JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز

الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمنسقي المشتريات والمشترين وقادة معالجة الفواتير ومشرفي دعم الأعمال في المواقع، ويغادر كل مشارك بدليل ضوابط الشراء حتى السداد الميداني. تعتمد الحفارات والمحطات والمرافئ البعيدة على وصول قطع الغيار والخدمات وسداد مستحقات الموردين دون تأخير، لذا يصل أثر كل طلب شراء متعثر أو فاتورة غير مطابقة إلى الإنتاج. تقدم جوبيتر برايم للتدريب الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز لفرق دعم العمليات.

لماذا يهم الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز الآن

ثلاث فئات تشكل المشتريات الميدانية اليوم: أطقم التشغيل التي تحتاج قطع الغيار الحرجة خلال ساعات، والموردون الذين ينتظرون تسوية سريعة ودقيقة، والمدققون الذين يتتبعون كل أمر شراء حتى الاستلام والفاتورة المعتمدة. تحل منصات الشراء الرقمية والفوترة الإلكترونية والشراء من الكتالوج محل المسارات الورقية، غير أن مواقع كثيرة ما زالت تعمل بحلول يدوية. الموقع الذي يضبط سلسلته من الطلب إلى التسوية يبقي معداته عاملة وموردوه متعاونين، أما من يفقد السيطرة فيواجه شحنا طارئا وسدادا مكررا ونزاعات توريد. تستند الدورة إلى مبدأ المطابقة الثلاثية والفصل بين المهام ومعايير API الصناعية التي تحدد مواصفات كثير من مواد المعدات الميدانية.

المستفيدون من الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز

- المشترون المسؤولون عن طلبات الشراء وعروض الأسعار وأوامر الشراء لمواقع الحفر والإنتاج والمحطات
- قادة معالجة الفواتير الذين يطابقون فواتير الموردين مع الأوامر وإيصالات الاستلام
- مشرفو دعم الأعمال في المواقع الذين ينسقون أوراق إدخال الخدمة وتذاكر الموقع والموافقات
- مسؤولو علاقات الموردين الذين يتولون تسجيل الموردين واستفساراتهم وحالة السداد
- محللو أنظمة المشتريات الذين يديرون مسارات العمل وحدود الموافقة والسجلات الرئيسية

تستفيد وحدات المشتريات والدعم الميداني أكثر حين يحضر المشترون ومعالجو الفواتير ومشرفو المواقع معا ويعيدون تصميم سلسلة موافقات واحدة كمجموعة.

قدرات الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز

يتتبع المشاركون قطعة غيار واحدة أو طلب خدمة من الطلب الميداني حتى تسوية مستحقات المورد، ويحددون أين تتعطل كل عملية تسليم.

- تصميم مسار طلب وموافقة بحدود تفويض واضحة — لمديري المواقع وقادة المشتريات
- تطبيق قواعد المطابقة الثلاثية والثنائية على فواتير الموردين — لفرق معالجة الفواتير والمدققين
- بناء إجراء للتحقق من أوراق إدخال الخدمة وتذاكر الموقع — لحاملي العقود ومشرفي التشغيل
- تحديد ضوابط السجل الرئيسي للمورد وفحوص التسجيل — لمسؤولي علاقات الموردين والامتثال
- احتساب زمن الدورة ونسبة المطابقة من المحاولة الأولى وتقادم الاستثناءات — لرؤساء المشتريات
- إبلاغ الموردين بحالة السداد ونتائج النزاعات — لاستمرار التوريد وعلاقات الموردين

مصطلحات الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز الأساسية

- الشراء حتى السداد — السلسلة المترابطة من طلب الشراء مرورا بالأمر والاستلام والفاتورة حتى تسوية مستحقات المورد.
- المطابقة الثلاثية — التحقق من توافق الفاتورة مع أمر الشراء وإيصال الاستلام قبل الإفراج عنها للتسوية.
- ورقة إدخال الخدمة — سجل يؤكد تنفيذ خدمة متعاقد عليها، ويستخدم بدلا من إيصال استلام البضائع.
- تذكرة الموقع — مستند موقع ميداني يبين العمالة والمعدات والمستهلكات التي قدمها المقاول في مهمة محددة.
- السجل الرئيسي للمورد — ملف المورد المخزن ويضم الاسم القانوني وبيانات البنك والشروط وحالة الاعتماد.
- أمر الشراء الإطاري — أمر قائم يغطي مشتريات متكررة من مورد واحد ضمن حدود متفق عليها ولمدة محددة.

الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: سلسلة التوريد الميدانية ومستخدموها

- خريطة توريد المواقع في المنبع والمصب — أين يضرب تأخر الشراء الإنتاج
- نموذج عملية الشراء حتى السداد — نقاط التسليم بين الموقع والمشتري ومكتب التسوية
- تصنيف قطع الغيار الحرجة — البنود التي تبرر مسارات الطلب المعجل
- خريطة أصحاب المصلحة في المشتريات الميدانية — من يطلب ويعتمد ويستلم ويسوي
- جولة على العملية الحالية — تحديد الحلول اليدوية في المواقع البعيدة

اليوم 2: طلبات الشراء ومسارات الموافقة

- نماذج طلب الشراء — تسجيل المواصفة ودرجة الاستعجال ونقطة التسليم
- مصفوفة تفويض الصلاحيات — وضع حدود الموافقة حسب الدور والفئة
- بروتوكول الطلب الطارئ — الموازنة بين السرعة والضبط عند الأعطال
- مواصفات المواد وفق معايير API — تجنب طلب قطع غير مطابقة
- تقرير تقادم طلبات الشراء — تصعيد الطلبات المتعثرة قبل خطر التوقف

اليوم 3: التوريد وأوامر الشراء

- حزم طلب عروض الأسعار — مقارنة العروض الفنية والتجارية للموردين
- شروط أمر الشراء و Incoterms — توزيع مخاطر التسليم إلى المواقع البعيدة
- الأوامر الإطارية وأوامر السحب — تبسيط شراء المستهلكات المتكررة
- الشراء من الكتالوج والاتفاقيات الإطارية — تقليص زمن الدورة للبنود القياسية
- ضبط تعديلات الأوامر — إدارة التغييرات دون قطع مسار التدقيق

اليوم 4: الاستلام في الحفارات والمحطات والمرافئ

- إجراء استلام البضائع — تأكيد الكمية والحالة والشهادات عند الوصول
- شهادات المواد والإفراج بعد الفحص — قبول البنود المصنفة للضغط بأمان
- تقارير الزيادة والنقص والتلف — إطلاق مطالبات الموردين في وقتها
- بضائع الأمانة والتسليم المباشر للموقع — تسجيل الاستلام دون مخزن
- لوحة متأخرات الاستلام — منع إيقاف الفواتير بسبب تأخر الإيصالات

اليوم 5: الخدمات المتعاقد عليها وتذاكر الموقع

- أوراق إدخال الخدمة — تأكيد إنجاز العمل قبل الإفراج للتسوية
- التحقق من تذاكر الموقع — مراجعة الساعات والمعدات والمستهلكات مقابل الأسعار
- أوامر السحب لخدمات الآبار — تتبع الإنفاق مقابل سقوف العقود
- التحقق من العمل باليومية والمبلغ المقطوع — اختيار الدليل المناسب لكل خدمة
- إجراء توقيع حامل العقد — تحديد المسؤولية عن قبول الخدمة

اليوم 6: مطابقة الفواتير والاستثناءات

- قواعد المطابقة الثلاثية والثنائية — تحديد متى تنطبق كل منهما
- إعدادات تفاوت السعر والكمية — الحد من المعالجة اليدوية للاستثناءات
- رموز إيقاف الفواتير — توجيه الاستثناءات إلى الجهة المختصة بحلها
- كشف الفواتير المكررة — منع التسويات المكررة قبل الإفراج
- الفوترة الإلكترونية والالتقاط الضوئي — خفض أخطاء الإدخال عند الأحجام الكبيرة

اليوم 7: السجلات الرئيسية للموردين ودعمهم

- قائمة فحص تسجيل المورد — التحقق من الهوية وبيانات البنك والتأهيل المسبق
- ضبط تغييرات السجل الرئيسي — منع التحديث الاحتيالي لبيانات البنك
- مكتب استفسارات الموردين — الرد المتسق على أسئلة حالة السداد
- سجل حل النزاعات — إغلاق الخلافات دون انقطاع التوريد
- بوابات الخدمة الذاتية للموردين — نقل الاستفسارات الروتينية بعيدا عن المشترين

