JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة

الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة دورة تدريبية متقدمة لمدة أسبوعين لمديري الصحة والسلامة والبيئة المنتقلين إلى قيادة الأعمال، ويخرج المشاركون منها بحالة استثمار في الصحة والسلامة والبيئة جاهزة لمجلس الإدارة تربط خفض المخاطر بالكلفة والقيمة والاستراتيجية. فمجالس الإدارة باتت تقيم هذا المجال بمنظور تخصيص رأس المال نفسه، ومن لا يتقن لغة المال والاستراتيجية يفقد تأثيره في القرارات. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لقادة المجال الصاعدين.

لماذا يهم الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة الآن

تدفع ثلاثة ضغوط قادة الصحة والسلامة والبيئة نحو إتقان لغة الأعمال اليوم: لجان تنفيذية تطلب أن ينافس الإنفاق على السلامة طلبات رأس المال الأخرى، ومستثمرون وجهات تمويل يقرؤون أداء السلامة والبيئة مؤشرا على جودة التشغيل، ومنشآت أكثر رشاقة تتوقع من رؤساء هذه الوظيفة إدارتها كوحدة أعمال. والقادة الذين يصوغون المخاطر بلغة مالية واستراتيجية يحصلون على تمويل الضوابط الحرجة، أما غيرهم فينحصر دورهم في مراقبة الامتثال. وتربط الدورة أدوات الأعمال بمعيار ISO 45001 أنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية ومعيار ISO 14001 أنظمة الإدارة البيئية اللذين تتوقع بنود الإدارة العليا فيهما دمج هذا المجال في عمليات الأعمال.

المستفيدون من الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة

- قادة الصحة والسلامة والبيئة الذين يعدون الموازنات ويدافعون عنها أمام طلبات رأس المال المنافسة
- رؤساء الوظائف الذين يرفعون تقارير الأداء إلى اللجان التنفيذية ومجالس الإدارة
- المديرون الذين يبنون الحجة المالية لتحديث الضوابط الحرجة والاستثمارات البيئية
- القادة الذين يتفاوضون على توقعات السلامة مع التشغيل والمالية والمشتريات والمقاولين
- المهنيون الذين يستعدون لتولي مسؤوليات الإدارة العامة أو قيادة المواقع

وتتحقق الفائدة الكبرى عندما يحضر رئيس الصحة والسلامة والبيئة مع نظير من المالية أو التشغيل، إذ تبنى حالة الاستثمار حينها باللغة التي تستخدمها الوظيفتان.

قدرات الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة

يتعلم المشاركون تحويل المخاطر والضوابط والتعرضات البيئية إلى مفردات الكلفة والقيمة والاستراتيجية التي يقرر بها التنفيذيون.

- حساب الكلفة المباشرة وغير المباشرة للحوادث والأحداث البيئية — نقاشات الموازنة التنفيذية
- بناء حالة استثمار بصافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد — لجان تخصيص رأس المال
- تصميم خريطة استراتيجية للمجال متوافقة مع أهداف المنشأة — الرئيس التنفيذي ومجلس الإدارة
- تحديد لوحة أداء تمزج المؤشرات الاستباقية بالمقاييس المالية — تقارير مجلس الإدارة
- موازنة خيارات الإنفاق مقابل ما تحققه من خفض للمخاطر — الشركاء الماليون
- إيصال الأولويات بأساليب تأثير تناسب كبار أصحاب المصلحة — الرعاة التنفيذيون

مصطلحات الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة الأساسية

- كلفة الحوادث — مجموع الكلفة المباشرة والخفية لإصابة أو حدث بيئي، بما فيها التوقف والإصلاح والمطالبات والسمعة.
- صافي القيمة الحالية — قيمة التدفقات النقدية المستقبلية لاستثمار ما اليوم بعد خصمها بكلفة رأس مال المنشأة.
- حالة الاستثمار في السلامة — حجة منظمة تبين كلفة الاستثمار ومنافعه وما يحققه من خفض للمخاطر وملاءمته للاستراتيجية.
- بطاقة الأداء المتوازن — إطار أداء يربط المقاييس المالية ومقاييس العملاء والعمليات والتعلم بالاستراتيجية.
- الموازنة التشغيلية — الإنفاق السنوي المخطط لوظيفة ما مقابل النشاط المتوقع والأولويات المتفق عليها.
- شهية المخاطر — مقدار المخاطر ونوعها الذي تقبل المنشأة تحمله سعيا إلى أهدافها.

الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة يوما بيوم

اليوم 1: وظيفة الصحة والسلامة والبيئة شريكا في الأعمال

- نماذج الأعمال وسلاسل القيمة — أين تصنع السلامة القيمة وتحميها
- تسلسل استراتيجية المنشأة — ربط أهداف المجلس بالمجال
- بنود القيادة في ISO 45001 وISO 14001 — الدمج في عمليات الأعمال
- توقعات المستثمرين وجهات التمويل — السلامة مؤشرا على جودة التشغيل
- تحول دور القائد — من مراقبة الامتثال إلى الشراكة في الأعمال

اليوم 2: المالية لقادة الصحة والسلامة والبيئة

- أساسيات قائمة الدخل والميزانية العمومية — قراءة أثر السلامة في النتائج
- قائمة التدفقات النقدية — كيف تستنزف الحوادث رأس المال العامل
- الإنفاق الرأسمالي مقابل التشغيلي — تصنيف بنود الإنفاق على السلامة
- سلوك التكاليف ونقطة التعادل — التكاليف الثابتة والمتغيرة
- النسب المالية التي يتابعها التنفيذيون — صلتها بالهامش والعائد والسيولة

اليوم 3: اقتصاديات الحوادث

- نماذج الكلفة المباشرة وغير المباشرة — جبل الجليد والتكلفة حسب النشاط
- انقطاع الأعمال وفاقد الإنتاج — قياس كلفة التوقف
- المسؤوليات البيئية وكلفة المعالجة — التعرضات طويلة الأمد
- أقساط التأمين ونسب التحمل — اقتصاديات نقل المخاطر
- السمعة ورخصة العمل المجتمعية — تقييم الخسائر غير الملموسة

اليوم 4: الموازنة وضبط التكاليف

- الموازنة الصفرية والتراكمية — بناء موازنة الصحة والسلامة والبيئة
- التكلفة حسب النشاط لخدمات السلامة — تسعير الدعم الداخلي
- تحليل الانحرافات — تفسير تجاوزات الموازنة والوفورات
- ضبط إنفاق المقاولين والتدريب — اختبارات القيمة مقابل الإنفاق
- توقعات الكلفة متعددة السنوات — مواءمة الخطط مع دورات حياة الأصول

اليوم 5: تقييم الاستثمار وحالات الأعمال

- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — ترتيب استثمارات السلامة
- فترة الاسترداد وتحليل الكلفة والمنفعة — اختبارات بسيطة يقبلها التنفيذيون
- قيمة خفض المخاطر للضوابط — مقارنة الخيارات لكل وحدة خطر
- اختبار الحساسية والسيناريوهات — الدفاع عن الافتراضات أمام المساءلة
- قوالب حالات الأعمال — الهيكل والأدلة والتوصية

اليوم 6: الاستراتيجية والتخطيط للمجال

- تحليل SWOT وPESTLE للوظيفة — مسح السياق الاستراتيجي
- الخرائط الاستراتيجية — ربط أهداف السلامة بغايات المنشأة
- بيانات شهية المخاطر — رسم الحدود مع مجلس الإدارة
- ترتيب أولويات المحفظة — الاختيار بين مبادرات متنافسة
- خريطة طريق استراتيجية لثلاث سنوات — المعالم والموارد

اليوم 7: قياس الأداء ولوحات المتابعة

- بطاقة الأداء المتوازن للسلامة — المنظور المالي وأصحاب المصلحة والعمليات والتعلم
- اختيار مؤشرات الأداء الاستباقية واللاحقة — مؤشرات تتنبأ بالخسارة
- مبادئ تصميم اللوحات — الوضوح لجمهور مجلس الإدارة
- المقارنة المرجعية بالنظراء — تفسير الأداء المقارن
- التقارير المتكاملة للسلامة والاستدامة — إفصاحات التقرير السنوي

