JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في الشراء الدولي

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في الماجستير المصغر في الشراء الدولي

الماجستير المصغر في الشراء الدولي دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين، موجهة إلى المشترين الدوليين ومديري المشتريات الذين يوقعون عقود التوريد عبر الحدود، وتنتهي بإعداد دراسة جدوى للتوريد عبر الحدود. فشبكات الموردين اليوم تمتد عبر أسواق متعددة، وأصبحت التكلفة الواصلة وشروط السداد وتقلبات أسعار الصرف تحدد هامش الربح بقدر ما يحدده سعر الوحدة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب الماجستير المصغر في الشراء الدولي للمشترين ذوي الخبرة.

لماذا يهم الماجستير المصغر في الشراء الدولي الآن

ثلاث قوى تشكل الشراء الدولي اليوم: تقلب أسواق الشحن وأسعار الصرف، ومطالبة الإدارات المالية للمشتريات بحماية رأس المال العامل، وموردون في أسواق بعيدة يطلبون سدادا أسرع مقابل حجز الطاقة الإنتاجية. المشتري الذي يقرأ هذه القوى جيدا يحمي الهامش ويحافظ على استمرارية الإمداد ويكسب ثقة المدير المالي، أما من يخطئ قراءتها فيوقع عقودا تظهر تكلفتها الحقيقية بعد أشهر في قطاعات مثل التصنيع والطاقة والرعاية الصحية. وتستند الدورة إلى قواعد Incoterms لتحديد تعهدات التسليم، ونمذجة التكلفة الكلية للملكية TCO، ومصفوفة Kraljic لتصنيف فئات الإنفاق بحسب المخاطر والقيمة.

المستفيدون من الماجستير المصغر في الشراء الدولي

- قادة الفئات المسؤولون عن استراتيجية توريد المواد والمكونات المستوردة
- كبار المشترين الذين يفاوضون على السعر وشروط التسليم والسداد مع الموردين في الخارج
- مديرو المشتريات الذين يعتمدون ترسية العقود ويحاسبون على التكلفة الواصلة
- أخصائيو عقود التوريد الذين يصوغون اتفاقيات الشراء الدولية وينفذونها
- الشركاء الماليون التجاريون الذين ينمذجون دورات السداد للموردين وتعرض العملات

تجني إدارة المشتريات الفائدة الكبرى حين يحضر منها قائد فئة وأخصائي عقود وشريك مالي معا، إذ يصبح كل قرار توريد قائما على نموذج تكلفة واحد متفق عليه.

قدرات الماجستير المصغر في الشراء الدولي

ينتقل المشاركون من مقارنة الأسعار إلى الحكم التجاري الذي يمارسه المدير العام، فيزنون الشحن والتمويل والصرف وبنود العقد بوصفها قرار شراء واحدا.

- حساب التكلفة الواصلة والتكلفة الكلية للملكية للعروض الخارجية المتنافسة — قرار الترسية
- تحديد قاعدة Incoterms الملائمة لكل شحنة ودرجة تحمل المخاطر — الخدمات اللوجستية والتأمين
- موازنة تمويل سلسلة الإمداد وشروط السداد مع استقرار المورد — الخزينة
- تقييم تعرض عقود الشراء لتقلب العملات واختيار أسلوب التحوط — المدير المالي
- تصميم استراتيجية توريد عالمية لفئة إنفاق باستخدام تحليل المحفظة — مجلس الفئات
- تطبيق تخطيط التفاوض على السعر والشروط والبنود مع الموردين في الخارج — مسؤولو حسابات الموردين

مصطلحات الماجستير المصغر في الشراء الدولي الأساسية

- قواعد Incoterms — شروط تجارية موحدة تحدد الطرف الذي يدفع تكلفة البضاعة ويؤمنها ويتحمل مخاطرها عند كل نقطة تسليم.
- التكلفة الواصلة — التكلفة الكاملة للصنف المستورد عند وصوله، وتشمل السعر والشحن والرسوم الجمركية والتأمين والمناولة.
- التكلفة الكلية للملكية TCO — تكلفة المشتريات طوال عمرها، بإضافة تكاليف الاقتناء والتشغيل والصيانة والجودة والتخلص إلى السعر.
- تمويل سلسلة الإمداد — ترتيب يدفع فيه بنك للمورد مبكرا مقابل فاتورة معتمدة، بينما يحتفظ المشتري بمدة السداد المتفق عليها.
- تعرض المعاملات — خطر تغير سعر الصرف بين توقيع عقد شراء بعملة أجنبية وسداد فاتورته.
- BATNA — البديل الأنسب للاتفاق التفاوضي، أي الخيار الذي يلجأ إليه المفاوض إذا تعثرت المحادثات مع المورد.

