JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة

الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري الأصول ورؤساء الإدارات وكبار المهندسين المنتقلين إلى مواقع القيادة، تنتهي بإعداد حزمة التوجيه المالي للأصل التي تربط قرارات الحقل بالنقد والهامش ورأس المال. تتوقع شركات النفط والغاز اليوم من قادتها الفنيين الدفاع عن الموازنات وترتيب الاستثمارات وتفسير الانحرافات بلغة مجالس الإدارة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة لقادة قطاع النفط والغاز.

لماذا تهم الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة الآن

تقلب أسعار الهيدروكربونات، وتشدد المساهمين في الانضباط الرأسمالي، وتحول المحافظ نحو أصول منخفضة الكربون، كلها تعيد تشكيل طريقة تقييم شركات التشغيل لقادتها. يطلب من المهندس الذي يرقى إلى الإدارة أن يملك الموازنة ويعتمد الإنفاق ويدافع عن مشروعاته أمام أصول منافسة. المنشأة التي يقرأ مديروها القوائم المالية واقتصاديات المشروعات بطلاقة توجه رأس المال إلى البراميل المجزية، والتي لا يفعل مديروها ذلك تنزلق إلى تجاوزات التكلفة والإنفاق المعطل. تستند الدورة إلى تقييم التدفقات النقدية المخصومة، وبطاقة الأداء المتوازن، ونظام إدارة الموارد البترولية PRMS SPE Petroleum Resources Management System لربط الاحتياطيات بالقيمة.

المستفيدون من الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة

- القادة المسؤولون عن موازنة التشغيل وتكلفة الرفع في حقل منتج أو معمل
- رؤساء الوظائف الهندسية الذين يرعون المشروعات الرأسمالية ويدافعون عنها عند بوابات الاعتماد
- كبار المهندسين الذين يتولون مراكز التكلفة والمقاولين ونفقات الصيانة
- قادة التخطيط الذين يعدون خطة الأعمال السنوية والتوقعات بعيدة المدى للأصل
- المديرون التجاريون والفنيون الذين يفاوضون على موازنات الشركاء في اتفاقيات التشغيل المشترك

تستفيد فرق قيادة الأصول أكثر حين يحضر مدير الأصل ورئيس الهندسة وقائد التخطيط معا ويتفقون على مجموعة واحدة من المقاييس المالية.

قدرات الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة

يغادر المشاركون قادرين على تحويل الآبار والمعامل والعقود إلى تدفقات نقدية وهوامش وعوائد يقبلها فريق المالية والإدارة العليا.

- تفسير قائمة الدخل والميزانية العمومية وقائمة التدفقات النقدية لأصل ما — مراجعات الموازنة مع المالية
- حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد لمشروع — بوابات الاعتماد الرأسمالي
- موازنة خيارات الإقرار في ظل عدم اليقين في السعر والتكلفة والجدول — ترتيب المحفظة لدى التنفيذيين
- تصميم آلية لضبط التكاليف والإبلاغ عن الانحرافات — اجتماعات الأداء الشهرية
- مواءمة مؤشرات الأداء التشغيلية مع بطاقة الأداء المتوازن — مراجعات الاستراتيجية مع مجلس الإدارة
- عرض الحجة المالية بعبارات واضحة — الشركاء والرعاة والقيادة العليا

مصطلحات الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة الأساسية

- صافي القيمة الحالية — مجموع التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع مخصومة إلى اليوم، ويستخدم للحكم على ما إذا كان المشروع يضيف قيمة.
- تكلفة الرفع — تكلفة تشغيل إنتاج برميل واحد من مكافئ النفط، دون استرداد رأس المال والضرائب.
- الإنفاق الرأسمالي — الإنفاق على الآبار والمرافق والمعدات الذي ينشئ أصلا يستخدم عدة سنوات.
- رأس المال العامل — الأصول المتداولة مطروحا منها المطلوبات المتداولة، ويبين النقد المحتجز في العمليات اليومية.
- سعر التعادل — سعر الهيدروكربون الذي يصبح عنده صافي القيمة الحالية للمشروع صفرا.
- تحليل الانحرافات — مقارنة التكلفة أو الإنتاج الفعلي بالموازنة لتفسير الفجوات وتصحيحها.

الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة يوما بيوم

اليوم 1: سلسلة قيمة النفط والغاز بلغة المال

- هوامش المنبع والنقل والمصب — أين يحقق الأصل عائده
- الأنظمة الضريبية وعقود مشاركة الإنتاج — حصة الحكومة مقابل حصة الشركة
- الاحتياطيات والموارد وفق PRMS — قيد البراميل التي تدعم قيمة الأصل
- دورات الأسعار وتضخم التكاليف — افتراضات التخطيط في خطة الأعمال
- خريطة أصحاب المصلحة في المالية والعمليات والشركاء — من يعتمد ماذا

اليوم 2: قراءة القوائم المالية

- بنية قائمة الدخل — الإيرادات وتكلفة التشغيل واستهلاك الأصول
- الميزانية العمومية للعمليات كثيفة رأس المال — الأصول والمطلوبات وتمويل حقوق الملكية
- قائمة التدفقات النقدية — الحركات النقدية التشغيلية مقابل الاستثمارية
- الاستهلاك والنضوب والإطفاء — أعباء وحدة الإنتاج على الحقول
- النسب المالية لشركات التشغيل — الهامش والرفع المالي والعائد على رأس المال المستخدم

اليوم 3: تكاليف العمليات

- سلوك التكاليف الثابتة والمتغيرة — قرارات معدل الإنتاج وتكلفة الوحدة
- بناء تكلفة الرفع — مقارنة الحقول والمعامل بالنظراء
- التكاليف على أساس الأنشطة في الصيانة — توزيع خدمات الدعم المشتركة
- هياكل أسعار المقاولين — الأسعار اليومية والمبالغ المقطوعة والأعمال المستردة
- مساءلة مراكز التكلفة — ملكية الإنفاق حسب الوظيفة

اليوم 4: اقتصاديات المشروعات

- نمذجة التدفقات النقدية المخصومة — تقييم الآبار وأعمال الصيانة الجوفية والمرافق
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — إشارات القبول أو الرفض
- فترة الاسترداد ومؤشر الربحية وسعر التعادل — مقارنة مشروعات غير متكافئة
- تكلفة رأس المال ومعدلات العائد المطلوبة — وضع حد أدنى للاستثمار
- الاقتصاديات الحدية لحفر الآبار البينية — قيمة البرميل التالي

اليوم 5: المخاطر وعدم اليقين في الاستثمار

- تحليل الحساسية والمخططات العنكبوتية — أي افتراض يحرك قيمة المشروع
- تخطيط السيناريوهات للسعر والطلب — خيارات متينة عبر المستقبلات المحتملة
- أساسيات محاكاة مونت كارلو — نطاقات النتائج قبل الإقرار
- القيمة النقدية المتوقعة وأشجار القرار — خيارات التقييم أو التطوير
- التفكير بالخيارات الحقيقية — قيمة المرحلية والتأجيل والتوسع

اليوم 6: الموازنة الرأسمالية وخيارات المحفظة

- عملية الاعتماد المرحلي — التحضير الهندسي المبكر وجاهزية الإقرار
- ترشيد رأس المال وأساليب الترتيب — التمويل ضمن سقف ثابت
- توازن المحفظة بين الأصول — إنفاق النمو والاستدامة والأصول منخفضة الكربون
- اعتماد موازنة المشروع المشترك — تصويت الشركاء وتفويض الإنفاق
- مراجعة ما بعد الاستثمار — الاستفادة من نتائج المشروعات المقرة

اليوم 7: الموازنة وضبط التكاليف

- إعداد موازنة التشغيل السنوية — الأساس الصفري مقابل الأسلوب التراكمي
- التوقعات المتجددة — تحديث آفاق الإنفاق مع تغير الظروف
- تحليل الانحرافات — تفسيرات السعر والحجم والكفاءة
- إدارة القيمة المكتسبة في المشروعات — مؤشرات أداء التكلفة والجدول
- روافع خفض التكاليف — إعادة التفاوض والتوحيد القياسي ومخاطر التأجيل

