JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز

اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري اللوجستيات ومهندسي العقود وقادة سلاسل الإمداد، يعد فيها المشاركون خطة تنفيذ اللوجستيات والعقود لأصل تشغيلي أو حملة عمل. فتكاليف السفن والمروحيات وقواعد الإمداد باتت تضاهي كثيرا من تكاليف التشغيل المباشرة، وعقود الخدمات سيئة الإدارة تحول تغييرات النطاق الصغيرة إلى مطالبات ممتدة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز.

لماذا تهم اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز الآن

ثلاث قوى تشكل هذا العمل اليوم: حملات حفر وصيانة تعتمد على جداول ضيقة للسفن والطائرات، ومقاولو خدمات تحت ضغط الهوامش يدققون في كل تغيير، وملاك أصول وشركاء ينتظرون إثبات استرداد التكاليف بندا ببند. المؤسسة التي تخطط تدفق المواد وتدير العقود بإحكام تبقي الحفارات والمنشآت مزودة دون كلفة تعطل، أما غيرها فيدفع للانتظار والتعجيل والفواتير المتنازع عليها. ترتكز الدورة على مصفوفة Kraljic لتصنيف محفظة المشتريات في استراتيجية التعاقد، وعلى S&OP Sales and Operations Planning أي تخطيط المبيعات والعمليات لموازنة الطلب مع السعة البحرية والجوية والبرية، مع تطبيقهما على الإنتاج البحري وأعمال الحفر والأنابيب البرية.

المستفيدون من اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز

- المخططون الذين يجدولون السفن والمروحيات والقوافل البرية وفق طلب الحملات
- المختصون الذين يديرون قواعد الإمداد والمستودعات وتتبع المواد
- المهندسون الذين يعدون استراتيجيات التعاقد وحزم المناقصات وتوصيات الترسية
- المسؤولون عن أوامر التغيير ومتابعة أداء المقاولين واعتماد الفواتير
- القادة الذين يفاوضون على المطالبات ويغلقون عقود الخدمات

تكبر الفائدة حين يحضر فريقا اللوجستيات والعقود في الأصل نفسه معا، فتكتب خطط النقل وأوامر الاستدعاء وبنود العقود بما يتطابق.

قدرات اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز

يربط المشاركون التدفق الفعلي للمواد والأفراد بالبنود التعاقدية التي تموله، فيكون لكل يوم سفينة ولكل أمر تغيير مالك واضح ومسار أدلة.

- بناء جدول لوجستي للحملة يشمل السفن والطائرات والنقل البري — عمليات الأصل
- تقييم خيارات قاعدة الإمداد والمستودعات والمخزون مقابل مستويات الخدمة — قيادة سلسلة الإمداد
- تصميم استراتيجية تعاقد بتصنيف المحفظة وتحليل السوق — مجالس المناقصات
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية والتقارير في عقود الخدمات — مديرو المقاولين
- تطبيق إجراءات أوامر التغيير والإشعارات التعاقدية — ضبط التكاليف والشركاء
- الموازنة بين أدلة المطالبات والتفاوض على التسويات قبل النزاع — القيادات القانونية والتجارية

مصطلحات اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز الأساسية

- سفينة إمداد المنصات — سفينة تنقل بضائع السطح والوقود والمياه وسوائل الحفر بين قاعدة الإمداد والمنشآت البحرية.
- أمر الاستدعاء — تعليمة تصدر بموجب اتفاقية إطارية لتوريد سلع أو خدمات محددة بأسعار متفق عليها.
- أمر التغيير — تعديل رسمي على نطاق العقد أو جدوله أو سعره يصدر بموجب بند التغيير.
- سعر الانتظار — المبلغ اليومي المدفوع حين تكون المعدات أو الطواقم المتعاقد عليها متاحة ولا تستطيع العمل.
- التحميل العكسي — تكلفة تسترد من المقاول عن عمل نفذته الشركة أو صححته نيابة عنه.
- شهادة إغلاق العقد — الوثيقة التي تثبت تسوية كل المخرجات والمدفوعات والمطالبات بموجب العقد.

اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: اللوجستيات والتعاقد عبر عمر الأصل

- تفصيل تكاليف اللوجستيات حسب نوع الأصل — أولويات الإنفاق
- مكعب إنفاق العقود حسب الفئة — تركيز التوريد الاستراتيجي
- تصنيف المحفظة وفق Kraljic — نهج التعاقد لكل فئة
- توقعات الشركاء واسترداد التكاليف — سجلات جاهزة للتدقيق
- خارطة تلاقي اللوجستيات والعقود — ملكية القرارات

اليوم 2: اللوجستيات البحرية

- التنبؤ بالطلب على السفن من خطط الحملات — حجم الأسطول
- تخطيط بضائع السطح وضبط الحمولات العائدة — استغلال السفينة
- تشارك السفن بين المشغلين — خفض كلفة الاستئجار
- نوافذ الطقس وحدود التموضع الديناميكي — قرارات الإبحار
- مناولة الوقود والمياه والطين السائب — قواعد تخصيص الخزانات

اليوم 3: الطيران ونقل الأفراد

- جدولة رحلات المروحيات واستغلال المقاعد — أنماط تبديل الطواقم
- خيارات الطائرات ثابتة الجناح والرحلات المستأجرة للمواقع النائية — اختيار وسيلة النقل
- تتبع الأفراد على متن المنشأة — تخصيص أماكن الإقامة
- بنود عقود الطيران وضمانات التوفر — التعرض لرسوم الانتظار
- جاهزية لوجستيات الإخلاء الطارئ — سعة الاستجابة

