JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة

الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمديري قطاعات المنبع والنقل والمصب المنتقلين إلى مناصب قيادية في الأعمال، تنتهي بإعداد ملف استراتيجية وحدة الأعمال ودراسة جدواها الاستثمارية. فتقلب أسعار الخام وتشديد الشروط المالية للعقود والضغط لإعادة توزيع محافظ الأصول الهيدروكربونية تفرض على قادة البترول التفكير بعقلية المدير العام. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة من واقع الشركات المشغلة.

لماذا يهم الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة الآن

تتشكل المناصب العليا في صناعة البترول اليوم تحت ثلاث قوى: حكومات مضيفة تراجع شروطها المالية، وجهات إقراض وشركاء يدققون في قابلية المشاريع للتمويل، ومجالس إدارة توازن بين البقاء في النفط والغاز والتوسع خارجهما. الوحدة التي تقرأ هذه القوى جيدا تحصل على رأس المال وتحافظ على انسجام شركائها وتحمي هوامشها عبر دورة الأسعار، أما التي تخطئ قراءتها فتحبس براميل عالقة ومشاريع مشتركة متوترة. وتستند الدورة إلى نظام إدارة الموارد البترولية الصادر عن جمعية مهندسي البترول SPE-PRMS لتصنيف الموارد، وإلى نماذج معروفة في استراتيجية الشركات والموازنة الرأسمالية.

المستفيدون من الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة

- مديرو الأصول والحقول المسؤولون عن أهداف الإنتاج وموازنات التشغيل
- قادة الشؤون التجارية الذين يفاوضون على بيع الغاز والرفع وعقود الشركاء
- مختصو التخطيط والمحافظ الذين يرتبون المشاريع الرأسمالية للاعتماد
- مديرو التكرير والتسويق المسؤولون عن الهوامش وتشكيلة المنتجات
- رؤساء الهندسة المنتقلون إلى مسؤولية الأرباح والخسائر

يستفيد فريق قيادة أصل واحد أو وحدة أعمال واحدة أكثر حين يحضر عدد من أعضائه معا ويبنون دراسة استثمارية مشتركة.

قدرات الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة

يغادر المشاركون قادرين على ربط البراميل والعقود والتدفقات النقدية بالخيارات التي يتخذها مجلس إدارة شركة بترولية.

- تقييم أثر مؤشرات الخام ومعادلات تسعير الغاز في إيرادات الوحدة — أصحاب الموازنات والشؤون التجارية
- مقارنة شروط الامتياز وتقاسم الإنتاج وعقود الخدمة — التفاوض مع الحكومات المضيفة
- حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وسعر التعادل — لجان اعتماد المشاريع
- تصميم مزيج محفظة يجمع المنبع والغاز والخيارات منخفضة الكربون — مجالس الإدارة
- بناء هيكل تمويل مقبول لدى المقرضين لحقل أو منشأة — البنوك والشركاء
- إيصال رواية استراتيجية واضحة لفرق التشغيل والمستثمرين — العاملون والمساهمون

مصطلحات الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة الأساسية

- عقد تقاسم الإنتاج — اتفاق يسترد فيه المقاول تكاليفه ثم يتقاسم الإنتاج المتبقي مع الدولة المضيفة بنسب متفق عليها.
- حصة الحكومة — نصيب الدولة المضيفة من صافي التدفق النقدي للحقل عبر الإتاوات والضرائب ونفط الربح.
- سعر التعادل — سعر الخام أو الغاز الذي يجعل التدفق النقدي المخصوم للمشروع مساويا للصفر.
- الموارد المشروطة — كميات يقدر أنها قابلة للاستخراج من تراكمات معروفة لكنها غير تجارية بعد وفق SPE-PRMS.
- هامش التكسير — الفرق بين سعر الخام وأسعار المنتجات المكررة المستخرجة منه.
- تمويل المشاريع — إقراض يسدد من التدفقات النقدية لمشروع واحد لا من ميزانية الجهة الراعية.

الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة يوما بيوم

اليوم 1: سلسلة القيمة البترولية بوصفها نشاطا تجاريا

- خريطة هوامش المنبع والنقل والمصب — أين تتحقق القيمة
- نماذج شركات النفط الوطنية والدولية — الملكية والأولويات الاستراتيجية
- الشركات المتكاملة مقابل المتخصصة — اختيار دور وحدة الأعمال
- منحنى تكلفة الإمدادات العالمية — الموقع التنافسي للأصول
- خريطة أصحاب المصلحة من الدول المضيفة والشركاء — رخصة العمل الاجتماعية

اليوم 2: اقتصاديات أسواق الخام والغاز

- مؤشرات الخام القياسية وفروق الأسعار — توقعات السعر المحقق
- استجابة العرض وسياسات المنتجين — التخطيط لدورة الأسعار
- تسعير الغاز المرتبط بالنفط مقابل تسعير المراكز — استراتيجية بيع الغاز
- منحنيات العقود الآجلة وأساسيات التحوط — خيارات حماية الإيرادات
- مجموعات سيناريوهات الأسعار — افتراضات الموازنة واعتماد المشاريع

اليوم 3: الأنظمة المالية وعقود البترول

- امتيازات الإتاوة والضريبة — التعرض المالي البسيط
- استرداد التكاليف ونفط الربح في تقاسم الإنتاج — اقتصاديات المقاول
- اتفاقيات الخدمات الفنية — أنماط العائد القائم على الرسوم
- مقارنة حصة الحكومة — ترتيب فرص التراخيص
- قواعد التصويت في اتفاقية التشغيل المشترك — انسجام الشركاء

اليوم 4: الموارد والاحتياطيات وتقييم الأصول

- التصنيف وفق SPE-PRMS — قرارات القيد والإفصاح
- منحنيات الانخفاض وأنماط الإنتاج — توقيت الإيرادات
- القيمة النقدية المتوقعة للاستكشاف — قرار الحفر أو التخلي
- اختيار مفهوم تطوير الحقل — موازنة كثافة رأس المال
- اقتصاديات الاسترداد المعزز للنفط — إطالة عمر الحقول الناضجة

اليوم 5: القوائم المالية لشركات الطاقة

- طريقة الجهود الناجحة مقابل التكلفة الكاملة — تفسير الأرباح
- مخصصات النضوب وإيقاف التشغيل — التعرض في الميزانية العمومية
- تحليل التدفق النقدي التشغيلي — القدرة على التوزيع وإعادة الاستثمار
- تكاليف الرفع والاكتشاف للوحدة — المقارنة مع النظراء
- رأس المال العامل في التداول والتكرير — قرارات السيولة

اليوم 6: الموازنة الرأسمالية وتمويل المشاريع

- نماذج التدفق النقدي المخصوم للحقول والمنشآت — بوابات الاعتماد
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للأصول البترولية — معدلات العائد المطلوبة
- محاكاة مونت كارلو ومخطط الحساسية — ترتيب مخاطر الاستثمار
- هياكل الديون دون حق الرجوع — متطلبات المقرضين وتعهداتهم
- التنازل عن الحصص والحصة المحمولة — تقاسم التعرض الرأسمالي

اليوم 7: استراتيجية الشركات في أعمال الطاقة

- القوى الخمس في أسواق التكرير والغاز — التموضع التنافسي
- مصفوفة النمو والحصة لمحافظ الأصول — التخارج أو الاستثمار
- الاندماج والاستحواذ ومبادلة الأصول — خيارات النمو غير العضوي
- بطاقة الأداء المتوازن لوحدات التشغيل — أهداف الأداء
- قيمة الخيار الاستراتيجي — توقيت التطوير على مراحل

اليوم 8: خيارات محفظة تحول الطاقة

- مقاييس كثافة الكربون لكل برميل — ترتيب الأصول
- الغاز وقودا انتقاليا وتموضع الغاز الطبيعي المسال — رهانات العقود الطويلة
- مشاريع احتجاز الكربون والهيدروجين — خيارات الأعمال المجاورة
- التسعير الداخلي للكربون — معايير تخصيص رأس المال
- اختبارات ضغط الأصول العالقة — صلابة المحفظة

