JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة البنية المؤسسية TOGAF®: المستويان التأسيسي والممارس

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة البنية المؤسسية TOGAF®: المستويان التأسيسي والممارس

دورة البنية المؤسسية TOGAF®: المستويان التأسيسي والممارس دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري البنية المؤسسية ومعماريي الحلول والتقنية ومسؤولي التحول الرقمي، يطور فيها كل مشارك ملف تحول البنية المؤسسية لتوحيد الرؤية التقنية وتوجيه الاستثمارات الرقمية. وتفرض التحولات التقنية المعاصرة مواءمة دقيقة بين الأهداف الاستراتيجية ومنظومات التطبيقات والبيانات لضمان تكامل العمليات ومرونة الأعمال. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذا المسار لتمكين الكوادر من صياغة بنية مؤسسية مستدامة تدعم القرارات القيادية بكفاءة موثوقة.

لماذا يهم البنية المؤسسية TOGAF® الآن

تتسارع وتيرة التحول الرقمي وتتعقد البيئات التشغيلية، مما يجعل التنسيق بين متطلبات الأعمال والبنية التحتية التقنية أمرا حاسما للمؤسسات لتجنب الازدواجية التشغيلية والإنفاق التقني غير الموجه. ويؤدي غياب الأطر المنضبطة إلى ظهور صوامع تقنية تعرقل تبادل البيانات وتبطئ استجابة المؤسسة للتغيرات التنظيمية والتشغيلية المتسارعة. وتستند هذه الدورة إلى إطار عمل البنية المؤسسية TOGAF Standard الصادر عن The Open Group ومنهجية تطوير البنية المؤسسية ADM، مما يمنح المؤسسات أداة منهجية لمواءمة الموارد التقنية مع الغايات الاستراتيجية وضمان الحوكمة المؤسسية.

المستفيدون من البنية المؤسسية TOGAF®

- المسؤولون عن صياغة البنية المؤسسية وإدارة محافظ القدرات ومواءمة الاستراتيجيات الرقمية عبر قطاعات العمل.
- المكلفون بتصميم بنية الحلول والأنظمة التقنية وتحديد المتطلبات الهيكلية للمشاريع الرقمية المشتركة.
- المختصون بهندسة البيانات والتطبيقات وإرساء معايير تبادل المعلومات والربط التكاملي بين المنظومات التشغيلية.
- القائمون على حوكمة التقنية وضمان الامتثال للمعايير المؤسسية وإدارة المخاطر التقنية المصاحبة للتحول.
- المشرفون على تخطيط مسارات التحديث وإدارة الميزانيات الاستثمارية للمنصات الرقمية والبنية التحتية.

تحقق فرق العمل المشتركة التي تضم معماريي الأعمال والبيانات والحلول التقنية أعلى استفادة مؤسسية عند حضورها المشترك لتوحيد المفاهيم الهيكلية وصياغة مخططات الانتقال التقني بتنسيق متكامل.

قدرات البنية المؤسسية TOGAF®

يرسخ هذا المسار المعارف التطبيقية اللازمة لبناء بنية رقمية متوازنة وتوجيه خطط التطوير التقني بدقة واحترافية.

- تطبيق دورة منهجية تطوير البنية المؤسسية ADM — توجيه مراحل الانتقال التقني من الرؤية إلى الحوكمة التنفيذية
- هندسة خرائط قدرات الأعمال ومسارات القيمة — ربط الغايات الاستراتيجية مباشرة بالعمليات وخدمات المستفيدين
- تصميم بنية التطبيقات والبيانات المؤسسية — إزالة التكرار الوظيفي وضمان اتساق النماذج الدلالية للمعلومات
- تحديد مواصفات البنية التحتية التقنية — تعزيز مرونة منصات السحابة الهجينة وتدابير الحماية المحيطية للشبكات
- تقييم فجوات البنية المؤسسية وتحليل المخاطر — ترتيب أولويات حزم العمل وموازنة معالجة الديون الفنية
- بناء ميثاق مجلس البنية المؤسسية — ضبط بوابات التدقيق وإجراءات استثناءات الامتثال المعماري للمشاريع