الماجستير المصغر في الشراء الدولي يوما بيوم

اليوم 1: المشتري بوصفه استراتيجيا تجاريا

- رسم سلسلة القيمة في المشتريات — أين يؤثر الشراء في الهامش والسيولة
- قراءة قائمة الأرباح والخسائر — ربط الإنفاق بالأرباح
- دورة رأس المال العامل — أثر مدة السداد على السيولة النقدية
- تحليل مكعب الإنفاق — تحديد الفئات ذات النفوذ في التوريد الخارجي
- خريطة أصحاب المصلحة لقرارات الشراء — أولويات المالية والعمليات والمبيعات

اليوم 2: استراتيجية التوريد العالمي

- مصفوفة Kraljic للمحفظة — تصنيف الفئات المستوردة حسب المخاطر والإنفاق
- تحليل التصنيع الداخلي أو الشراء أو النقل للخارج — اختيار منشأ الإمداد
- مسح محايد لأسواق الإمداد — مؤشرات الطاقة واللوجستيات والاستقرار
- نماذج المورد الواحد والمزدوج والمتعدد — الموازنة بين النفوذ واستمرارية الإمداد
- لوحة استراتيجية الفئة — تحديد أهداف التوريد أمام مجلس الإدارة

اليوم 3: قواعد Incoterms ومخاطر التسليم

- مجموعات قواعد Incoterms — توزيع التكلفة والمخاطر والتأمين بين الطرفين
- نقطة انتقال المخاطر — مواءمة الشروط مع قيمة الشحنة
- مقارنة وسائط الشحن — المفاضلة بين البحري والجوي والمتعدد الوسائط
- أساسيات التصنيف الجمركي والرسوم — أثرها على التكلفة الواصلة
- مصفوفة اختيار شروط التسليم — الاتفاق على الشروط مع الشركاء اللوجستيين

اليوم 4: نمذجة التكلفة الواصلة والتكلفة الكلية للملكية

- بناء التكلفة الواصلة — السعر والشحن والرسوم والتأمين والمناولة
- هيكل نموذج TCO — تكاليف الاقتناء والتشغيل ونهاية العمر
- تكلفة ضعف جودة الإمداد — إعادة التصنيع والمرتجعات وتوقف الإنتاج
- تقدير التكلفة المستحقة — اختبار السعر الذي يعرضه المورد
- جدول مقارنة العروض — ترتيب العطاءات الخارجية حسب تكلفة العمر الكامل

اليوم 5: تمويل الموردين وشروط السداد

- مقارنة أدوات السداد — الاعتمادات المستندية والحساب المفتوح والتحصيل المستندي
- برامج تمويل سلسلة الإمداد — السداد المبكر دون التنازل عن المدة
- نسب الصحة المالية للمورد — السيولة والرفع المالي وسلوك السداد
- بنود الدفعة المقدمة والمحتجزات — حماية السيولة في الطلبيات الكبيرة
- نموذج المفاضلة في شروط السداد — خصم السعر مقابل تمديد المدة

اليوم 6: تعرض المشتريات لتقلب العملات

- تعرض المعاملات والتعرض الاقتصادي — قياس المخاطر على الطلبيات المفتوحة
- اختيار عملة العقد — عملة المشتري أو المورد أو عملة ثالثة
- العقود الآجلة والخيارات — التنسيق مع الخزينة بشأن التحوط
- بنود تعديل الأسعار — تقاسم تحركات الصرف مع الموردين
- سجل التعرض لأوامر الشراء — رفع التقارير إلى المدير المالي

اليوم 7: شروط العقود عبر الحدود

- بنية اتفاقية الشراء — الاتفاقيات الإطارية وأوامر الاستدعاء والطلبيات الفورية
- القانون الحاكم وتسوية النزاعات — التحكيم مقارنة بالمحاكم
- سقوف المسؤولية والتعويضات — توزيع مخاطر إخفاق المورد
- بنود القوة القاهرة والظروف الطارئة — التعامل مع انقطاع الإمداد
- مستويات الخدمة والتعويضات المقطوعة — فرض أداء التسليم

