JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الإدارة الدولية للبترول

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الإدارة الدولية للبترول

الإدارة الدولية للبترول دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لقادة جهات منح التراخيص والمستشارين التجاريين في وزارات البترول ومفاوضي الشركات، وتبنى حول ملف جولة التراخيص وشروط العقود. فالدول المالكة للموارد تتنافس اليوم بقوة على رؤوس أموال قطاع المنبع بينما يوازن المستثمرون محافظهم نحو مصادر أقل كربونا، لذا تحدد الشروط المعروضة إن كانت الرقع ستجذب العطاءات أصلا. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة الذين يديرون الموارد البترولية من جانب الدولة المضيفة.

لماذا تهم الإدارة الدولية للبترول الآن

تشكل ثلاث قوى نظرة الدولة المضيفة إلى البترول اليوم، وهي المستثمرون الذين يقارنون الأحواض الرسوبية ببعضها، وتقلب أسعار النفط الخام والغاز الذي يختبر استقرار الإيرادات العامة، والمواطنون الذين ينتظرون حصة عادلة من ريع الموارد. فالدولة التي تصمم الشروط بإحكام تحصل على تعهدات استكشاف وإيرادات مستقرة وشركاء موثوقين، أما التي تخطئ تقديرها فتواجه جولات متعثرة وإعادة تفاوض ورقعا معطلة. وتستند الدورة إلى نظام إدارة الموارد البترولية PRMS SPE Petroleum Resources Management System لتصنيف الاحتياطيات والموارد، وإلى النماذج المعروفة لعقود تقاسم الإنتاج والامتياز وعقود الخدمة في الصناعة.

المستفيدون من الإدارة الدولية للبترول

- المسؤولون عن تصميم جولات التراخيص التنافسية وتقييم العطاءات
- المستشارون التجاريون الذين ينمذجون الشروط المالية وحصة الحكومة
- المفاوضون الذين يحسمون عقود الدولة المضيفة وشروط التشغيل المشترك
- قادة المحافظ في شركات النفط الحكومية والخاصة الذين يرتبون الرقع وفرص الدخول بالشراكة
- القائمون على متابعة تعهدات العمل واسترداد التكاليف والتخلي عن المساحات

تحقق وزارة البترول أو شركة النفط الوطنية أكبر فائدة حين ترسل قادة التراخيص والشؤون المالية والقانونية معا، إذ تتشكل الجولة والشروط والعقد عندئذ برؤية واحدة.

قدرات الإدارة الدولية للبترول

يخرج المشاركون قادرين على الحكم على الرقع والتصميم المالي وبنود العقود من موقع الدولة المالكة للموارد مع قراءة رد فعل المستثمرين.

- تقييم واعدية الرقع المعروضة ونضجها وفق فئات PRMS — قرارات ترتيب الجولات
- حساب حصة الحكومة وعوائد المستثمر في حزم مالية بديلة — موافقة المالية ومجلس الوزراء
- تصميم معايير العطاءات وأسس تقييمها في جولة التراخيص — قرارات ترسية واضحة
- موازنة بنود التثبيت واسترداد التكاليف والتخلي — إيرادات الدولة على المدى البعيد
- تطبيق أساليب التفاوض على شروط العقود وعروض الدخول بالشراكة — اختيار الشركاء
- بناء رؤية محفظية للتراخيص عبر مراحل الاستكشاف والإنتاج — استراتيجية شركة النفط الوطنية

مصطلحات الإدارة الدولية للبترول الأساسية

- عقد تقاسم الإنتاج — اتفاق يسترد فيه المستثمر تكاليفه من الإنتاج ويقتسم نفط الربح المتبقي مع الدولة.
- حصة الحكومة — نصيب الدولة من التدفق النقدي للمشروع عبر الإتاوة والضرائب ونفط الربح والمشاركة.
- جولة التراخيص — عملية تنافسية مجدولة تعرض فيها الدولة رقعا محددة على مزايدين مؤهلين.
- سقف استرداد التكاليف — أعلى نسبة من الإنتاج يحق للمستثمر استخدامها في كل فترة لاسترداد التكاليف المسموح بها.
- التخلي — واجب إعادة جزء من مساحة الترخيص بعد مراحل استكشاف محددة.
- الدخول بالشراكة — صفقة تكتسب فيها شركة حصة في ترخيص مقابل تمويل جزء من تعهدات العمل.

