JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم

التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الصيانة والإيقاف والمشاريع الذين يشرفون على المقاولين، وتنتهي بإعداد خطة إدارة أداء المقاولين. ومع انتقال مزيد من أعمال المحطات إلى أطقم خارجية تتحمل المؤسسات تبعات السلامة والكلفة لكل اختيار ضعيف لمقاول. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم.

لماذا يهم التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم الآن

تلتقي ثلاثة ضغوط على كل عقد صيانة اليوم: تقلص الكوادر الحرفية الداخلية الذي يدفع المهام المتخصصة إلى الموردين، وبقاء المالك مسؤولا عن إصابات المقاولين داخل منشآته، ومراجعة فرق المالية لأوامر التغيير والمطالبات بعد كل حملة صيانة. والموقع الذي يحسن اختيار المقاولين وتهيئتهم وقياس أدائهم يحافظ على تصاريح العمل سليمة والجداول ثابتة والفواتير متوقعة، أما الموقع المقصر فيرث الحوادث وإعادة العمل والنزاعات. وتستند الدورة إلى مبادئ إدارة الأصول في ISO 55001 ومصطلحات الصيانة في EN 13306 وتعريفات المؤشرات المعتمدة في الصناعة لأداء الصيانة والموثوقية.

المستفيدون من التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم

- مديرون يعتمدون الموردين المسموح لهم بالمنافسة على المهام الفنية
- قادة الإيقاف والعمرات الذين يحشدون عدة أطقم مقاولين ضمن نافذة توقف محددة
- مديرو مشاريع يملكون النطاق وأوامر التغيير والإغلاق في العقود الفنية
- منسقو سلامة يديرون تهيئة المقاولين وتصاريح العمل وتدقيق المواقع
- أصحاب العقود الذين يعتمدون درجات الأداء الشهرية وشهادات الدفع

تستفيد مجموعات قيادة المواقع أكثر من غيرها عندما يحضر مدير الصيانة وقائد الإيقاف وصاحب العقد معا.

قدرات التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم

ينتقل المشاركون من فرز الموردين إلى الإشراف الميداني ثم المتابعة التجارية، وكل ذلك على نطاقات الصيانة والأعمال الفنية.

- تطبيق استبيانات تأهيل مسبق مرجحة لفرز قدرة المورد وسجل سلامته — القوائم المختصرة للمناقصات
- تحديد نطاق العمل واختيار نموذج العقد لكل مهمة — رعاة المشتريات والهندسة
- تصميم تهيئة المقاولين وتصاريح العمل ونسب الإشراف — مالكو السلامة في الموقع
- بناء بطاقة أداء المقاول بمؤشرات استباقية ولاحقة — اجتماعات المتابعة الشهرية
- تقييم طلبات التغيير والمطالبات مقابل النطاق والأدلة — معتمدو القرارات التجارية
- إبلاغ الموردين بنتائج الأداء والإجراءات التصحيحية — قرارات تجديد العقود

مصطلحات التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم الأساسية

- التأهيل المسبق — فرز القدرة الفنية للمورد ووضعه المالي وتاريخه في السلامة قبل السماح له بتقديم العروض.
- نطاق العمل — الوثيقة التي تحدد المهام والحدود والمخرجات ومعايير القبول التي يجب أن يحققها المقاول.
- تهيئة المقاول — إحاطة خاصة بالموقع عن المخاطر والتصاريح والقواعد يكملها كل عامل مقاول قبل البدء.
- تصريح العمل — إذن مكتوب يضبط المهام الخطرة والعزل والتسليم بين التشغيل والمقاولين.
- بطاقة أداء المقاول — تقييم دوري للمورد وفق مؤشرات السلامة والجودة والجدول والكلفة.
- أمر التغيير — تعديل معتمد على نطاق العقد أو سعره أو مدته عندما يختلف العمل عن النطاق الأصلي.

التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم يوما بيوم

اليوم 1: مشهد الصيانة المسندة إلى الغير

- تقييم التصنيع الذاتي أو الشراء — تحديد مهام الصيانة التي تسند للمقاولين
- سياق إدارة الأصول وفق ISO 55001 — ربط نطاقات المقاولين بأهداف الأصول
- مصطلحات الصيانة وفق EN 13306 — مواءمة لغة العقد مع أنواع الصيانة
- تصنيف مخاطر المقاولين — ترتيب المهام حسب التعرض للسلامة والتشغيل
- مصفوفة مسؤوليات المالك والمقاول — توضيح الواجبات قبل التعبئة

