JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية

الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين للعلماء وقادة المشاريع والمديرين في شركات التقنية الحيوية والأدوية الذين يدافعون عن قرارات الاستثمار بلغة تجارية، وتنتهي بإعداد دراسة الجدوى لمحفظة الأصول الدوائية لأصل تطويري واحد. ارتفعت كلفة خطوط التطوير وأصبح الدافعون أكثر انتقائية، فلم تعد القيمة العلمية وحدها كافية لتأمين التمويل. تقدم جوبيتر برايم للتدريب الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية لقادة علوم الحياة.

لماذا يهم الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية الآن

تشكل ثلاث قوى قرارات شركات علوم الحياة اليوم. تطلب جهات الدفع وهيئات تقييم التقنيات الصحية HTA دليلا على القيمة النسبية قبل تعويض أي دواء جديد. ويحكم المستثمرون والشركاء على الأصول بصافي القيمة الحالية المعدلة بالمخاطر rNPV لا بالوعود. وتصل شركات التقنية الحيوية الصغيرة إلى المرضى عبر صفقات الترخيص بدلا من بناء قوى بيع خاصة بها. الشركة التي تقرأ هذه القوى جيدا تمول الجزيئات الصحيحة وتفاوض من موقع قوة، أما التي تخطئ قراءتها فتستنزف رأس المال على أصول لا يدفع أحد ثمنها. تستند الدورة إلى تقييم التدفقات النقدية المخصومة وملف المنتج المستهدف TPP ومراجعة المحفظة على مراحل وبوابات.

المستفيدون من الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية

- قادة البحث والبحث الانتقالي الذين يدافعون عن نقل المرشح الدوائي إلى المرحلة السريرية
- قادة التطوير السريري والمشاريع المسؤولون عن جداول الأصول وميزانياتها
- مديرو الشؤون الطبية والنفاذ إلى السوق الذين يبنون رواية القيمة لجهات الدفع
- مديرو تطوير الأعمال والتحالفات الذين يستكشفون التراخيص ويقيمونها ويفاوضون عليها
- شركاء المالية والاستراتيجية في لجان المحفظة والاستثمار

يستفيد فريق الأصل متعدد الوظائف أكثر من غيره حين يحضر أعضاؤه من البحث والتطوير السريري والنفاذ والمالية معا، لأن كل منهم يرى كيف يسعر الآخرون الجزيء نفسه.

قدرات الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية

ينتقل المشاركون من الدفاع العلمي إلى التفكير التجاري في الجزيئات والاستطبابات والشركاء.

- حساب القيمة المعدلة بالمخاطر لأصل تطويري — لجنة المحفظة
- تحديد ملف المنتج المستهدف الذي يربط تصميم التجربة بأدلة جهات الدفع — فرق التطوير السريري والنفاذ
- الموازنة بين الترخيص الداخلي والخارجي والتطوير المشترك — تطوير الأعمال ومجلس الإدارة
- تصميم تسلسل الإطلاق عبر الاستطبابات والأسواق — القيادة التجارية
- تقدير مخاطر التسعير والتعويض في وقت مبكر من التطوير — النفاذ إلى السوق والمالية
- عرض حالة التمويل بلغة المستثمرين — التنفيذيون والشركاء والمستثمرون

مصطلحات الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية الأساسية

- صافي القيمة الحالية المعدلة بالمخاطر rNPV — القيمة المخصومة للتدفقات النقدية المستقبلية للأصل، مرجحة باحتمال بلوغ كل مرحلة تطوير.
- احتمال النجاح الفني والتنظيمي PTRS — التقدير الاحتمالي لاجتياز المرشح الدوائي جميع مراحل التجارب المتبقية وحصوله على الموافقة.
- ملف المنتج المستهدف TPP — وثيقة تحدد الاستطباب والفعالية والسلامة والجرعة التي يجب أن يثبتها الدواء ليكون مجديا تجاريا.
- تقييم التقنيات الصحية HTA — تقييم منهجي للقيمة السريرية والاقتصادية للدواء يوجه قرارات التسعير والتعويض.
- دفعة المرحلة — مبلغ يدفعه المرخص له عند تحقق حدث تطويري أو تنظيمي أو بيعي متفق عليه.
- فقدان الحصرية — اللحظة التي تنتهي فيها حماية براءة الاختراع أو البيانات ويحق للأدوية الجنيسة أو البدائل الحيوية دخول السوق.

الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية يوما بيوم

اليوم 1: سلسلة القيمة في علوم الحياة

- خريطة سلسلة القيمة من الاكتشاف إلى المريض — أين تحقق الشركات هامشها
- نماذج أعمال التقنية الحيوية مقابل شركات الأدوية الكبرى — اختيار الموقع الاستراتيجي
- منحنيات تسرب خط التطوير حسب المرحلة — وضع توقعات واقعية
- مصادر التمويل من رأس المال الجريء إلى تمويل العوائد — مواءمة رأس المال مع المخاطر
- خريطة جهات الدفع والواصفين والمرضى — من يقرر انتشار الدواء

اليوم 2: اقتصاديات تطوير الدواء

- معايير كلفة كل مرحلة ومدة الدورة — إعداد ميزانية الخطة السريرية
- احتمال النجاح الفني والتنظيمي — ترجيح كل مرحلة فاصلة
- تصاميم التجارب التكيفية والمتصلة — الموازنة بين السرعة والمخاطر
- الإسناد إلى منظمات البحث التعاقدية — خيارات البناء مقابل الشراء
- كلفة البضاعة عند توسيع التصنيع — مؤشرات الهامش المبكرة

اليوم 3: تقييم الجزيئات

- التدفقات النقدية المخصومة لأصل منفرد — بناء الحالة الأساسية
- نموذج صافي القيمة الحالية المعدلة بالمخاطر — مقارنة مرشحين غير متكافئين
- توقع ذروة المبيعات عبر قمع المرضى — تقدير حجم العائد التجاري
- تحليل الحساسية ومخطط الإعصار — تحديد الافتراضات الحاسمة
- منطق الخيارات الحقيقية للاستثمار المرحلي — تقييم حق التوقف

اليوم 4: قرارات المحفظة

- معايير مراجعة المراحل والبوابات — قرارات الاستمرار أو الإيقاف أو إعادة التصميم
- الحد الكفء للمخاطر والعائد — موازنة خط التطوير
- تسلسل الاستطبابات وخيارات دورة الحياة — إطالة قيمة الأصل
- توزيع الموارد بين المجالات العلاجية — تركيز العلماء النادرين
- فحص التحيزات في نقاش اللجان — تجنب تصعيد التكاليف الغارقة

اليوم 5: الأدلة لجهات الدفع

- صياغة ملف المنتج المستهدف — مواءمة نقاط نهاية التجربة مع القيمة
- منطق تقييم التقنيات الصحية — استباق أسئلة التقييم
- نماذج فعالية التكلفة والأثر على الميزانية — صياغة الحالة الاقتصادية
- خطط توليد أدلة الواقع الفعلي — سد الفجوات بعد الموافقة
- استراتيجية اختيار المقارن — التموضع أمام معيار الرعاية

اليوم 6: التسعير والنفاذ إلى السوق

- نطاقات التسعير القائم على القيمة — تحديد سعر إطلاق قابل للدفاع
- آثار التسعير المرجعي الدولي — ترتيب دخول الأسواق
- اتفاقيات الدخول المدار والمرتبطة بالنتائج — تقاسم المخاطر مع جهات الدفع
- ديناميكيات المناقصات وقوائم أدوية المستشفيات — الإدراج في المؤسسات
- تشخيص عوائق النفاذ حسب السوق — ترتيب أولويات تسلسل الإطلاق

اليوم 7: الترخيص والتحالفات

- قوائم استكشاف الأصول والعناية الواجبة — فرز جزيئات الشركاء
- هياكل الصفقات من الدفعات المقدمة والمرحلية والعوائد — تقاسم القيمة بعدل
- روافع التفاوض على ورقة الشروط — حماية الجانبين السلبي والإيجابي
- لجان حوكمة التحالفات — إبقاء التطوير المشترك في مساره
- الملكية الفكرية ومدى الحصرية المتبقي — تقييم الحماية المتبقية

