JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع

التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى المهندسين وموظفي المشاريع والمشترين ومديري الأعمال الذين يتعاملون مع العقود دون تأهيل قانوني، يبني فيها كل مشارك ملخص العقد في صفحة واحدة وقائمة المؤشرات التحذيرية لاتفاقية قائمة. فمعظم قيمة العقد تكسب أو تضيع على أيدي من ينفذون العمل، لا من وقعوه. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع.

لماذا يهم التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع الآن

ضغطان يضعان العقود في أيدي الفنيين. فالعملاء والموردون يصدرون اليوم اتفاقيات أطول تتضمن مواصفات تفصيلية ومستويات خدمة وقواعد إشعار، وموظفو الموقع والمشروع هم أول من يرى انحراف الأداء. كما أن الإدارات القانونية مثقلة، فتنتظر من الزملاء التشغيليين معالجة الأسئلة الروتينية وتصعيد التعرض الحقيقي وحده. والفرق التي تقرأ عقودها تخسر حقوقا أقل وتفوت مواعيد أقل وتختلف مع الأطراف المقابلة أقل، أما التي لا تقرؤها فتكتشف الشروط حين يبدأ النزاع. وتتبع الدورة مراحل دورة حياة العقد التي تصفها World Commerce & Contracting WorldCC من الترسية حتى الإقفال.

المستفيدون من التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع

- المهندسون الذين يعتمدون المخرجات والفحوص والتغييرات الفنية بموجب العقد
- موظفو المشاريع الذين يتابعون المعالم والمراسلات وتعليمات الموقع
- المشترون الذين يصدرون الطلبات ويتابعون أداء الموردين بعد الترسية
- مديرو الأعمال الذين يملكون علاقة خدمة أو توريد يوما بيوم
- موظفو التشغيل الذين يتسلمون العقود من الزملاء التجاريين

تستفيد وحدة المشروع أو التشغيل أكثر حين يحضر المهندسون والمشترون وموظفو المشروع معا ويتفقون على صيغة واحدة للملخص وقائمة واحدة لمسببات التصعيد.

قدرات التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع

يتعلم المشاركون تحويل الاتفاقية الكثيفة إلى وثيقة عمل قصيرة، ثم استخدامها لإدارة التنفيذ ورفع التنبيهات الصحيحة مبكرا.

- بناء ملخص في صفحة واحدة للنطاق والسعر والمواعيد والإشعارات والجزاءات — قادة المشاريع
- تطبيق قائمة المؤشرات التحذيرية على المسودات والاتفاقيات الموقعة — المديرون المباشرون
- تحديد أداة لمتابعة المخرجات وتعهدات الطرفين — فرق التنفيذ
- إيصال طلبات التغيير كتابيا مع أثرها في الوقت والكلفة — جهات الاتصال لدى العميل والمورد
- تقييم متى تحتاج المسألة إلى تصعيد قانوني أو تجاري — المستشارون القانونيون

مصطلحات التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع الأساسية

- نطاق العمل — وصف ما يجب تسليمه، وبأي معيار، ومن المسؤول عنه.
- بند الإشعار — القاعدة التي تحدد كيف ومتى وإلى من ترسل المراسلات التعاقدية الرسمية.
- طلب التغيير — مقترح مكتوب لتعديل النطاق أو الوقت أو السعر يقدم وفق إجراء التغيير في العقد.
- التعويضات المقطوعة — مبلغ متفق عليه مسبقا يستحق عند إخلال محدد، وغالبا عند التأخر في الإنجاز.
- معايير القبول — الاختبارات أو الشروط التي يجب أن يستوفيها المخرج قبل قبوله رسميا.
- مسبب التصعيد — حدث أو حد معرف يستوجب إحالة المسألة إلى القانونيين أو الإدارة العليا.

التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع يوما بيوم

اليوم 1: قراءة العقد بوصفه وثيقة تنفيذ

- تشريح الاتفاقية التجارية — تحديد النطاق والسعر والوقت والمخاطر
- التعريفات وأولوية المستندات — حل التعارض بين الوثائق
- المواصفات والجداول — ربط المتطلبات الفنية بالتعهدات
- دراسات حالة من الإنشاءات وخدمات المرافق — دروس من شروط فائتة
- نموذج ملخص العقد في صفحة واحدة — رصد ما تحتاجه فرق التنفيذ