الإدارة الدولية للبترول يوما بيوم

اليوم 1: منظور الدولة المالكة للموارد

- خريطة سلسلة القيمة البترولية — مواضع تحصيل الدولة للربع
- الحدود بين المنبع والنقل والمصب — نطاق الرقابة الوزارية
- مبادئ السيادة على الموارد — الموازنة بين مصالح المستثمر والمواطن
- أدوار الوزارة والهيئة والشركة الحكومية — وضوح الصلاحيات
- المقارنة التنافسية للأحواض الرسوبية — موقع الرقع أمام المناطق المنافسة

اليوم 2: قراءة أسواق النفط الدولية

- الخامات المرجعية وفروق الجودة — تقييم براميل الدولة
- آليات تسعير الغاز ومنطق صافي العائد — خيارات الإمداد المحلي
- سياسات الإمداد لدى مجموعات المنتجين — تخطيط الإيرادات في ظل الحصص
- منحنيات الأسعار الآجلة وسيناريوهاتها — اختبار الضغط على الإيرادات العامة
- توقعات الطلب في ظل تحول الطاقة — توقيت تطوير الموارد

اليوم 3: الاحتياطيات والموارد والواعدية

- تصنيف SPE PRMS — توحيد الإفصاح عن الكميات البترولية
- مخاطر الاستكشاف واحتمال النجاح — تدريج نضج الرقع
- غرف البيانات وحزم المسح الزلزالي — جذب عطاءات مبنية على معرفة
- تقديرات الموارد غير المكتشفة — خطط طرح الرقع على المدى البعيد
- معايير اعتماد خطط تطوير الحقول — بوابات موافقة الدولة

اليوم 4: تصميم النظام المالي البترولي

- نماذج الامتياز وتقاسم الإنتاج والخدمة — اختيار عائلة العقد
- هياكل الإتاوة وضريبة الأرباح — التحصيل المبكر مقابل المتأخر
- الشرائح المتدرجة ومحفزات معامل R — تحصيل تصاعدي للربع
- قواعد عزل المشروعات ضريبيا — حماية الوعاء الضريبي
- مشاركة الدولة والحصة المحمولة — المفاضلة بين الملكية والضريبة

اليوم 5: النمذجة الاقتصادية للشروط

- نماذج التدفق النقدي المخصوم — مقارنة الحزم المالية
- حصة الحكومة ومعدل عائد المستثمر — اختبارات العدالة
- تحليل الحساسية ومحاكاة مونت كارلو — شروط تصمد أمام تقلب الأسعار
- حوافز الحقول الهامشية — تطوير الاكتشافات الصغيرة
- مخصصات تكاليف إيقاف التشغيل — تمويل التبعات في نهاية عمر الحقل

اليوم 6: تصميم جولة التراخيص

- استراتيجية الجولة وتحديد الرقع — ما يطرح ومتى
- معايير التأهيل المسبق — فحص القدرة الفنية والمالية
- المعايير القابلة للمزايدة مقابل الثابتة — البساطة مقابل المنافسة
- مصفوفات تقييم العطاءات — ترسية واضحة قابلة للدفاع
- جولات الترويج للمستثمرين ومواد العرض — رفع إقبال المزايدين

اليوم 7: بنود عقود الدولة المضيفة

- الحد الأدنى من تعهدات العمل وسندات الأداء — تعهد الاستكشاف
- استرداد التكاليف وقواعد التكاليف المسموح بها — التعرض للتدقيق
- بنود التثبيت والتوازن الاقتصادي — حدود حماية المستثمر
- بنود المحتوى المحلي والقوى العاملة — أهداف المنفعة الوطنية
- بنود تسوية النزاعات والتحكيم — مسارات التنفيذ