اليوم 8: التفاوض مع الموردين عبر الثقافات

- شبكة التحضير للتفاوض — المصالح والمواقف وبديل BATNA
- منطقة الاتفاق الممكن — تحديد نقطة البداية ونقطة الانسحاب
- الأبعاد الثقافية في التفاوض — تكييف الأسلوب مع الموردين في الخارج
- خطة مقايضة التنازلات — تبادل الشروط بدلا من خفض السعر
- المحادثات عن بعد وبوجود مترجم — إبقاء التعهدات واضحة

اليوم 9: مخاطر الموردين وأداؤهم

- نموذج تقسيم الموردين — الحسابات الاستراتيجية وحسابات النفوذ والحسابات الروتينية
- تخطيط سيناريوهات انقطاع الإمداد — إغلاق الموانئ وصدمات الطاقة الإنتاجية
- تصميم بطاقة أداء المورد — التكلفة والتسليم والجودة وسرعة الاستجابة
- فحص التوريد المسؤول — ممارسات العمل والممارسات البيئية
- خطة العلاقة مع المورد — التحسين المشترك مع الحسابات الرئيسة

اليوم 10: ممارسة دراسة جدوى التوريد عبر الحدود

- اختيار حالة الفئة — تطبيق نتائج تحليل المحفظة والإنفاق
- نموذج التكلفة المجمع — التكلفة الواصلة وTCO وشروط السداد معا
- مراجعة التعرض والحماية التعاقدية — خيارات العملة والبنود
- تجربة تفويض التفاوض — اختبار الخطة مع الزملاء
- دراسة جدوى التوريد عبر الحدود — عرض توصية الترسية

تطبيق الماجستير المصغر في الشراء الدولي بعد الدورة

- إعادة بناء مقارنة عطاء خارجي قائم باستخدام نموذج التكلفة الواصلة وTCO، ومشاركتها مع الإدارة المالية قبل الترسية.
- فتح سجل تعرض لأوامر الشراء بالعملات الأجنبية والاتفاق مع الخزينة على حدود التحوط.

أسئلة حول الماجستير المصغر في الشراء الدولي

ما الماجستير المصغر في الشراء الدولي ولماذا يهم الآن؟

الماجستير المصغر في الشراء الدولي يبني الحكم التجاري الذي يحتاجه المشتري في الشراء عبر الحدود. ويهم الآن لأن ظروف الشحن والصرف والسداد تتغير بسرعة، وصار يطلب من المشتريات حماية الهامش والسيولة لا سعر الوحدة فقط.

ما الأدوار الأكثر استفادة من الماجستير المصغر في الشراء الدولي؟

يستفيد أكثر قادة الفئات وكبار المشترين ومديرو المشتريات الذين يوردون من الخارج. كما يستفيد أخصائيو العقود والشركاء الماليون التجاريون، لأن الدورة تربط بنودهم ونماذج تكلفتهم بقرارات الترسية نفسها.

بم يختلف الماجستير المصغر في الشراء الدولي عن دورة المشتريات العامة؟

يتناول الماجستير المصغر في الشراء الدولي الشراء بوصفه قرارا تجاريا عبر الحدود. فدورة المشتريات العامة تركز على خطوات الإجراءات، أما هذه فتضيف شروط التسليم وتمويل الموردين وتعرض العملات وقانون العقود الدولية إلى أدوات المشتري.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في الشراء الدولي؟

تعود بدراسة جدوى توريد لإحدى فئات إنفاقك. تجمع التكلفة الواصلة وTCO وشروط السداد وحماية الصرف وتفويض التفاوض، وتكون جاهزة للعرض على لجنة الاعتماد.

الماجستير المصغر في الشراء الدولي: الطريق إلى الأمام

توجه دراسة جدوى التوريد عبر الحدود أولا قرار ترسية فئة خارجية قائمة، ويستخدمها قائد الفئة والشريك المالي ولجنة الاعتماد معا. وبعد استخدامها الأول، تستحق المفاضلة بين شروط السداد واستقرار المورد إعادة النظر، لأن ظروف الصرف والشحن تتغير أسرع من العقود، وقد تنحرف ترسية سليمة عن أهدافها دون مراجعة دورية مع الخزينة.