JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل

الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل موضوع دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين موجهة إلى مديري شركات الشحن وموظفي الشؤون التجارية في الموانئ ومحللي تمويل السفن والمستشارين البحريين الذين يقررون أين تعمل السفن وكيف تمول الأساطيل، ويعد كل مشارك دراسة استراتيجية الأسطول والسوق. فتقلب عوائد النولون وكلفة خيارات التحول في الوقود وتبدل خطوط التجارة باتت تعاقب قرارات الأسطول المبنية على العادة لا على الأدلة. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا تهم الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل الآن

تعيد ثلاث قوى تشكيل اقتصاديات الشحن: دورات نولون تقلب العوائد بحدة خلال عمر السفينة الواحدة، وقواعد كثافة الكربون وخيارات الوقود التي تغير السفن القادرة على المنافسة، وخطوط تجارة تتحرك مع انتقال سلاسل الإمداد وإغلاق المضائق. ويقرأ الملاك والمقرضون والمستأجرون الإشارات نفسها بطرق مختلفة. الشركة التي توقت الاستثمار والتمويل والتأجير جيدا تبني صمودا عبر فترات الركود، أما غيرها فترث حمولات عالية الكلفة في المرحلة الخطأ من الدورة. تستند الدورة إلى نموذج أسواق الشحن الأربعة الذي يربط أسواق البناء الجديد والنولون والبيع والشراء والتفكيك، إلى جانب التقييم بالتدفقات النقدية المخصومة.

المستفيدون من الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل

- رؤساء الشؤون التجارية المسؤولون عن سياسة التأجير واختيار خطوط التجارة وأهداف العوائد
- مخططو الأساطيل المسؤولون عن قرارات البناء الجديد وشراء السفن المستعملة وإعادة التدوير
- محللو تمويل السفن المسؤولون عن هيكلة القروض والتقييمات ومراقبة شروط الإقراض
- قادة الشؤون التجارية في الموانئ المسؤولون عن استقطاب الخطوط الملاحية وأحجام المحطات طويلة الأجل
- المستشارون البحريون المسؤولون عن دراسات السوق ومراجعات الاستراتيجية للعملاء

تستفيد المجموعة التنفيذية في شركة الشحن أكثر حين يحضر معا قادة الشؤون التجارية والفنية والمالية، لأن استراتيجية الأسطول لا تصمد إلا حين تختبر افتراضات العوائد ومواصفات السفن وهيكل التمويل بعضها مقابل بعض.

قدرات الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل

يحول المشاركون أدلة سوق النولون إلى خيارات استثمار وتمويل للأسطول يستطيع مجلس الإدارة اعتمادها.

- تقييم موقع قطاع الشحن في دورة النولون باستخدام مؤشرات العرض والطلب — لرؤساء الشؤون التجارية
- حساب قيم السفن وعوائد الرحلات بنماذج التدفقات النقدية المخصومة — لمحللي التمويل والمقرضين
- موازنة خيارات البناء الجديد والسفن المستعملة والاستئجار لنمو الأسطول — لمخططي الأساطيل ومجالس الإدارة
- اختبار خيارات الوقود والتقنية مقابل سيناريوهات كثافة الكربون وكلفة الوقود — للفرق الفنية وفرق الاستراتيجية
- تصميم مزيج تأجير يوازن بين التعرض للسوق الفورية والتغطية بالمدة — للمديرين التجاريين
- عرض دراسة الأسطول والسوق على المستثمرين والمقرضين — لكبار التنفيذيين

مصطلحات الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل الأساسية

- دورة النولون — الصعود والهبوط المتكرر لأسعار النولون مع تكيف عرض السفن ببطء مع تغير الطلب على البضائع.
- المكافئ اليومي لأجرة المدة — إيراد الرحلة مطروحا منه تكاليفها محسوبا باليوم للمقارنة بين التشغيل الفوري والتأجير بالمدة.
- سجل الطلبيات — السفن المتعاقد عليها في أحواض البناء ولم تسلم بعد، وهو مؤشر على العرض المقبل في القطاع.
- سوق البيع والشراء — السوق التي يبيع فيها الملاك السفن القائمة ويشترونها، وتحدد قيم السفن المستعملة.
- سعر التعادل — العائد اليومي الذي تحتاجه السفينة لتغطية تكاليف التشغيل وخدمة الدين والعائد على رأس المال.
- مؤشر كثافة الكربون — تصنيف لانبعاثات الكربون التشغيلية للسفينة لكل وحدة من عمل النقل.

الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل يوما بيوم

اليوم 1: التجارة المنقولة بحرا وبنية السوق

- تدفقات التجارة البحرية بحسب السلعة — ربط الطلب على البضائع بقطاعات الأسطول
- نموذج أسواق الشحن الأربعة — تتبع النقد بين البناء الجديد والتفكيك
- قطاعات الناقلات والبضائع السائبة الجافة والحاويات — مقارنة المحركات الاقتصادية
- نماذج أعمال المالك والمشغل والمستأجر — اختيار ميدان المنافسة
- المضائق واضطراب المسارات — تقييم التعرض في خطوط التجارة

اليوم 2: دورات سوق النولون

- نماذج توازن العرض والطلب — التنبؤ باستغلال الأسطول
- تحليل سجل الطلبيات والتفكيك — استباق نقاط تحول العرض
- مؤشرات النولون والمنحنيات الآجلة — قراءة معنويات السوق
- أساسيات مشتقات النولون — التحوط للعوائد من تقلب الأسعار
- دراسات حالة لتاريخ الدورات — التعلم من فترات الازدهار والانهيار السابقة

اليوم 3: اقتصاديات الرحلة والسفينة

- بنية تقدير الرحلة — حساب المكافئ اليومي لأجرة المدة
- معايير تكاليف التشغيل — ضبط تكاليف الطاقم والصيانة والتأمين
- كلفة رأس المال وأسعار التعادل — اختبار جدوى السفينة
- المقايضة بين السرعة والوقود — موازنة الاستهلاك مقابل الإيراد
- رسوم الموانئ والقنوات — مقارنة اقتصاديات المسارات

اليوم 4: تقييم السفن

- تقييم السفينة بالتدفقات النقدية المخصومة — تحديد معدلات العائد المطلوبة للاستثمار
- المبيعات المماثلة وتقييمات الوسطاء — فحص أدلة القيمة السوقية
- افتراضات القيمة المتبقية وإعادة التدوير — تقدير عوائد نهاية العمر
- استراتيجيات المتاجرة بالأصول — الشراء بسعر منخفض والبيع بسعر مرتفع عبر الدورات
- جداول حساسية التقييم — عرض عدم اليقين على مجالس الإدارة

اليوم 5: هياكل تمويل السفن

- الديون البنكية وشروط القروض — هيكلة قروض الشحن الممتازة
- ترتيبات البيع وإعادة الاستئجار — تحرير رأس المال من الحمولات المملوكة
- أسواق السندات والأسهم للشحن — الوصول إلى رأس مال المستثمرين
- ائتمان الصادرات وتمويل أحواض البناء — تمويل برامج البناء الجديد
- شروط القروض المرتبطة بالاستدامة — ربط كلفة التمويل بالانبعاثات

اليوم 6: استراتيجية الأسطول وتجديده

- تحليل أعمار الأسطول ومواصفاته — تحديد أولويات التجديد
- قرارات البناء الجديد مقابل المستعمل — مقارنة التوقيت والمخاطر
- الاستئجار مقابل التملك — الموازنة بين المرونة والسيطرة
- خيارات تصميم السفن — اختيار الحجم والجاهزية للوقود ومعدات البضائع
- سياسة إعادة التدوير والتخلص — تخطيط خروج مسؤول من الحمولات القديمة

اليوم 7: اقتصاديات إزالة الكربون

- تصنيفات كثافة الكربون — تقييم الأثر التجاري في الطلب على التأجير
- مسارات الوقود البديل — مقارنة الغاز الطبيعي المسال والميثانول والأمونيا
- تحديثات كفاءة الطاقة — حساب فترة استرداد الترقيات الفنية
- سيناريوهات تسعير الكربون — اختبار اقتصاديات الرحلة تحت الضغط
- مبادرات الممرات الخضراء — تموضع الأساطيل في تجارات منخفضة الانبعاثات