اليوم 9: قيادة المؤسسات البترولية

- القيادة خلال هبوط الأسعار — إعادة ضبط التكاليف والروح المعنوية
- التفاوض مع الحكومات المضيفة والشركاء — نتائج الصفقات
- ثقافة السلامة بوصفها أداء تجاريا — سلامة العمليات
- توطين القوى العاملة والتعاقب الوظيفي — تخطيط القدرات
- عرض الاستراتيجية على مجلس الإدارة — ثقة المستثمرين

اليوم 10: ممارسة ملف استراتيجية وحدة الأعمال ودراسة الجدوى

- تجميع سيناريوهات الأسعار والشروط المالية — اختبار افتراضات الدراسة
- تقييم الأصل وخطة التمويل — الجاهزية للاعتماد
- تموضع المحفظة في مسار التحول — مراجعة الملاءمة الاستراتيجية
- لجنة تحد من الزملاء — تقوية الحجة
- ملف استراتيجية وحدة الأعمال ودراسة الجدوى — العرض النهائي على المجلس

تطبيق الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة بعد الدورة

- إعادة تشغيل مجموعة أسعار الوحدة وتحليل سعر التعادل تحت ثلاثة سيناريوهات للأسعار والشروط المالية، ثم إطلاع فريق القيادة على المشاريع التي ما زالت تتجاوز معدل العائد المطلوب.
- ترتيب محفظة الأصول حسب العائد وكثافة الكربون لكل برميل، واقتراح تخارج أو تنازل عن حصة أو مشروع مجاور واحد لمناقشته في المجلس.

أسئلة حول الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة

ما الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة ولماذا يهم الآن؟

هو تعليم إداري مكثف لمديري البترول يغطي الأسواق والشروط المالية والتقييم والتمويل والاستراتيجية والقيادة. ويهم الآن لأن تقلب الأسعار ومراجعة الأنظمة المالية وإعادة توزيع المحافظ تتطلب حسا تجاريا من أشخاص ترقوا من أدوار فنية.

من الأدوار الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة؟

يستفيد مديرو الأصول والشؤون التجارية والتخطيط والتكرير والهندسة أكثر من غيرهم. وتكون استفادتك أكبر إن كنت على وشك تولي موازنة أو بند أرباح وخسائر أو مشروع رأسمالي وتحتاج إلى الدفاع عن قراراتك أمام مجلس أو شركاء.

كيف يختلف الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة عن دورة عامة في استراتيجية الطاقة؟

يبقى داخل اقتصاديات البترول. فبدلا من نظرة واسعة إلى الاستدامة وأسواق الكهرباء، يعمل على شروط تقاسم الإنتاج وتصنيف الاحتياطيات وتقييم الحقول وهوامش التكرير، فتطبق كل أداة إدارية على التدفقات النقدية للنفط والغاز.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة؟

تعود بدراسة استراتيجية واستثمارية مختبرة لوحدة أعمالك. تجمع مجموعة أسعار ومقارنة شروط مالية وتقييما وهيكل تمويل وتموضعا للمحفظة يمكن للزملاء مناقشته وإعادة استخدامه في جولة التخطيط التالية.

الماجستير المصغر في إدارة النفط والغاز والطاقة: الطريق إلى الأمام

يحدد ملف استراتيجية وحدة الأعمال ودراسة الجدوى أولا أي المشاريع الرأسمالية تمضي إلى الاعتماد في دورة الموازنة التالية. ويستخدمه قادة الأصول والمخططون والشركاء الماليون لمواءمة الأهداف والتمويل. وبعد أول استخدام له تستحق افتراضات الأسعار والشروط المالية المراجعة، لأن إعادة التفاوض على العقود وتعهدات التحول تغير ترتيب الأصول أسرع مما يغيره أداء المكامن.