اليوم 8: الضوابط والفصل بين المهام والجاهزية للتدقيق

- مصفوفة الفصل بين المهام — فصل أدوار الطلب والاستلام والتسوية
- اعتماد دفعة السداد — الفحوص النهائية قبل خروج الأموال من المنشأة
- أوامر الشراء اللاحقة — قياس الشراء بعد الواقعة والحد منه
- إعداد عينات التدقيق — تتبع المعاملة من الطلب حتى التسوية
- مؤشرات الاحتيال في المشتريات الميدانية — رصد تجزئة الأوامر والموردين الوهميين

اليوم 9: قياس أداء الشراء حتى السداد

- مقاييس زمن الدورة — توقيت كل مرحلة من الطلب حتى التسوية
- نسبة المطابقة من المحاولة الأولى — إظهار مواضع ضعف جودة الفواتير
- تحليل تقادم الاستثناءات — ترتيب أولوية الفواتير الموقوفة الأقدم
- تنقيب العمليات في سجلات مسارات العمل — كشف حلقات إعادة العمل والاختناقات
- بطاقة أداء الدعم الميداني الشهرية — رفع مستويات الخدمة لقيادة الموقع

اليوم 10: ممارسة دليل ضوابط الشراء حتى السداد الميداني

- تمرين إعادة تصميم مسار الموافقة — تطبيق حدود التفويض من اليوم 2
- حالة قبول الخدمة — اختبار فحوص تذاكر الموقع من اليوم 5
- تدريب تصفية الاستثناءات — استخدام قواعد المطابقة ورموز الإيقاف من اليوم 6
- بناء بطاقة أداء لموقع واحد — اختيار المقاييس من اليوم 9
- دليل ضوابط الشراء حتى السداد الميداني — إكمال المسارات والفحوص والمقاييس

تطبيق الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز بعد الدورة

- إجراء مراجعة لتقادم الفواتير الموقوفة في موقع واحد لمدة شهر وتحديد مسؤول الحل لكل رمز إيقاف.
- تجربة إجراء التحقق من تذاكر الموقع مع مقاول خدمات آبار واحد وتتبع نسبة المطابقة من المحاولة الأولى قبل التطبيق وبعده.

أسئلة حول الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز

ما الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز، ولماذا يهم الآن؟

هو ضبط السلسلة من الطلب الميداني حتى تسوية مستحقات المورد في الحفارات والمحطات والمرافئ. ويهم الآن لأن الشراء الرقمي والفوترة الإلكترونية ونوافذ التوريد الضيقة لا تترك مجالا لأوامر متعثرة أو فواتير غير مطابقة.

من يستفيد أكثر من دورة الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز؟

يستفيد أكثر المشترون وقادة معالجة الفواتير ومشرفو دعم الأعمال في المواقع ومسؤولو علاقات الموردين ومحللو أنظمة المشتريات. وتستطيع الجهات التي ترسل عدة أعضاء معا إعادة تصميم سلسلة موافقات كاملة خلال الدورة.

كيف يختلف الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز عن دورة في إعداد التقارير المؤسسية؟

يتتبع المعاملة التشغيلية بدلا من قوائم نهاية الفترة. ستعمل على طلبات الشراء والاستلام وأوراق إدخال الخدمة ومطابقة الفواتير وسجلات الموردين في المواقع، لا على تقارير الدفاتر أو التقييم.

ماذا تعود به من دورة الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز؟

تعود بدليل ضوابط لموقع واحد يضم مسارات الموافقة وفحوص الاستلام وقبول الخدمة وقواعد المطابقة وضوابط سجلات الموردين وبطاقة أداء، جاهزا لمشاركته مع زملائك في المشتريات والتشغيل.

الشراء حتى السداد والدعم الميداني للنفط والغاز: الطريق إلى الأمام

يحدد دليل ضوابط الشراء حتى السداد الميداني أولا حدود الموافقة وتفاوتات المطابقة التي يعتمدها الموقع. ويستخدمه المشترون ومعالجو الفواتير ومشرفو المواقع لحل حالات الإيقاف أسرع والحفاظ على استمرار التوريد. وبعد شهره الأول في الاستخدام تستحق نتائج تقادم الاستثناءات المراجعة لمعرفة ما إذا كان تأخر قبول الخدمة أو الاستلام هو الغالب، ثم تعديل المسارات وفق ذلك.