مصطلحات البنية المؤسسية TOGAF® الأساسية

- منهجية تطوير البنية ADM — إطار إجرائي حلقي يحدد خطوات تصميم البنية المؤسسية وتخطيط تنفيذها وحوكمتها عبر مراحل متتابعة.
- كتلة بناء البنية ABB — توصيف وظيفي لمعمارية الأنظمة يحدد المتطلبات والقدرات المجردة دون الارتباط بمنتج تقني محدد.
- كتلة بناء الحلول SBB — مكون تطبيقي يمثل التقنية أو المنتج الفعلي الذي يحقق متطلبات التصميم المعماري المحدد.
- بنية الانتقال — حالة تشغيلية وسطية مستقرة تمثل مرحلة زمنية مدروسة في مسار الانتقال نحو البنية المستهدفة.
- مستودع البنية المؤسسية — مخزن مركزي منظم لحفظ المخرجات والسياسات والنماذج المرجعية ومعايير البنية المعتمدة للمؤسسة.
- عرض البنية Viewpoint — منظور محدد يصف اهتمامات فئة معينة من أصحاب المصلحة لتسهيل التواصل والاعتماد المعماري.

البنية المؤسسية TOGAF® يوما بيوم

اليوم 1: سياق البنية والنطاق التمهيدي والرؤية الاستراتيجية

- المحتوى الأساسي لمعيار TOGAF Standard — ترسيخ ممارسات البنية المؤسسية ضمن النماذج التشغيلية المعقدة
- دورة حياة منهجية ADM — هيكلة المراحل التكرارية بين النطاق التمهيدي والحوكمة المستمرة
- تحليل إشراك أصحاب المصلحة — ترتيب أولويات المتطلبات التنفيذية لبرامج التحول الرقمي
- تحديد رؤية البنية المعمارية — صياغة مبررات الأعمال وحدود نطاق مبادرات التحديث المؤسسي
- المواءمة مع النماذج المرجعية الوطنية — ربط الرؤى المؤسسية بمعايير هيئة الحكومة الرقمية المعتمدة

اليوم 2: بنية الأعمال ونمذجة قدرات الخدمات

- رسم خرائط قدرات الأعمال — ترجمة التوجيهات الاستراتيجية إلى زيادات وظيفية قابلة للتنفيذ
- هندسة مسارات تدفق القيمة — ربط الإجراءات التشغيلية بمخرجات تقديم الخدمات للمستفيدين
- تصميم بنية تجربة المستفيد — هيكلة رحلات الخدمة متعددة القنوات للواجهات الرقمية الحكومية
- مبادئ المعلومات والبيانات — إرساء حوكمة البيانات المرجعية وأنماط التبادل المعياري للمعلومات
- مطابقة نموذج الأداء المرجعي PRM — مواءمة قدرات الوحدات التشغيلية مع معايير القياس المؤسسية

اليوم 3: بنية نظم المعلومات والبنية التحتية التقنية

- نمذجة محفظة بنية التطبيقات — القضاء على التكرار الوظيفي عبر منصات المعالجة الرئيسية
- تطبيق نموذج البيانات المرجعي DRM — فرض تصنيف كيانات البيانات المؤسسية والاتساق الدلالي
- مواصفات البنية التقنية — إرساء منصات السحابة الهجينة المرنة وأسس الحوسبة المعيارية
- ضوابط العزل متعدد الطبقات NCA — تضمين تدابير النطاق الفرعي 2-15 في المخططات الشبكية
- بنية سجلات الأحداث والقياس — تصميم مستودعات مركزية تدعم متطلبات الحفظ التنظيمي لمدة 12 شهرا

اليوم 4: الفرص والحلول وبنية الانتقال والترحيل

- التحليل الموحد للفجوات المعمارية — تقييم الفروق الهيكلية بين الأصول الحالية والمستهدفة
- صياغة حزم العمل التنفيذية — تجميع كتل بناء البنية ضمن مواثيق مشاريع متماسكة
- تسلسل بنية الانتقال المرحلية — هندسة حالات تشغيلية وسيطة لموجات التحديث متعددة السنوات
- تحليل الاعتماديات والمخاطر — تقييم نقاط الاختناق في المسار الحرج لإيقاف الأنظمة القديمة
- المفاضلات بين التكلفة والفائدة — موازنة معالجة الديون الفنية مع تسريع تسليم القدرات