اليوم 8: التفاوض من جانب الدولة المضيفة

- نموذج التفاوض القائم على المصالح — الفصل بين المواقف والاحتياجات
- نقاط الانسحاب والقيم الدنيا المقبولة — تفويض مجلس الوزراء
- صياغة ورقة الشروط — تثبيت النقاط التجارية المتفق عليها
- شروط اتفاقية التشغيل المشترك — سيطرة المشغل وآلية التصويت
- محفزات إعادة التفاوض — الاستجابة لتغير الاقتصاديات

اليوم 9: استراتيجية شركات النفط ومحافظها

- نماذج تفويض شركات النفط الوطنية — الدور التجاري مقابل دور السياسات
- تخصيص رأس المال في شركات النفط الدولية — قراءة سلوك المستثمر
- مصفوفات ترتيب المحفظة — مزيج الاستكشاف والتطوير والإنتاج
- صفقات الدخول والخروج بالشراكة — تقاسم المخاطر ورأس المال
- متابعة أداء التراخيص — قرارات التخلي والتمديد

اليوم 10: ممارسة ملف جولة التراخيص وشروط العقود

- اختيار الرقع بدرجات PRMS — تطبيق تقييمات اليوم 3
- تشغيل نموذج الحزمة المالية — تطبيق اقتصاديات اليوم 5
- مجموعة بنود العقد المقترحة — تطبيق أحكام اليوم 7
- محاكاة تفاوض مع لجنة مستثمرين — تطبيق أساليب اليوم 8
- ملف جولة التراخيص وشروط العقود — توصية جاهزة لمجلس الوزراء

تطبيق الإدارة الدولية للبترول بعد الدورة

- إجراء مقارنة لحصة الحكومة في التراخيص القائمة مقابل حزمتين ماليتين بديلتين وعرضها على لجنة الشؤون المالية.
- قيادة مراجعة للرقع المفتوحة بدرجات PRMS لاقتراح المساحات التي تدخل جولة التراخيص التالية.

أسئلة حول الإدارة الدولية للبترول

ما الإدارة الدولية للبترول ولماذا تهم الآن؟

الإدارة الدولية للبترول هي رعاية الموارد البترولية عبر الشروط المالية وجولات التراخيص والعقود. وتهم الآن لأن الدول المالكة للموارد تتنافس على رأس مال أقل في قطاع المنبع، بينما تختبر تقلبات الأسعار وتحول الطاقة قدرة الشروط على تحقيق إيرادات عادلة ومستقرة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من تدريب الإدارة الدولية للبترول؟

يستفيد أكثر مسؤولو التراخيص والمستشارون الماليون ومفاوضو العقود وقادة المحافظ. وتستفيد أنت إن كنت تصمم الجولات أو تنمذج حصة الحكومة أو تحسم بنود العقود أو ترتب التراخيص لشركة نفط حكومية أو خاصة.

كيف تختلف الإدارة الدولية للبترول عن دورة عامة في إدارة النفط والغاز؟

تنطلق من موقع الدولة المالكة للموارد لا من موقع المشغل. فالدورة العامة في إدارة النفط والغاز تتابع مشروعات الشركات والأسواق، أما هذه فتركز على تصميم جولات التراخيص والنمذجة المالية والتفاوض على شروط العقود من جانب الدولة المضيفة.

ماذا تعود به من تدريب الإدارة الدولية للبترول؟

تعود بملف يوصي بالرقع والشروط المالية وبنود العقود لجولة تراخيص، مختبر أمام عوائد المستثمرين وسيناريوهات الأسعار، وجاهز للعرض على كبار صناع القرار.

الإدارة الدولية للبترول: الطريق إلى الأمام

يحدد ملف جولة التراخيص وشروط العقود أولا الرقع التي تطرح والشروط المالية التي تعرض بها. ويستخدمه قادة التراخيص والمستشارون الماليون والمفاوضون لمواءمة الجولة مع تفويض مجلس الوزراء وشهية المستثمرين. وبعد أول استخدام له تستحق سيناريوهات الأسعار وملاحظات المزايدين مراجعة جديدة، لأن الشروط التي نجحت في دورة قد تحتاج إلى معايرة مع تغير الأسواق والمحافظ.