JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة

الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة دورة تدريبية مدتها أسبوعين لمديري شركات الطاقة والمرافق الذين يربطون استراتيجية الأعمال والتمويل المؤسسي وتخطيط التحول في اتجاه واحد، وتنتهي بمخطط استراتيجية التحول الطاقي لوحدة الأعمال لدى كل مشارك. فتغير مزيج الوقود وتدقيق المستثمرين وتقلب أسعار الجملة باتت تختبر كل قرار رأسمالي تتخذه شركة المرافق. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة.

لماذا يهم الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة الآن

ثلاث قوى ترسم استراتيجية الطاقة والاستدامة اليوم. فمقدمو رأس المال يسعرون التعرض المناخي في كلفة الدين وحقوق الملكية، والعملاء وكبار المشترين يطلبون إمدادا منخفض الكربون بموجب عقود، وأسواق الكهرباء تكافئ المرونة وتعاقب الأصول الحرارية المهددة بالتعطل. والشركة التي تقرأ هذه القوى جيدا توجه رأس مالها إلى أصول تواصل تحقيق العوائد خلال التحول، أما التي تسيء قراءتها فتقيد نفسها بأصول تتآكل هوامشها. وتستند الدورة إلى تقييم التدفقات النقدية المخصومة DCF والتكلفة المستوية للطاقة LCOE وتحليل السيناريوهات للتخطيط الطاقي بعيد المدى.

المستفيدون من الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة

- مديرون يملكون استراتيجية وحدات التوليد أو الشبكات أو التوريد للمستهلكين
- مديرون مسؤولون عن الموازنات الرأسمالية وحالات الاستثمار في المشروعات
- مديرون يتداولون الكهرباء والغاز والوقود أو يتحوطون لها أو يتعاقدون عليها
- مديرون يضعون أهداف خفض الكربون ويتابعون أداء الانبعاثات
- مديرون يقودون الأقسام التشغيلية خلال إعادة الهيكلة ونماذج الأعمال الجديدة

تستفيد فرق الاستراتيجية والتمويل في شركة مرافق واحدة أكثر من غيرها حين يحضر عدد من أعضائها معا ويعودون بمنطق استثماري موحد.

قدرات الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة

يتعلم المشاركون ربط إشارات السوق واقتصاديات الأصول ومسارات الكربون بالخيارات التي يعتمدها مجلس إدارة شركة المرافق.

- تقدير الموقع التنافسي بنماذج المحفظة وسلسلة القيمة — لجنة الاستراتيجية المؤسسية
- حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي والتكلفة المستوية لأصول الطاقة — لجنة الاستثمار
- الموازنة بين نماذج الإيرادات السوقية والتعاقدية والمنظمة — قادة الخزينة والشؤون التجارية
- تصميم مسار لخفض الكربون بمنحنى التكلفة الحدية للخفض — لجنة الاستدامة
- بناء سيناريوهات تحول تختبر صمود محفظة الأصول — مجلس الإدارة ومقدمو رأس المال
- عرض حالة التحول بطريقة تكسب القوى العاملة وأصحاب المصلحة — القيادة التنفيذية

مصطلحات الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة الأساسية

- التكلفة المستوية للطاقة LCOE — متوسط كلفة إنتاج وحدة كهرباء من أصل ما طوال عمره، بما فيها رأس المال والتشغيل والوقود.
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال WACC — العائد المختلط الذي تدفعه الشركة للمقرضين والمساهمين، ويستخدم معدلا للخصم.
- منحنى التكلفة الحدية للخفض — رسم يرتب خيارات خفض الانبعاثات حسب كلفة الطن المتجنب وحجمه.
- الأصل العالق — استثمار يفقد قيمته قبل نهاية عمره المتوقع بسبب تحول الأسواق أو السياسات.
- ترتيب الجدارة — ترتيب وحدات التوليد حسب كلفتها الحدية، ويحدد المحطات التي تعمل وسعر الجملة.
- سيناريو التحول — تصور منظم ومتسق داخليا لتطور الطلب والأسعار والتقنيات على مدى عقود.

الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة يوما بيوم

اليوم 1: مشهد التحول الطاقي

- إطار ثلاثية الطاقة — الموازنة بين أمن الإمداد والقدرة على التحمل والانبعاثات
- مسح PESTLE لقطاع الكهرباء — الضغوط الخارجية على استراتيجية المرافق
- مسارات مزيج الوقود — الوجهة التالية لقدرات التوليد
- خريطة أصحاب المصلحة للمرافق — المستثمرون والمشترون والمجتمعات ومشغلو الشبكة
- نموذج أعمال المرافق — مصادر القيمة الواقعة تحت الضغط

اليوم 2: أدوات الاستراتيجية لشركات الطاقة

- نموذج Porter Five Forces في أسواق الكهرباء — حدة المنافسة حسب الشريحة
- تحليل سلسلة القيمة من التوليد إلى التوريد — مواضع تحقيق الهامش
- مصفوفة محفظة أصول الطاقة — خيارات النمو أو الاحتفاظ أو التخارج
- مراجعة الكفاءات الجوهرية — قدرات تستحق البناء للنمو منخفض الكربون
- تسلسل الأهداف الاستراتيجية — ربط أهداف الشركة بأهداف الوحدات

اليوم 3: أسواق الطاقة وتكوين الأسعار

- ترتيب الجدارة والتسعير الحدي — كيف تتحدد أسعار الجملة
- أسواق السعة والخدمات المساندة — إيرادات الأصول المرنة
- ترابط أسعار الغاز والكهرباء — التعرض عبر سلسلة الوقود
- تآكل الأسعار بفعل الشمس والرياح — الأثر في الأسعار المحققة
- المنحنيات الآجلة وأدوات التحوط — إدارة مخاطر أسعار السلع

اليوم 4: التمويل المؤسسي لمديري الطاقة

- قراءة القوائم المالية للمرافق — توليد النقد ومتانة الميزانية
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال — تحديد معدلات العائد المطلوبة للمشروعات
- هياكل تمويل المشروعات — تحديد حجم الدين ونسب التغطية
- اقتصاديات قاعدة الأصول المنظمة — العوائد المسموح بها على استثمارات الشبكة
- التصنيف الائتماني والتعرض المناخي — الأثر في كلفة الاقتراض

اليوم 5: تقييم الاستثمار في أصول الطاقة

- نمذجة التدفقات النقدية المخصومة — صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي
- مقارنة التكلفة المستوية للطاقة — الاختيار بين تقنيات التوليد
- تحليل الحساسية ومحاكاة Monte Carlo — اختبار محركات القيمة الرئيسة
- منهج الخيارات الحقيقية — تقييم مرونة التأجيل أو التوسع
- حالة الأعمال لتخزين البطاريات — تجميع إيرادات المراجحة وخدمات الشبكة

اليوم 6: استراتيجية خفض الكربون

- خط أساس الانبعاثات حسب النطاق — تحديد أكبر مصادر الكربون
- منحنى التكلفة الحدية للخفض — ترتيب خيارات الخفض حسب الكلفة
- التسعير الداخلي للكربون — إدراج كلفة الانبعاثات في القرارات الرأسمالية
- خيارات التخفيض التدريجي للفحم والغاز — قرارات الإحالة أو إعادة التوظيف أو التحويل
- مسارات الهيدروجين الأخضر والكهربة — خيارات الطلب صعب الخفض

اليوم 7: تخطيط التحول والسيناريوهات

- منهج تخطيط السيناريوهات — بناء مستقبلات طاقية معقولة بعيدة المدى
- اختبار الضغط للمحفظة — قيمة الأصول في كل سيناريو تحول
- فحص الأصول العالقة — الإشارات المبكرة لتآكل القيمة
- قيود دمج الطاقة المتجددة في الشبكة — حدود السعة أمام نمو المتجددة
- محطات خارطة طريق التحول — تدريج الاستثمار عبر آفاق التخطيط