اليوم 5: حوكمة البنية وممارسة الانتقال التشغيلي

- مواثيق عمل مجلس البنية المؤسسية — هيكلة دورات المراجعة وبوابات التدقيق وتدفقات الاستثناءات
- مراقبة حوكمة التنفيذ الإنشائي — التحقق من امتثال مشاريع التطوير للمخططات المعمارية المعتمدة
- إجراءات إدارة تغيير البنية — التعامل مع التقنيات الناشئة وتبدل المتطلبات التنظيمية العامة
- إدارة أدوات المستودعات عبر ABACUS — توحيد مخرجات النموذج الفوقي ومسارات التتبع المعماري
- ملف تحول البنية المؤسسية — استكمال المخطط المستهدف وخريطة طريق الانتقال وضوابط الحوكمة

تطبيق البنية المؤسسية TOGAF® بعد الدورة

- مراجعة وتحديث مستودع البنية المؤسسية وإجراء مطابقة أولية لقدرات الأعمال الحالية لتحديد الفجوات الوظيفية.
- تنظيم جلسة عمل لمراجعة حوكمة المشاريع القائمة ومطابقتها مع كتل بناء البنية المعتمدة للتقليل من التكرار التقني.

أسئلة حول البنية المؤسسية TOGAF®

ما البنية المؤسسية TOGAF® ولماذا تهم الآن؟

هي إطار عمل ومنهجية قياسية لتطوير وحوكمة البنية المؤسسية التقنية وربطها باستراتيجيات المنشأة. وتبرز أهميتها اليوم لتسريع وتيرة التحول الرقمي، وضمان كفاءة تخصيص الموارد التقنية، وتفكيك الصوامع الوظيفية بما يحقق المرونة التشغيلية والتوافق مع التوجهات التنظيمية الحديثة.

ما الأدوار التي تحقق أعلى استفادة من البنية المؤسسية TOGAF®؟

تستفيد منها القيادات التقنية المسؤولة عن توجيه البنية المؤسسية، ومعماريو الحلول والأعمال والبيانات والتقنية، ومديرو محافظ البرامج الرقمية، وأخصائيو حوكمة تقنية المعلومات الذين يتولون التنسيق بين متطلبات الأعمال والهياكل التقنية للمنظومة.

كيف تختلف البنية المؤسسية TOGAF® عن دورات بنية الحلول التقنية؟

تركز دورات بنية الحلول على تصميم أنظمة مفردة وحل متطلبات تقنية محددة لكل مشروع، بينما تركز دورة البنية المؤسسية على المنظور الاستراتيجي الشامل الذي يربط خطط المؤسسة بأكملها وينظم الترابط بين التطبيقات والبيانات والقدرات التشغيلية ومسارات الترحيل.

ما المخرج العملي الذي يعود به المشارك من البنية المؤسسية TOGAF®؟

يعود كل مشارك بنموذج تطبيقي يمثل ملف تحول البنية المؤسسية، متضمنا خارطة قدرات الأعمال، وتوصيف الفجوات الهيكلية، ومخططات الانتقال المرحلي، وإجراءات حوكمة الامتثال المؤسسي لاعتمادها في مشاريع التحول الرقمي القائمة.

البنية المؤسسية TOGAF®: الطريق إلى الأمام

يشكل ملف تحول البنية المؤسسية الأساس العملي لترتيب أولويات الإنفاق الاستثماري وتوجيه لجان الحوكمة عند مراجعة واعتماد مشاريع التقنية الجديدة. وتعتمد القيادات التنفيذية عليه في توجيه موجات التحول وتحديث المنصات القديمة.
ويتطلب نجاح التطبيق مراجعة دورية لمؤشرات الأداء المعمارية ومطابقة مسارات التنفيذ بانتظام لضمان الاستجابة المرنة للتغيرات المؤسسية.