اليوم 8: الإطلاق التجاري

- بطاقة جاهزية الإطلاق — توقيت الفرق الميدانية والإمداد
- تقسيم الواصفين وصياغة الرسائل — توجيه جهود التثقيف الطبي
- نماذج قنوات الرعاية التخصصية مقابل الأولية — اختيار الطريق إلى المريض
- مقاييس تتبع منحنى الانتشار — تصحيح المسار في الأشهر الأولى
- التخطيط لفقدان الحصرية — حماية الإيرادات قبل دخول الأدوية الجنيسة

اليوم 9: قيادة المؤسسات القائمة على العلم

- تصميم فرق الأصول المصفوفية — توضيح صلاحيات القرار بين الوظائف
- ترجمة العلم للمستثمرين — عرض قصة الأصل
- القوائم المالية لشركة تقنية حيوية — قراءة مدى السيولة المتاحة
- ثقافة الجودة والامتثال في بيئات الممارسات الجيدة — إدارة مخاطر التفتيش
- قيادة التغيير بعد فشل التجربة — إعادة توجيه الأفراد ورأس المال

اليوم 10: ممارسة دراسة الجدوى لمحفظة الأصول الدوائية

- إعادة بناء نموذج rNPV لأصل مختار — تطبيق تقييم اليوم 3
- اختبار افتراضات النفاذ والتسعير تحت الضغط — تطبيق أساليب اليوم 6
- اختيار طريق الشراكة للأصل — تطبيق منطق صفقات اليوم 7
- لجنة تحد من الزملاء بدور لجنة الاستثمار — صقل الحجة
- استكمال دراسة الجدوى لمحفظة الأصول الدوائية — توصية التمويل النهائية

تطبيق الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية بعد الدورة

- إجراء مراجعة rNPV وتحليل حساسية لأصل قائم في خط التطوير مع فريق مشروعه، وعرض الافتراضات المؤثرة في اجتماع البوابة التالي.
- صياغة ملف المنتج المستهدف لمرشح ذي أولوية أو تحديثه مع زملاء التطوير السريري والنفاذ والتسويق حتى تتطابق نقاط نهاية التجربة مع أدلة جهات الدفع.

أسئلة حول الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية

ما الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية ولماذا يهم الآن؟

هو تعليم إداري مكثف لمهنيي علوم الحياة يغطي التقييم وقرارات المحفظة والنفاذ والترخيص والإطلاق. وتزداد أهميته لأن جهات الدفع والمستثمرين والشركاء يحكمون على الجزيئات بالأدلة التجارية، والعلماء الذين يتقنون هذه اللغة يحصلون على تمويل أبحاثهم.

من الأدوار الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية؟

يستفيد قادة البحث وقادة المشاريع السريرية ومديرو النفاذ إلى السوق وموظفو تطوير الأعمال وشركاء المالية أكثر من غيرهم. فكل منهم يشارك في قرارات تمويل الأصول أو ترخيصها أو إيقافها، ويحتاج إلى مفردات تجارية مشتركة مع الآخرين.

بم يختلف الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية عن دورة عامة في إدارة الرعاية الصحية؟

يركز على اقتصاديات تطوير الأدوية وبيعها لا على تشغيل المستشفيات والعيادات. فتحل موضوعات مثل rNPV وشروط الترخيص وأدلة جهات الدفع محل سعة الأسرة والتوظيف وتشغيل المرافق التي تتناولها دورات إدارة المنشآت الصحية.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية؟

تعود بدراسة جدوى لأصل واحد تضم نموذج تقييم وافتراضات النفاذ وطريق الشراكة. وهي جاهزة للعرض على لجنة الاستثمار أو المحفظة، ويمكن إعادة استخدامها مع مرشحين آخرين.

الماجستير المصغر في إدارة التقنية الحيوية والأدوية: الطريق إلى الأمام

تمنح دراسة الجدوى لمحفظة الأصول الدوائية فريق الأصل رؤية واحدة قابلة للدفاع عن القيمة والمخاطر والطريق إلى المرضى. أول استخداماتها قرار البوابة التالية بالمضي بالأصل أو ترخيصه أو إيقافه، ويستخدمها قادة المشاريع وشركاء المالية ومديرو تطوير الأعمال معا. وبعد ذلك القرار تستحق افتراضات النفاذ والتسعير مراجعة جديدة، لأن أدلة جهات الدفع أسرع المدخلات تغيرا.