اليوم 8: التأثير في أصحاب المصلحة والتفاوض

- خرائط أصحاب المصلحة وشبكة القوة والاهتمام — ترتيب أولويات التواصل
- التواصل مع التنفيذيين — صياغة المخاطر بلغة الأعمال
- استراتيجيات التفاوض مع التشغيل والمالية — التفاوض المبدئي
- كتابة أوراق مجلس الإدارة — طلبات قرار موجزة
- التعامل مع الاعتراض على الإنفاق — ردود قائمة على الأدلة

اليوم 9: قيادة التغيير على المستوى الأعلى

- نماذج قيادة التغيير — خطوات Kotter في مبادرات السلامة
- التصميم التنظيمي للوظيفة — المركزية مقابل الدمج في الوحدات
- المواهب والتعاقب في فرق السلامة — بناء عمق قيادي
- الاندماج والاستحواذ والعناية الواجبة — المسؤوليات الموروثة
- قيادة الأزمات واستمرارية الأعمال — أدوار التنفيذيين في الأحداث الكبرى

اليوم 10: التطبيق العملي لحالة الاستثمار في الصحة والسلامة والبيئة

- تطبيق نموذج كلفة الحوادث — قياس التعرض الأساسي
- تطبيق تقييم الاستثمار — صافي القيمة الحالية والحساسية للضوابط المختارة
- تطبيق الخريطة الاستراتيجية واللوحة — ربط الحالة بالأهداف
- تطبيق التدريب على العرض أمام المجلس — أسئلة التنفيذيين والردود
- حالة الاستثمار الجاهزة لمجلس الإدارة — الورقة النهائية والعرض

تطبيق الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة بعد الدورة

- إعادة احتساب كلفة آخر حادث مؤثر باستخدام نموذج الكلفة المباشرة وغير المباشرة ومشاركتها مع الشريك المالي.
- صياغة ورقة من صفحة واحدة لمجلس الإدارة حول استثمار معلق في السلامة باستخدام قالب حالة الأعمال وصافي القيمة الحالية واختبارات الحساسية.

أسئلة حول الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة

ما هو الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة ولماذا يهم الآن؟

الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة يطبق المالية والاستراتيجية والموازنة والتأثير على هذه الوظيفة. ويهم الآن لأن مجالس الإدارة تقارن الإنفاق على السلامة باحتياجات رأس المال الأخرى وتتوقع من قادته الحجة بلغة الأعمال.

من هي الأدوار الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة؟

يستفيد أكثر المديرون ورؤساء الوظائف الذين يعدون الموازنات أو يرفعون التقارير إلى التنفيذيين أو ينتقلون إلى إدارة المواقع والإدارة العامة. وتستفيد إذا كنت تحتاج إلى إتقان المالية والاستراتيجية لكسب الدعم للضوابط الحرجة.

كيف يختلف الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة عن دورة الإدارة العامة؟

تستخدم دورة الإدارة العامة أمثلة من وظائف متعددة. أما هذه الدورة فتطبق كل أداة مالية واستراتيجية على قرارات السلامة والبيئة مثل كلفة الحوادث وحالات استثمار الضوابط واللوحات وأوراق المجلس، بحالات من الطاقة والإنشاءات والتصنيع.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة؟

تعود بحالة استثمار جاهزة لمجلس الإدارة تضم خط أساس لكلفة الحوادث وتقييما للضوابط المختارة وربطا بالاستراتيجية ولوحة أداء وعرضا تنفيذيا جرى التدرب عليه.

الماجستير المصغر في إدارة الصحة والسلامة والبيئة: الطريق إلى الأمام

توجه حالة الاستثمار الجاهزة لمجلس الإدارة أول قرار حول تحديث الضوابط أو الاستثمار البيئي الذي تموله اللجنة التنفيذية تاليا. ويستخدمها رؤساء الصحة والسلامة والبيئة والشركاء الماليون وقادة التشغيل لمقارنة الخيارات بمفردات مشتركة. وبعد أول استخدام لها تستحق افتراضات كلفة الحوادث وحدود شهية المخاطر نظرة جديدة، لأن كليهما يتغير مع تغير الأصول وأولويات المجلس.