العملاء
- مراحل تتبع الشحنة — تنبيهات الاستثناءات لمخططي الإمداد
- تصميم بطاقة أداء الناقلين — وزن الانتظام في تقييم المناقصات

اليوم 5: ممارسة مخطط تدفق الحاويات وعقود الخدمة

- حالة ربحية المسار — تطبيق بيانات هامش المساهمة وحمولة العودة
- تمرين سيناريو إعادة التموضع — تطبيق مصفوفة تدفق الحاويات
- محاكاة التفاوض على العقد — تطبيق بنود المؤشرات والفترة المجانية
- إحاطة أثر انتظام الخدمة — تطبيق التباين على مخزون الأمان
- مخطط تدفق الحاويات وعقود الخدمة — المقترح النهائي للمسار

تطبيق استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد بعد الدورة

- إعداد مصفوفة تدفق الحاويات لأكثر مسارين نشاطا وعرض وفورات إعادة التموضع على فريق مراقبة المعدات.
- إعادة صياغة نموذج عقد خدمة واحد بأسعار مرتبطة بالمؤشرات وشروط واضحة للفترة المجانية قبل المناقصة التالية.

أسئلة حول استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد

ما استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد، ولماذا تهم الآن؟

هي مواءمة خدمات الحاويات ومعداتها وعقودها مع سلاسل إمداد ملاك البضائع. وتهم الآن لأن تقلب الأسعار وضعف انتظام الجداول واختلال توزيع الحاويات تغير مباشرة تكاليف المخزون لدى الشاحن وهوامش الناقل.

من أكثر الأدوار استفادة من استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد؟

تستفيد أكثر الفرق التجارية في الخطوط الملاحية وفرق مراقبة المعدات ومخططو الإمداد لدى الشاحنين والفرق التجارية في المحطات ووكلاء الشحن. ويتشارك هؤلاء أرقاما موحدة للمسارات والعقود والانتظام.

كيف تختلف استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد عن دورة تصميم شبكات الخطوط الملاحية؟

تنظر هذه المادة إلى الحاوية من جانب الشاحن والمعدات لا من جانب نشر السفن. فدورات تصميم الشبكات تخطط الدورات الملاحية وحصص التحالفات، بينما تعمل هذه الدورة على العقود وإعادة التموضع والفترة المجانية وأثر تباين العبور على المخزون.

ماذا تعود به من استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد؟

تعود بمقترح للمسار يجمع مصفوفة تدفق الحاويات وورقة شروط العقد وبطاقة أداء الانتظام. وهو جاهز للاستخدام في جولة المناقصات التالية.

استراتيجية شحن الحاويات وعمليات سلاسل الإمداد: الطريق إلى الأمام

يوجه مخطط تدفق الحاويات وعقود الخدمة أولا قرار تحديد المسارات التي تحصل على سعة تعاقدية وشروطها. ويستخدمه القادة التجاريون ومراقبو المعدات ومخططو الإمداد لدى الشاحنين مرجعا مشتركا في المناقصات. وبعد أول استخدام له تستحق بنود الفترة المجانية والمؤشرات مراجعة مقابل مطالبات الاحتجاز الفعلية وحركة الأسعار، إذ تكشف أين كانت افتراضات دوران الحاويات متفائلة أكثر من اللازم.