JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين

التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين دورة تدريبية مدتها أسبوع للمشترين وأخصائيي التوريد ومسؤولي الفئات الذين يقدرون ما ينبغي أن تكلفه المشتريات قبل اختيار من يوردها، وتنتهي بخطة توريد لفئة محددة. فتقلب أسعار المواد الخام وعروض الموردين التي تخفي هوامش غير ظاهرة يدفعان المؤسسات إلى اختبار الأسعار مقابل أدلة التكلفة لديها. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين.

لماذا يهم التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين الآن

ثلاثة ضغوط تشكل التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين اليوم. فمدخلات السلع والطاقة تتحرك بسرعة، ولم يعد سعر عقد العام الماضي دليلا على السعر العادل الآن. ويطلب الشركاء الماليون من المشترين تفسير كل زيادة سعرية بندا بندا. ويريد مستخدمو الهندسة والتشغيل موردين يختارون لقدرتهم وموثوقيتهم لا لأقل عرض فقط. وظيفة التوريد التي تبني تفصيل التكلفة وتختار الموردين بمعايير موزونة تفاوض بالحقائق، أما التي تقارن العروض وحدها فتقبل هوامش مضخمة وموردين هشين. وتستند الدورة إلى تحليل تفصيل التكلفة، والتكلفة الكلية للملكية، وتقييم الموردين متعدد المعايير.

المستفيدون من التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين

- مشترون يطلبون عروض الأسعار ويناقشون مقترحات الموردين السعرية
- أخصائيو توريد يبحثون عن الموردين ويؤهلونهم ويعدون القوائم المختصرة
- مسؤولو فئات يعدون استراتيجيات التوريد لمجموعة من المشتريات
- مهندسو تكلفة ومقدرون يدعمون المشترين بمدخلات التكلفة الفنية
- مسؤولو عقود في الإنشاءات والتصنيع وإمدادات الرعاية الصحية ينهون شروط الترسية

تستفيد وحدة التوريد أكثر حين يحضر المشترون مع مهندسي التكلفة الداعمين لهم ويتفقون على صيغة واحدة لنموذج التكلفة.

قدرات التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين

ينتقل المشاركون من المتطلب إلى سعر مستهدف مبني على الأدلة وإلى اختيار مورد يمكن الدفاع عنه.

- تحديد المتطلبات والاحتياجات الوظيفية بصيغة يسعرها الموردون بشكل متسق — المستخدمون الداخليون
- بناء نموذج التكلفة المستهدفة من محركات المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة والهامش — التفاوض على السعر
- حساب التكلفة الكلية للملكية عبر الاقتناء والتشغيل والتخلص — قرار الترسية
- تقييم قدرة المورد وطاقته وسلامته المالية عبر فحوص التأهيل — مسؤولو الفئات
- موازنة الموردين وفق معايير التكلفة والجودة والتسليم والمخاطر — لجنة التوريد
- عرض توصية التوريد وأهداف التفاوض — أصحاب الميزانيات والشركاء الماليون

مصطلحات التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين الأساسية

- نموذج التكلفة المستهدفة — تقدير لما ينبغي أن تكلفه سلعة أو خدمة، مبني على عناصر المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة والهامش.
- تفصيل التكلفة — تقسيم سعر المورد إلى مكوناته لاختبار العناصر التي تحرك المجموع.
- محرك التكلفة — عامل مثل مؤشر المواد الخام أو ساعات العمل أو استهلاك الطاقة يغير تكلفة البند.
- تأهيل الموردين — فحوص القدرة والطاقة وأنظمة الجودة والسلامة المالية قبل السماح للمورد بالتقدم.
- مصفوفة الاختيار الموزونة — جدول تقييم يصنف الموردين المختصرين وفق معايير متفق عليها بأوزان محددة.
- السعر المستهدف — هدف التفاوض المستمد من نموذج التكلفة المستهدفة وأدلة السوق، لا من العرض الافتتاحي للمورد.

التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين يوما بيوم

اليوم 1: تعريف المتطلب ومسح السوق

- بيان المتطلب الوظيفي — مواصفة يسعرها الموردون بالطريقة نفسها
- ملف إنفاق الفئة — الكميات والمواقع والأسعار الحالية
- مسح سوق الموردين — عدد المصادر وحجمها ومواقعها
- مراجعة هيكل سوق التوريد — تقييم القوة التفاوضية للمشتري
- الجدول الزمني للتوريد ونقاط الاعتماد — بوابات القرار للفئة

اليوم 2: بناء نموذج التكلفة المستهدفة

- قائمة المواد ومؤشرات المواد الخام — عنصر تكلفة المواد
- معدلات العمالة وأزمنة العمليات — عنصر تكلفة التحويل
- مقارنات التكاليف غير المباشرة والهامش — نطاق ربح معقول للمورد
- تكاليف النقل والتغليف — تقدير التكلفة حتى الوصول
- اختبار حساسية محركات التكلفة — نطاق السعر للتفاوض

اليوم 3: التكلفة الكلية وأدلة السعر

- نموذج التكلفة الكلية للملكية — تكاليف الاقتناء والتشغيل والتخلص
- طلب تفصيل التكلفة من المورد — الشفافية في عروض الأسعار
- بنود تعديل السعر وفق المؤشرات — تغير عادل طوال مدة العقد
- مقارنة العروض بنموذج التكلفة المستهدفة — الفجوات القابلة للنقاش
- السعر المستهدف ونقطة الانسحاب — تفويض التفاوض

اليوم 4: تأهيل الموردين واختيارهم

- استبيان طلب المعلومات — من القائمة الطويلة إلى المختصرة
- نسب السلامة المالية — فحص استقرار المورد
- تدقيق الموقع ومراجعة الطاقة — القدرة على تلبية الكميات
- تصميم مصفوفة الاختيار الموزونة — المعايير والأوزان وقواعد التقييم
- تصنيف مخاطر المورد — الاعتماد على مصدر وحيد واستمرارية التوريد

اليوم 5: التطبيق العملي لخطة توريد الفئة

- تطبيق نموذج التكلفة المستهدفة على بند مختار من الفئة — السعر المستهدف
- تشغيل مصفوفة الاختيار على قائمة مختصرة — المورد المفضل
- موجز التفاوض من فجوات التكلفة — الموقف الافتتاحي والبديل
- مذكرة توصية الترسية — الاعتماد من أصحاب الميزانيات
- استكمال خطة توريد الفئة — مسار التوريد والأهداف والجدول الزمني

تطبيق التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين بعد الدورة

- بناء نموذج التكلفة المستهدفة لبند واحد مرتفع الإنفاق ومقارنته بسعر المورد الحالي.
- تطبيق مصفوفة الاختيار الموزونة على القائمة المختصرة القادمة وتوثيق مبررات التقييم.

أسئلة حول التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين

ما هو التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين ولماذا يهم الآن؟

هو ممارسة تقدير ما ينبغي أن تكلفه المشتريات واختيار الموردين بمعايير موزونة. وتجعل الأسعار المتقلبة والتدقيق المالي الأشد مقارنة العروض وحدها غير كافية اليوم.

ما الأدوار الأكثر استفادة من التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين؟

المشترون وأخصائيو التوريد ومسؤولو الفئات هم الأكثر استفادة. وتستفيد أكثر إذا كنت تناقش أسعار الموردين أو تعد القوائم المختصرة أو توصيات الترسية.

كيف يختلف التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين عن تدريب المشتريات المدعوم بالذكاء الاصطناعي؟

يعلم منطق التكلفة وأساليب الاختيار ذاتها، مبنية يدويا من محركات التكلفة وأدلة الموردين، بدلا من البرمجيات التي تؤتمتها.

ماذا تعود به من التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين؟

تعود بخطة توريد لفئة واحدة، تضم نموذج التكلفة المستهدفة والسعر المستهدف ومصفوفة الاختيار.

التوريد القائم على التكلفة المستهدفة واختيار الموردين: الطريق إلى الأمام

تحدد خطة توريد الفئة مسار التوريد والسعر المستهدف المستمد من نموذج التكلفة والمورد المفضل. وأول ما تخدمه هو تفويض التفاوض للترسية القادمة. ويعتمد عليها المشترون وأصحاب الميزانيات والشركاء الماليون. وبعد أول ترسية تستحق افتراضات محركات التكلفة المراجعة، لأن مؤشرات المواد الخام والعمالة تتغير بين دورات التوريد.