اليوم 4: قاعدة الإمداد والتخزين وتدفق المواد

- تخطيط قاعدة الإمداد وطاقة الرصيف — جدولة المراسي
- تخطيط احتياجات المواد لحملات الحفر — البنود طويلة التوريد
- تصنيف المخزون وقطع الغيار الحرجة — سياسة الاحتفاظ بالمخزون
- المواد الفائضة وإعادة المعدات المستأجرة — تجنب الشطب
- القوافل البرية ونقل الحفارات — تخطيط الطرق الصحراوية

اليوم 5: التخطيط اللوجستي المتكامل

- تخطيط المبيعات والعمليات للوجستيات — موازنة السعة
- خطط الأنشطة المتكاملة بين الحفر والصيانة — حل التعارضات
- مؤشرات أداء اللوجستيات — الكلفة لكل طن ونسب الاستغلال
- التتبع الرقمي للشحنات والبيانات الجمركية — الرؤية للعمليات
- نماذج مزودي الخدمات اللوجستية — اختيار التعهيد أو التنفيذ الداخلي

اليوم 6: استراتيجية التعاقد والمناقصات

- اختيار نوع العقد بين المبلغ المقطوع والاسترداد وسعر الوحدة — توزيع المخاطر
- الاتفاقيات الإطارية وأوامر الاستدعاء — المرونة عبر الحملات
- إعداد حزمة المناقصة ونطاق العمل — قابلية مقارنة العروض
- نماذج التقييم الفني والتجاري — توصية الترسية
- الاستيضاح والتفاوض قبل الترسية — الموقف النهائي من الشروط

اليوم 7: إدارة العقد أثناء التنفيذ

- اجتماعات الانطلاق ومذكرات تسليم العقد — الفهم المشترك
- التحقق من أوامر الخدمة وسجلات الوقت — دقة الفواتير
- مراجعات مؤشرات أداء المقاولين — مدفوعات الحوافز
- سجلات المراسلات والإشعارات — المهل التعاقدية
- بنود التأمين والتعويض والمسؤولية — توزيع تكاليف الحوادث

اليوم 8: أوامر التغيير وضبطها

- فرز طلبات التغيير وخطوط الأساس للنطاق — صحة أمر التغيير
- تسعير أوامر التغيير من جدول الأسعار — التقييم العادل
- رسوم الانتظار والتأخير — نزاعات الطقس والتوقف
- التحميل العكسي وإجراءات المقاصة — الاسترداد من المقاولين
- تقارير سجل التغييرات للشركاء — قرارات ضبط الميزانية

اليوم 9: المطالبات والنزاعات وإغلاق العقود

- الإشعار بالمطالبة وإثباتها — قوة الأدلة
- طرق تحليل التأخير والإعاقة — تقدير الاستحقاق
- أساليب التسوية التفاوضية — تجنب النزاع الرسمي
- مسارات الوساطة وقرار الخبير والتحكيم — اختيار التصعيد
- إغلاق العقد وتوثيق الدروس — تحسين المناقصة التالية

اليوم 10: تطبيق خطة تنفيذ اللوجستيات والعقود

- جدول السفن والطيران لحملة أصل دراسي — توصية الأسطول
- خطة قاعدة الإمداد والمواد للحالة — سياسة المخزون
- ورقة استراتيجية التعاقد والترسية — اعتماد مجلس المناقصات
- محاكاة أمر تغيير ومطالبة — موقف التسوية
- تجميع خطة تنفيذ اللوجستيات والعقود — مراجعة قيادة الأصل

تطبيق اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز بعد الدورة

- إعادة بناء توقعات الطلب على السفن والمروحيات للحملة القادمة بطرق اليوم 2 واليوم 3، وعرض خيارات الأسطول مع أهداف الاستغلال على العمليات
- تدقيق أوامر التغيير والإشعارات المفتوحة في عقد خدمات رئيسي مقابل سجلات اليوم 7 واليوم 8، والاتفاق مع المقاول على خطة تسوية

أسئلة حول اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز

ما اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز ولماذا تهم الآن؟

اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز هي التخطيط المشترك للمواد والسفن والطائرات مع العقود التي تمولها. فتكاليف النقل والمقاولين تثقل ميزانيات التشغيل، والربط بينهما يجنب رسوم الانتظار والفواتير المتنازع عليها.

من يستفيد أكثر من دورة اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر مديرو اللوجستيات ومهندسو العقود وقادة سلاسل الإمداد. يخطط فريق اللوجستيات الأساطيل وقواعد الإمداد، بينما يضع فريق العقود الاستراتيجيات ويدير أوامر التغيير ويسوي المطالبات المرتبطة بتلك الخطط.

كيف تختلف دورة اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز عن دورة إدارة العقود الرقمية؟

تعمل على سلاسل الإمداد الفعلية وعقود الخدمات الميدانية لا على برمجيات صياغة البنود أو مراجعتها. يبقى التركيز على السفن والطائرات والمستودعات وأوامر التغيير والمطالبات في العمليات الجارية.

ماذا تعود به من دورة اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز؟

تعود بخطة تنفيذ اللوجستيات والعقود لأصل دراسي، تضم جداول الأساطيل وخطة قاعدة الإمداد والمواد وورقة استراتيجية التعاقد والترسية وموقفا مختبرا من أوامر التغيير والمطالبات.

اللوجستيات وإدارة عقود الخدمات في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تنفيذ اللوجستيات والعقود أولا قرار الأسطول واستراتيجية التعاقد لحملة الحفر أو الصيانة التالية. يستخدمها مخططو اللوجستيات ومهندسو العقود وقادة الأصل لمواءمة سعة النقل مع شروط الخدمة. وبعد الحملة تستحق أرقام الانتظار وأوامر التغيير والاستغلال مراجعة مقابل الخطة لتكون المناقصة التالية أدق.