اليوم 2: التأهيل المسبق واستراتيجية التعاقد

- تصميم استبيان التأهيل المسبق — ترجيح معايير القدرة والملاءة والسلامة
- مراجعة سجل سلامة المورد — قراءة معدلات الحوادث ونتائج التدقيق
- صياغة نطاق العمل — تحديد الحدود والمخرجات ومعايير القبول
- اختيار نموذج العقد — المبلغ المقطوع أو أسعار الوحدات أو التكلفة المستردة
- تقييم العطاءات بالدرجات — الموازنة بين الجدارة الفنية والعرض التجاري

اليوم 3: تهيئة السلامة والإشراف الميداني

- محتوى تهيئة المقاولين — مخاطر الموقع وقواعده والاستجابة للطوارئ
- تصاريح العمل وواجهات العزل — ضبط التسليم بين الأطقم
- تخطيط نسب الإشراف — مواءمة الرقابة مع مستوى خطورة المهمة
- جولات الملاحظة الميدانية للسلامة — رصد التصرفات غير الآمنة قبل الحوادث
- قائمة تعبئة الإيقاف — تجهيز أطقم مقاولين متعددة لفترات التوقف

اليوم 4: مؤشرات الأداء وضبط المطالبات

- تصميم بطاقة أداء المقاول — اختيار المؤشرات الاستباقية واللاحقة
- التحقق من جودة العمل — الفحص وتتبع إعادة العمل واعتماد القبول
- تتبع التقيد بالجدول — قياس تقدم المقاول مقابل العمل المخطط
- تقييم أوامر التغيير — اختبار التعديلات مقابل أدلة النطاق الأصلي
- منع المطالبات وتسويتها — استخدام السجلات والإشعارات وخطوات التفاوض

اليوم 5: ممارسة إعداد خطة إدارة أداء المقاولين

- تمرين القائمة المختصرة للموردين — تطبيق معايير التأهيل على مقدمي عروض افتراضيين
- دراسة حالة من البتروكيماويات والمرافق — حادث مقاول أثناء العمرة
- محاكاة مراجعة الأداء الشهرية — عرض بطاقات الأداء والإجراءات التصحيحية
- إغلاق العقد وسجل الدروس المستفادة — تغذية المناقصات القادمة بالنتائج
- خطة إدارة أداء المقاولين — استكمال أقسام التأهيل والسلامة والمؤشرات

تطبيق التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم بعد الدورة

- إعادة تقييم قائمة الموردين المعتمدين باستبيان التأهيل المسبق المرجح وتحديد المقاولين الذين يحتاجون إلى تدقيق سلامة.
- إدخال بطاقة أداء شهرية على عقد صيانة قائم وعقد أول اجتماع مراجعة مع المورد.

أسئلة حول التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم

ما التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم ولماذا يهم الآن؟

هو دورة فرز المقاولين الذين ينفذون أعمال الصيانة والأعمال الفنية وتهيئتهم وقياس أدائهم. ويهم الآن لأن مزيدا من مهام المحطات يسند إلى الغير بينما يبقى المالك مسؤولا عن السلامة والجودة والكلفة.

من الأكثر استفادة من التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم؟

مديرو الصيانة والإيقاف والمشاريع هم الأكثر استفادة. فهم يختارون الموردين ويضبطون الأطقم في الموقع ويعتمدون الدفعات، لذا يحتاجون إلى أساليب موحدة للتأهيل والتهيئة وبطاقات الأداء.

كيف يختلف التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم عن دورة عامة في إدارة العقود؟

يركز على المقاولين العاملين داخل المحطات القائمة. وبخلاف إدارة العقود العامة يتناول فرز الموردين وتصاريح العمل والإشراف الميداني ومؤشرات أداء الصيانة.

ماذا تكتسب من التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم؟

تعود بهيكل جاهز للإشراف على مقاوليك. ويضم استبيان تأهيل مسبق وقائمة تهيئة وبطاقة أداء بمؤشرات وطريقة لتقييم أوامر التغيير.

التأهيل المسبق لمقاولي الصيانة وسلامتهم وأدائهم: الطريق إلى الأمام

تحدد خطة إدارة أداء المقاولين أولا الموردين الذين يبقون على القائمة المعتمدة في جولة المناقصات التالية. ويستخدمها مديرو الصيانة وقادة الإيقاف ومنسقو السلامة لإحاطة الأطقم وتقييم النتائج. وبعد أول استخدام لها تستحق أوزان المؤشرات ونسب الإشراف مراجعة جديدة، لأن مخاطر المقاولين تتغير مع كل نطاق وتوقف جديد.