JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية

التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمخططي سلطات الموانئ ورؤساء الاستراتيجية ومديري المحطات، ويخرج المشاركون منها بمخطط أولي للخطة الرئيسية للميناء يربط توقعات الحركة بمراحل تطوير الأرصفة والساحات والأراضي. فالسفن الأكبر وتحول مسارات التجارة والضغط على أراضي الواجهة البحرية تجعل قرارات التوسع اليوم تحدد موقع الميناء لعقود. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية.

لماذا يهم التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية الآن

ثلاث قوى تعيد تشكيل قرارات الموانئ بعيدة المدى. فأحجام السفن تواصل النمو، فيضع عمق القناة وطول الرصيف ومدى الرافعات حدودا صارمة للخدمات التي يستطيع الميناء جذبها. وتتحول تدفقات التجارة مع إعادة الخطوط الملاحية وأصحاب البضائع تصميم شبكاتهم، فيصبح التوقع بسيناريو واحد مخاطرة. كما تتنافس المدن والجهات البيئية على أراضي الواجهة البحرية وتدقق في التجريف والانبعاثات وحركة المرور. والميناء الذي يخطط طاقته على مراحل مرتبطة بمحفزات الطلب يتجنب الأرصفة الخاملة والازدحام معا، أما من يبني على التفاؤل أو يتأخر كثيرا فيخسر الخدمات لصالح جيرانه. وتعتمد الدورة على نماذج الميناء المالك للأرض وميناء الأدوات وميناء الخدمات في توزيع الأدوار بين سلطات الموانئ والمشغلين من القطاع الخاص.

المستفيدون من التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية

- من يتوقعون حركة البضائع والسفن
- من يوزعون الأراضي والأرصفة والممرات بين الاستخدامات والمستأجرين
- من يعدون دراسات جدوى التوسع لمجالس الإدارة والممولين
- من يتابعون أداء سلطة الميناء مقابل الأهداف الاستراتيجية
- من يطلعون مشغلي المحطات ومخططي المدن على المخططات المستقبلية

وتستفيد سلطة الميناء أكثر حين يحضر رؤساء التخطيط والشؤون التجارية والهندسة فيها معا.

قدرات التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية

يخرج المشاركون قادرين على تحويل توقعات الحركة إلى مسار تطوير مرحلي قابل للدفاع عنه لأراضي الميناء.

- بناء توقعات الحركة بسيناريوهات منخفضة وأساسية ومرتفعة حسب نوع البضاعة — مجلس الإدارة والممولون
- حساب طاقة الأرصفة والساحات والبوابات مقابل الطلب المتوقع — مشغلو المحطات
- تصميم تطوير مرحلي بمحفزات طلب لكل مرحلة — قيادات سلطة الميناء
- موازنة أدوار الميناء المالك للأرض وميناء الأدوات وميناء الخدمات للمحطات الجديدة — المستثمرون والجهات الحكومية المالكة
- تقييم استخدامات الأراضي وممرات الوصول والحدود البيئية — مخططو المدن والجهات الرقابية
- تحديد مؤشرات الأداء الاستراتيجية للسلطة — مجلس الإدارة والخطوط الملاحية

مصطلحات التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية الأساسية

- الخطة الرئيسية للميناء — وثيقة طويلة المدى تحدد استخدامات أراضي الميناء وبنيته التحتية ومراحله مقابل الطلب المتوقع.
- الميناء المالك للأرض — نموذج تملك فيه السلطة الأرض والبنية الأساسية بينما يدير مشغلون خاصون المحطات والمعدات.
- نسبة إشغال الرصيف — حصة الوقت الذي تشغل فيه السفن الأرصفة، وهي إشارة رئيسية لموعد الحاجة إلى رصيف جديد.
- محفز الطلب — مستوى حركة متفق عليه مسبقا يطلق مرحلة التطوير التالية.
- سفينة التصميم — أكبر سفينة يخطط المرفق لاستقبالها، وتحدد العمق وطول الرصيف ومدى الرافعات.
- الممر الداخلي — روابط الطرق والسكك والأنابيب التي تنقل البضائع بين الميناء والأسواق الداخلية.

التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية يوما بيوم

اليوم 1: السياق الاستراتيجي لأراضي الميناء

- تحديد دور الميناء ونطاق خدمته — ميناء بوابة أو مسافنة أو صناعي
- نماذج الميناء المالك للأرض وميناء الأدوات وميناء الخدمات — توزيع الأدوار العامة والخاصة
- اتجاهات الخطوط الملاحية وأصحاب البضائع — أثرها في اختيار الميناء
- اختيار سفينة التصميم — متطلبات العمق والرصيف والرافعات
- رسم خريطة أصحاب المصلحة — السلطة والمشغلون والمدينة والبيئة

اليوم 2: توقع الحركة

- تقسيم أنواع البضائع — الحاويات والسائبة والسائلة والمركبات
- التوقعات المبنية على السيناريوهات — حالات الحركة المنخفضة والأساسية والمرتفعة
- الحصة السوقية والموانئ المنافسة — تقدير البضائع القابلة للمنافسة
- ملامح زيارات السفن — مزيج أحجام السفن وأنماط الزيارات
- سجل مخاطر التوقعات — الافتراضات الواجب رصدها بمرور الوقت

اليوم 3: تخطيط الطاقة والمخطط العام

- نماذج إشغال الأرصفة وزمن الانتظار — متى يلزم رصيف جديد
- حسابات كثافة الساحات ومدة البقاء — مساحة التخزين المطلوبة
- طاقة البوابات والممرات الداخلية — اختناقات الطرق والسكك
- مخططات تقسيم استخدامات الأراضي — المحطات والخدمات اللوجستية والمناطق العازلة
- الحدود البيئية وحدود التجريف — قيود التوسع

اليوم 4: المراحل والتمويل والأداء

- التطوير المرحلي بمحفزات الطلب — تجنب الطاقة الخاملة
- دراسات جدوى التوسع — التكاليف والإيرادات وتقاسم المخاطر
- خيارات إسناد المحطات — الإيجار والامتياز والمشاريع المشتركة
- مؤشرات أداء سلطة الميناء — الأهداف الاستراتيجية لمجلس الإدارة
- دورة مراجعة الخطة الرئيسية — تحديث الخطط مع تحول الحركة

اليوم 5: ممارسة المخطط الأولي للخطة الرئيسية للميناء

- بناء التوقعات لميناء حالة — تطبيق سيناريوهات اليوم 2
- حساب فجوة الطاقة — تطبيق نماذج الأرصفة والساحات في اليوم 3
- خيارات المراحل والإسناد — تطبيق محفزات وخيارات اليوم 4
- تمرين العرض أمام مجلس الإدارة — الدفاع عن مسار التطوير
- المخطط الأولي للخطة الرئيسية للميناء — التوقعات والمخطط والمراحل والمؤشرات

تطبيق التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية بعد الدورة

- إعادة بناء توقعات حركة الميناء بثلاثة سيناريوهات وقائمة افتراضات ترصد كل فصل.
- حساب نسبة إشغال الأرصفة الحالية ومدة بقاء البضائع في الساحات وتحديد محفزات الطلب لمرحلة التوسع التالية.

أسئلة حول التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية

ما التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية ولماذا يهم الآن؟

هو العمل بعيد المدى لمواءمة أراضي الميناء وأرصفته وممراته مع الحركة المستقبلية. والسفن الأكبر وتحول التجارة يجعلان التوسع المرحلي في توقيته الصحيح حاسما لتنافسية الميناء.

من الأدوار الأكثر استفادة من التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية؟

يستفيد مخططو سلطات الموانئ ورؤساء الاستراتيجية والشؤون التجارية وقادة الهندسة ومديرو المحطات أكثر من غيرهم.

بم يختلف التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية عن دورة عمليات الموانئ؟

ينظر سنوات إلى الأمام في التوقعات والمخطط والمراحل والتمويل. أما دورة عمليات الموانئ فتركز على تخصيص الأرصفة يوميا والتحكم في الساحات وتدفق البوابات والإنتاجية.

ماذا تعود به من دورة التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية؟

تعود بمخطط أولي لخطة رئيسية فيه سيناريوهات الحركة وفجوات الطاقة ومحفزات المراحل ومؤشرات مجلس الإدارة لمينائك.

التخطيط الرئيسي للموانئ والطاقة الاستيعابية: الطريق إلى الأمام

يجمع المخطط الأولي للخطة الرئيسية للميناء التوقعات وحسابات الطاقة وتقسيم الأراضي والاستثمار المرحلي في وثيقة واحدة. ويستخدم أولا لتقرير متى يصبح الرصيف أو توسعة الساحة التالية مبررا، ويعتمد عليه مجلس الإدارة والمخططون ومشغلو المحطات. وبعد أول مراجعة سنوية تستحق مطابقة محفزات الطلب لنمو الحركة الفعلي مراجعة جديدة.