اليوم 8: المخاطر التجارية

- استراتيجية مزيج التأجير — الموازنة بين التعرض للسوق الفورية والتغطية بالمدة
- تقييم الجدارة الائتمانية للأطراف المقابلة — فرز المستأجرين والشركاء
- إدارة مخاطر أسعار الوقود — اختيار بنود التحوط والتمرير
- فرز العقوبات والامتثال التجاري — حماية تشغيل السفن
- هيكل التأمين البحري — توزيع مخاطر الهيكل والبضائع والمسؤولية

اليوم 9: الموانئ وشبكات الخطوط والشراكات

- تحالفات الخطوط الملاحية وتصميم الشبكات — تقييم تغطية الخدمة وكلفتها
- معايير اختيار الموانئ للخطوط الملاحية — التفاوض على تعهدات المحطات
- المشاريع المشتركة والتجمعات — تقاسم العوائد واستغلال الأسطول
- استراتيجيات التكامل اللوجستي — التوسع إلى ما بعد النقل البحري
- المنصات الرقمية وبيانات السوق — تسريع القرار التجاري

اليوم 10: ممارسة دراسة استراتيجية الأسطول والسوق

- إحاطة توقعات السوق — تطبيق تحليل الدورة على قطاع الحالة
- تقييم الاستثمار في السفينة — تطبيق نماذج التقييم والتعادل
- اختيار هيكل التمويل — تطبيق خيارات الدين والإيجار والأسهم
- اختبار سيناريو إزالة الكربون — تطبيق افتراضات الكربون والوقود
- دراسة استراتيجية الأسطول والسوق — إكمال التوصية والمخاطر وخطة التمويل

تطبيق الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل بعد الدورة

- إعادة احتساب سعر التعادل لكل سفينة في قطاع واحد من الأسطول ومقارنته بالمكافئ اليومي الحالي لأجرة المدة.
- قيادة مراجعة لمزيج التأجير مع المكتب التجاري تختبر العوائد في سيناريوهين لدورة النولون وحالة واحدة لتسعير الكربون.

أسئلة حول الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل

ما المقصود بالأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل، ولماذا تهم الآن؟

هي اقتصاديات أسواق الشحن مطبقة على قرارات السفن التي تملك وأين تعمل وكيف تمول. وتهم الآن لأن تقلب النولون وكلفة التحول في الوقود وتبدل خطوط التجارة تكافئ خيارات الأسطول المبنية على الأدلة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل؟

يستفيد أكثر رؤساء الشؤون التجارية ومخططو الأساطيل ومحللو تمويل السفن وقادة الشؤون التجارية في الموانئ والمستشارون البحريون. وسترى كيف يجب أن تجتمع رؤى السوق والفنية والمالية قبل اعتماد أي استثمار في الأسطول.

بماذا يختلف تدريب الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل عن دورة التأجير؟

يعمل على مستوى استراتيجية الشركة لا على مستوى الحجوزات والبنود الفردية. فالتأجير أداة واحدة إلى جانب التقييم والتمويل وتجديد الأسطول وإزالة الكربون، وتختبر جميعها معا مقابل دورات السوق.

ماذا تعود به من تدريب الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل؟

تعود بدراسة استراتيجية لوحدة أعمال في الشحن. وتجمع توقعات السوق وتقييم السفن وهيكل التمويل وسيناريوهات الكربون في توصية تستطيع قيادتك مناقشتها وتحسينها.

الأعمال البحرية الدولية واستراتيجية الأساطيل: الطريق إلى الأمام

توجه دراسة استراتيجية الأسطول والسوق أول قرار حول زيادة التعرض لقطاع ما أو الإبقاء عليه أو خفضه. ويستخدمها التنفيذيون والمقرضون ورؤساء الشؤون التجارية لمواءمة قرارات الاستثمار والتأجير. وبعد أول استخدام لها تستحق افتراضات إزالة الكربون مراجعة جديدة، لأن قواعد الكربون وتوفر الوقود قد يتحركان أسرع من دورة النولون التي شكلت الدراسة الأصلية.