اليوم 2: رصد المؤشرات التحذيرية التجارية

- شروط الدفع والمحتجزات — اختبار التعرض للتدفق النقدي
- سقوف المسؤولية والتعويضات — التعرف على نقل المخاطر غير المعتاد
- التعويضات المقطوعة وخصومات الخدمة — قراءة جزاءات الأداء
- حقوق الإنهاء والتعليق — ملاحظة مخارج الطرف الواحد
- قائمة المؤشرات التحذيرية — تحديد البنود التي تحتاج رأيا ثانيا

اليوم 3: إدارة التعهدات والمخرجات

- تصميم أداة متابعة التعهدات — حصر واجبات الطرفين
- معايير القبول والفحوص — تأكيد اكتمال العمل
- بنود الإشعار والمهل الزمنية — حماية الحقوق كتابيا
- سجلات المراسلات والاجتماعات — بناء مسار الأدلة
- تقارير المورد والعميل — مشاركة الحالة مقابل شروط العقد

اليوم 4: التغيير والمشكلات والتصعيد

- إجراء طلب التغيير — تسعير تغييرات النطاق واعتمادها
- تعليمات الموقع والطلبات الشفهية — تحويلها إلى تغييرات مكتوبة
- الإنذار المبكر بالتأخير — رفع المخاطر قبل تحولها إلى مطالبات
- مسببات التصعيد — معرفة متى يستدعى الزملاء القانونيون أو التجاريون
- اجتماع تسليم العقد — نقل المعرفة من الترسية إلى التنفيذ

اليوم 5: تطبيق ملخص العقد وقائمة المؤشرات التحذيرية

- صياغة ملخص لاتفاقية خدمات صيانة — تطبيق أساليب القراءة
- مراجعة المؤشرات التحذيرية في عقد توريد — تطبيق اختبارات بنود المخاطر
- محاكاة التغيير والإشعار — تطبيق الإجراءات المكتوبة تحت الضغط
- مراجعة الأقران لأدوات متابعة التعهدات — سد الثغرات قبل الاستخدام
- ملخص العقد وقائمة المؤشرات التحذيرية — عرض الأداتين للنقاش والتحدي

تطبيق التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع بعد الدورة

- كتابة ملخص في صفحة واحدة للعقد الذي يستهلك أكثر وقت فريقك، ومشاركته في اجتماع المشروع التالي.
- تطبيق قائمة المؤشرات التحذيرية على مسودة الاتفاقية التالية قبل التوقيع، وتسجيل البنود التي أحيلت إلى القانونيين.

أسئلة حول التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع

ما التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع، ولماذا يهم الآن؟

التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع هو المهارة العملية في قراءة شروط العقد ومتابعتها والعمل بها أثناء التنفيذ. ويهم الآن لأن الاتفاقيات أطول والفرق القانونية مثقلة، فيتعين على الفنيين معالجة الأسئلة التعاقدية الروتينية بأنفسهم.

من أكثر المستفيدين من دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع؟

المهندسون وموظفو المشاريع والمشترون ومديرو الأعمال هم الأكثر استفادة، لأنهم ينفذون العمل الذي يصفه العقد أو يتسلمونه. ويستفيد كذلك موظفو التشغيل الذين يرثون الاتفاقيات عند التسليم ويطبقون شروطا لم يتفاوضوا عليها.

كيف تختلف دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع عن دورة قانون العقود؟

تعمل هذه الدورة من جهة التنفيذ لا من الجهة القانونية. فدورة قانون العقود تشرح الانعقاد والإخلال والجزاءات، بينما تعلم هذه الدورة الملخصات وفحص المؤشرات التحذيرية ومتابعة التعهدات والإشعارات وطلبات التغيير والتصعيد لمن يديرون العمل.

ماذا تعود به من دورة التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع؟

تعود بملخص العقد في صفحة واحدة وقائمة المؤشرات التحذيرية لإحدى اتفاقياتك القائمة، جاهزين ليستخدمهما فريق مشروعك في الاجتماعات والمراجعات.

التميز التعاقدي للمهندسين وفرق المشاريع: الطريق إلى الأمام

يوجه ملخص العقد وقائمة المؤشرات التحذيرية أولا قرار ما إذا كانت مسودة الاتفاقية التالية على مكتب الفريق تحتاج مراجعة قانونية قبل التوقيع. ويستخدمهما المهندسون والمشترون وموظفو المشروع طوال التنفيذ. وبعد أول دورة مشروع كاملة، تستحق مسببات التصعيد المراجعة، لأن المشكلات الفعلية تكشف البنود التي سببت المتاعب والتنبيهات التي جاءت متأخرة أو متكررة أكثر من اللازم.