اليوم 8: الاستراتيجية وإدارة الأداء

- دورة التخطيط الاستراتيجي للأصل — الرؤية والمستهدفات والمبادرات
- تصميم بطاقة الأداء المتوازن — المقاييس المالية والعملاء والعمليات والأفراد
- أشجار مؤشرات الأداء الرئيسية — ربط الجاهزية التشغيلية والتكلفة بالعائد
- المقارنة المرجعية والموقع التنافسي — موقع الأصول على منحنى التكلفة
- لوحات المتابعة الإدارية — حوارات الأداء مع فرق الحقول

اليوم 9: قيادة الحوارات المالية

- بناء سردية حالة الاستثمار — توقعات اللجنة التنفيذية
- عرض الأرقام على جمهور غير فني — الوضوح قبل التفاصيل
- التفاوض على الموازنات مع الشركاء والمقاولين — المقايضات والتنازلات
- الضوابط المالية وتفويض الصلاحيات — حدود الاعتماد للمديرين
- انضباط رأس المال العامل — المخزون والذمم الدائنة وقطع الغيار

اليوم 10: تطبيق حزمة التوجيه المالي للأصل

- مراجعة قوائم الأصل — تطبيق تحليل النسب على حقل افتراضي
- إعادة بناء حالة الإقرار — تطبيق التدفقات المخصومة ونطاقات المخاطر
- جلسة مساءلة الموازنة — تطبيق أساليب الانحرافات والتوقعات المتجددة
- مواءمة بطاقة الأداء — تطبيق أشجار المؤشرات على استراتيجية الأصل
- حزمة التوجيه المالي للأصل — استكمال الحزمة لمراجعة القيادة

تطبيق الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة بعد الدورة

- قيادة مراجعة لانحرافات موازنة التشغيل في الربع الماضي للأصل، مع فصل أثر السعر والحجم والكفاءة، والاتفاق على إجراءات تصحيحية مع أصحاب مراكز التكلفة.
- إعادة بناء اقتصاديات مشروع معلق بالتدفقات النقدية المخصومة ونطاقات الحساسية، ثم عرض حالة الإقرار على فريق المالية قبل بوابة الاعتماد التالية.

أسئلة حول الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة

ما الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة في النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

هي القدرة على قراءة القوائم المالية والحكم على اقتصاديات المشروعات وتوجيه استراتيجية الأصل بمقاييس مالية. وتهم الآن لأن تقلب الأسعار والانضباط الرأسمالي يفرضان على القادة الفنيين الدفاع عن كل موازنة واستثمار بلغة المال.

من الأدوار الأكثر استفادة من تدريب الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة؟

يستفيد أكثر مديرو الأصول ورؤساء الهندسة وقادة التخطيط وكبار المهندسين الذين صاروا يملكون موازنات. وتستفيد إن كنت تعتمد الإنفاق أو ترعى المشروعات أو ترفع تقارير الأداء إلى التنفيذيين والشركاء دون خلفية مالية رسمية.

كيف تختلف دورة الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة عن دورة عامة في اقتصاديات البترول؟

تربط هذه الدورة الاقتصاديات بالممارسة الإدارية. تتمحور دورة اقتصاديات البترول حول نماذج التقييم، بينما تغطي هذه الدورة أيضا القوائم المالية والموازنات وضبط التكاليف وبطاقات الأداء وطريقة قيادتك للحوار المالي مع التنفيذيين والشركاء وفرق الحقول.

ماذا تعود به من تدريب الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة؟

تعود بحزمة توجيه مالي لأصلك. تجمع الحزمة تحليل القوائم، وحالة إقرار معاد بناؤها، وآلية لمراجعة انحرافات الموازنة، وبطاقة أداء تربط المؤشرات التشغيلية بالعائد على رأس المال.

الفطنة المالية واستراتيجيات الإدارة: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة التوجيه المالي للأصل أولا دورة الموازنة التالية، حين يقرر القادة أي إنفاق يحمى وأيه يؤجل. يستخدمها مديرو الأصول وقادة التخطيط وشركاء المالية معا في مراجعات الأداء الشهرية. وبعد أول استخدام لها تستحق معدلات العائد المطلوبة ونطاقات السيناريوهات إعادة النظر، لأن افتراضات السعر والتكلفة تتغير أسرع من خطة الأصل ذاتها.