JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع

الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى المديرين المنتقلين إلى أدوار تجمع قيادة العقود والمشاريع، يبني فيها كل مشارك دراسة الجدوى واستراتيجية التعاقد لمشروع نموذجي واحد. فالرعاة يقيسون المشاريع اليوم بالعائد والسيولة والمخاطر بقدر ما يقيسونها بالوقت والنطاق، لذا يحتاج القادة إلى ربط الشروط التجارية بنتائج الأعمال. تقدم جوبيتر برايم للتدريب دورة الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع.

لماذا يهم الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع الآن

ثلاثة ضغوط تشكل هذا الدور. فمجالس الإدارة تنتظر من كل مشروع رأسمالي أن يبين عائدا واضحا ومصدر تمويل قبل الاعتماد. وتراقب الإدارات المالية السيولة عن كثب، فتؤثر شروط الدفع والمحتجزات والمطالبات في النقد مباشرة. والمقاولون الذين يعملون بهوامش ضيقة يسعرون المخاطر بحذر، فيصبح مسار الشراء ونموذج العقد قرارين استراتيجيين. والقادة الذين يربطون الاستراتيجية والتمويل والتعاقد يمنعون تسرب القيمة بين دراسة الجدوى والعقد الموقع. وتستند الدورة إلى دورة حياة العقد لدى منظمة التجارة والتعاقد العالمية WorldCC والنماذج القياسية للاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين FIDIC.

المستفيدون من الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع

- المديرون الذين يملكون نتائج المشاريع ويعتمدون الآن الشروط التجارية أيضا
- قادة العقود الذين يتولون مسؤولية ميزانيات التنفيذ وجداوله الزمنية
- رؤساء الهندسة الذين يعدون مبررات الاستثمار في الأصول الجديدة والتحديثات
- قادة المشتريات الذين يختارون مسارات التوريد للمشاريع الكبرى
- المديرون التجاريون الذين يرفعون تقارير هامش المشروع وموقفه النقدي إلى القيادات العليا

تستفيد وحدة المشاريع الرأسمالية أو الوظيفة التجارية أكثر حين يحضر قادة المشاريع والعقود معا ويتبنون رؤية واحدة للقيمة والسيولة والمخاطر.

قدرات الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع

يتعلم المشاركون قراءة المشروع بعين الراعي والمدير المالي وقائد العقود في آن واحد.

- مواءمة أهداف المشروع مع استراتيجية الأعمال ومحركات القيمة — الرعاة ولجان الاستثمار
- حساب صافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد وملامح التدفق النقدي لخيارات المشروع — المديرون الماليون
- الموازنة بين مسارات الشراء ونماذج العقود في ضوء المخاطر والسيطرة — لجان التوريد
- تصميم بوابات المراحل وصلاحيات القرار وخطوط الإبلاغ للمشروع — مجالس المشاريع
- إيصال المفاضلات إلى أصحاب المصلحة بخطة إشراك واضحة — القيادات التنفيذية والشركاء

مصطلحات الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع الأساسية

- دراسة الجدوى — الوثيقة التي تبرر المشروع عبر خياراته وتكاليفه ومنافعه ومخاطره.
- صافي القيمة الحالية — قيمة التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع اليوم بعد خصمها بمعدل العائد المطلوب.
- ملمح التدفق النقدي — توقيت الأموال المنفقة والمحصلة على امتداد عمر المشروع.
- استراتيجية التعاقد — الاختيار المخطط لمسار الشراء ونموذج العقد وأساس التسعير وتوزيع المخاطر في المشروع.
- بوابة المرحلة — نقطة قرار رسمية يجب أن يستوفي فيها المشروع معايير محددة قبل اعتماد استمراره.
- خريطة أصحاب المصلحة — مخطط يرتب الفئات المتأثرة بالمشروع حسب النفوذ والاهتمام.

الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع يوما بيوم

اليوم 1: الاستراتيجية ومحفظة المشاريع

- مواءمة الاستراتيجية مع المشاريع — ربط الاستثمارات بأهداف الجهة
- أشجار محركات القيمة — بيان كيفية تحقيق المشاريع للعوائد
- مصفوفة ترتيب أولويات المحفظة — المفاضلة بين المشاريع المتنافسة على التمويل
- دراسات حالة من مشاريع الطاقة والرعاية الصحية — دروس من استثمارات غير متسقة
- إطار مقابلة الراعي — رصد التوقعات قبل تحديد النطاق

اليوم 2: تمويل المشاريع والتدفق النقدي

- أساليب التدفق النقدي المخصوم — مقارنة خيارات المشروع على أساس القيمة
- فترة الاسترداد ومعدل العائد الداخلي — اختبار حدود قبول الاستثمار
- التنبؤ بالتدفق النقدي — توقيت الدفعات والمحتجزات والمقبوضات
- هياكل التمويل — الاختيار بين تمويل الميزانية العمومية وتمويل المشروع
- تحليل الحساسية — تحديد المتغيرات الأكثر تأثيرا في العوائد

اليوم 3: المشتريات واستراتيجية التعاقد

- اختيار مسار الشراء — الموازنة بين التقليدي والتصميم والتنفيذ والشراكة
- نماذج عقود FIDIC — مطابقة توزيع المخاطر مع نوع المشروع
- آليات التسعير — الاختيار بين المبلغ المقطوع وإعادة القياس والكلفة المستهدفة
- دورة حياة العقد وفق WorldCC — التخطيط من البدء حتى الإغلاق
- شروط الدفع والضمانات — حماية السيولة والأداء

اليوم 4: الحوكمة وقيادة أصحاب المصلحة

- تصميم بوابات المراحل — تحديد معايير الاعتماد وصلاحيات القرار
- ميثاق مجلس المشروع — تحديد الأدوار والتصعيد والإبلاغ
- رسم خريطة أصحاب المصلحة — ترتيب النفوذ والاهتمام بين الأطراف
- اللوحات التجارية — الإبلاغ عن الهامش والسيولة ومخاطر العقود
- التفاوض مع الرعاة والموردين — حل المطالب المتعارضة

اليوم 5: تطبيق دراسة الجدوى واستراتيجية التعاقد

- تمرين تقييم الخيارات لمشروع منشأة نموذجي — تطبيق التدفق النقدي المخصوم
- اختيار استراتيجية التعاقد — تطبيق خيارات المسار والنموذج والتسعير
- سيناريو الحوكمة — تطبيق بوابات المراحل والتصعيد إلى المجلس
- تمرين العرض على أصحاب المصلحة — الدفاع عن المفاضلات أمام لجنة
- دراسة الجدوى واستراتيجية التعاقد للمشروع — استكمال الصيغة النهائية

تطبيق الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع بعد الدورة

- إعادة بناء ملمح التدفق النقدي لمشروع قائم بأسلوب التدفق النقدي المخصوم، ومشاركة نتائج الحساسية مع الإدارة المالية.
- مراجعة مسار الشراء وأساس التسعير للمشروع التالي قبل طرحه للمناقصة، وعرض التوصية على مجلس المشروع.

أسئلة حول الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع

ما الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع، ولماذا يهم الآن؟

الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع تأهيل في الاستراتيجية والتمويل والتعاقد والحوكمة لقادة المشاريع. ويهم الآن لأن الرعاة يقيسون المشاريع بالعائد والسيولة، وشروط العقد تحدد هل تبقى تلك القيمة حتى نهاية التنفيذ.

من أكثر المستفيدين من الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع؟

المديرون المنتقلون إلى أدوار تجمع قيادة العقود والمشاريع هم الأكثر استفادة، مثل مديري المشاريع وقادة العقود وقادة المشتريات.

كيف يختلف الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع عن دورة جدولة المشاريع؟

يعمل على مستوى الأعمال لا مستوى المهام. فدورة الجدولة تتناول الأنشطة ومتابعة التقدم، بينما تضيف هذه الدورة تمويل المشاريع واستراتيجية الشراء والتعاقد وتصميم الحوكمة وقيادة أصحاب المصلحة للقرارات المتخذة قبل التنفيذ وأثناءه.

ماذا تعود به من الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع؟

تعود بدراسة الجدوى واستراتيجية التعاقد لمشروع نموذجي واحد، تغطي تقييم الخيارات والتدفق النقدي ومسار الشراء والحوكمة.

الماجستير المصغر في قيادة العقود والمشاريع: الطريق إلى الأمام

توجه دراسة الجدوى واستراتيجية التعاقد أولا قرار المضي في المشروع التالي ومسار الشراء الذي يتبعه. ويستخدمها الرعاة ومجالس المشاريع وقادة العقود عند كل بوابة مرحلة حتى إغلاق العقد. وبعد أول استخدام، تستحق افتراضات معدل الخصم وتوزيع المخاطر المراجعة، لأن أسعار المناقصات الفعلية والتدفقات النقدية تكشف مواضع التفاؤل الزائد في الدراسة الأصلية.