اليوم 8: حوكمة الاستدامة والإفصاح

- هياكل إشراف مجلس الإدارة — المساءلة المناخية على مستوى اللجان
- سجل مخاطر الاستدامة — ملكية المخاطر المادية ومخاطر التحول
- ممارسة الإفصاح المناخي — إبلاغ المستثمرين بالأهداف والتقدم
- التمويل المرتبط بالاستدامة — ربط شروط القروض بمؤشرات الأداء
- تصميم حوافز التنفيذيين — مواءمة المكافآت مع مقاييس خفض الكربون

اليوم 9: قيادة شركة الطاقة خلال التغيير

- نماذج قيادة التغيير — توجيه الأقسام خلال تحولات نموذج الأعمال
- خطط إعادة تأهيل القوى العاملة — نقل المهارات الحرارية إلى التقنيات الجديدة
- هياكل الشراكات والمشروعات المشتركة — تقاسم المخاطر في المشروعات الجديدة
- التفاوض مع المشترين والجهات التنظيمية — الوصول إلى شروط تجارية عملية
- التواصل الاستراتيجي مع أصحاب المصلحة — صياغة سردية التحول

اليوم 10: ممارسة مخطط استراتيجية التحول الطاقي

- تجميع موقع المحفظة — تطبيق أدوات الاستراتيجية على الوحدة
- إعداد حالات الاستثمار — تطبيق نماذج التقييم على المشروعات ذات الأولوية
- اختيار مسار خفض الكربون — تطبيق منحنى الخفض على الأهداف
- خطة الحوكمة والقيادة — تعيين المسؤولين ودورات المتابعة
- مخطط استراتيجية التحول الطاقي — عرض الخطة لنقد الزملاء

تطبيق الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة بعد الدورة

- إجراء مقارنة بالتدفقات النقدية المخصومة والتكلفة المستوية للطاقة على الطلب الرأسمالي التالي قبل وصوله إلى لجنة الاستثمار.
- قيادة اختبار ضغط بالسيناريوهات لمحفظة وحدة الأعمال ومشاركة نتائج فحص الأصول العالقة مع زملاء المالية.

أسئلة حول الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة

ما الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة ولماذا يهم الآن؟

هو تعليم إداري مكثف يجمع الاستراتيجية والتمويل وأسواق الطاقة وخفض الكربون لمديري قطاع الطاقة. ويهم الآن لأن مقدمي رأس المال والعملاء والأسواق يعيدون تسعير الأصول كثيفة الكربون، فيجب أن يصمد كل قرار استثماري في عدة مسارات للتحول.

من يستفيد أكثر من الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة؟

يستفيد أكثر المديرون الذين يملكون الاستراتيجية أو الموازنات الرأسمالية أو تداول السلع أو أهداف الانبعاثات في شركات المرافق. ويستفيد كذلك رؤساء العمليات الذين يقودون أقسامهم نحو نماذج أعمال جديدة، خاصة حين يحضر معهم زملاء الاستراتيجية والمالية.

بم يختلف الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة عن دورة فنية في الطاقة المتجددة؟

يركز على قرارات الأعمال لا على التصميم الهندسي. فالدورة الفنية تشرح عمل المحطات والشبكات، أما هذه فتعلمك تقييم الأصول واختيار مسارات خفض الكربون وحوكمة مخاطر الاستدامة وقيادة الناس خلال التغيير.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة؟

تعود بمخطط استراتيجي لوحدة الأعمال التي تديرها. ويضم موقع المحفظة وحالات استثمار مقيمة ومسارا مسعرا لخفض الكربون وخطة حوكمة بمسؤولين محددين، جاهزا للاختبار مع فريقك القيادي.

الماجستير المصغر في استراتيجية الطاقة والاستدامة: الطريق إلى الأمام

يوجه مخطط استراتيجية التحول الطاقي أولا قرار المشروعات التي تدخل الموازنة الرأسمالية التالية والأصول التي تتجه إلى الإحالة أو التحويل. ويعتمده قادة الاستراتيجية والمالية والاستدامة مرجعا مشتركا في نقاشات لجنة الاستثمار. وبعد أول استخدام تستحق افتراضات السيناريوهات مراجعة جديدة مع تحرك أسعار السوق وكلفة التقنيات وتوقعات أصحاب المصلحة.