JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات

المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري العمليات وموظفي المالية المبتدئين الذين يعدون حزمة قرارات التكلفة والهامش التشغيلية لوحدتهم. ارتفاع تكاليف المدخلات وأتمتة الإنتاج يعنيان أن الخيارات التشغيلية يجب أن تستند إلى أرقام تكلفة سليمة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يحولون معلومات التكلفة إلى قرارات تشغيل.

لماذا تهم المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات الآن

ثلاث قوى تشكل هذا الموضوع اليوم: تقلب أسعار المواد والطاقة الذي يحرك تكلفة الوحدة شهرا بعد شهر، والأتمتة التي تنقل الإنفاق من العمالة إلى التكاليف الثابتة غير المباشرة، ومجالس الإدارة التي تطلب من قادة العمليات تبرير كل قرار في الطاقة والتسعير بلغة الهامش. الوحدة التي تقرأ سلوك تكاليفها بدقة تعرف أي الطلبات والورديات وخطوط المنتجات تصنع الربح، أما التي تعتمد على معدلات تحميل متوسطة فقد تزيد الحجم وهي تخسر. تستند الدورة إلى أساليب راسخة هي التكاليف الكلية والتكاليف الحدية والتكاليف على أساس الأنشطة وتحليل التكلفة والحجم والربح والتكاليف المعيارية مع تحليل الانحرافات.

من يستفيد أكثر من المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات

- المسؤولون عن تشغيل خطوط الإنتاج أو المستودعات أو صالات الخدمة ضمن موازنة تكلفة
- موظفو المالية المبتدئون الذين يعدون تقارير التكلفة وتعليقات الانحرافات في نهاية الشهر
- المخططون الذين يقررون أحجام الدفعات وأنماط الورديات وخيارات التصنيع أو الشراء
- قادة الفرق الذين يسعرون الطلبات التشغيلية أو يعتمدون الخصومات عليها
- المحللون الذين يحدثون التكاليف المعيارية وقوائم المواد

تتحقق الفائدة الأكبر عندما يحضر مدير العمليات وشريك المالية الداعم لوحدته معا ويتفقان على منطق تكلفة واحد.

قدرات المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات

ينتقل المشاركون من قراءة تقارير التكلفة إلى اختيار البدائل التشغيلية بناء على هامش المساهمة والانحرافات.

- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة وشبه المتغيرة بطريقتي الحد الأعلى والأدنى والانتشار — تخطيط الطاقة
- حساب تكلفة الوحدة بالتكاليف الكلية والحدية وعلى أساس الأنشطة — تسعير المنتجات والخدمات
- تطبيق تحليل التعادل وهامش الأمان على تغيرات الحجم — أهداف المبيعات والإنتاج
- موازنة قرارات التصنيع أو الشراء والطلبات الخاصة والعامل المحدد بالتكلفة الملائمة — قيادة المصنع
- بناء الموازنات المرنة وحساب انحرافات المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة — اجتماعات الأداء الشهرية
- تصميم تقرير تكلفة تشغيلي يربط كل انحراف بمالك مسؤول — المالية ومديرو الخطوط

المصطلحات الأساسية في المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات

- هامش المساهمة — إيراد المبيعات مطروحا منه التكاليف المتغيرة، وهو المبلغ المتاح لتغطية التكاليف الثابتة ثم تحقيق الربح.
- نقطة التعادل — مستوى الإنتاج الذي يتساوى عنده إجمالي هامش المساهمة مع التكاليف الثابتة فلا ربح ولا خسارة.
- التكاليف على أساس الأنشطة — تحميل التكاليف غير المباشرة على المنتجات عبر الأنشطة ومسببات التكلفة التي تستهلك الموارد فعلا.
- التكلفة المعيارية — تكلفة محددة مسبقا للوحدة من المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة تستخدم مرجعا لقياس الانحرافات.
- الموازنة المرنة — موازنة يعاد احتسابها على الإنتاج الفعلي المحقق لتقارن الانحرافات بين أرقام متماثلة.
- التكلفة الملائمة — تكلفة نقدية مستقبلية تختلف بين البدائل قيد الدراسة، وتستبعد منها التكاليف الغارقة والمتعاقد عليها.

المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات يوما بيوم

اليوم 1: سلوك التكلفة والصورة التشغيلية

- أنماط التكاليف الثابتة والمتغيرة والمتدرجة — قراءة خيارات الطاقة
- تقدير التكلفة بطريقتي الحد الأعلى والأدنى والانتشار — توقع الإنفاق عند أحجام جديدة
- مراكز التكلفة وأهدافها ومسبباتها — توزيع المساءلة
- أثر الأتمتة وأسعار الطاقة على هيكل التكلفة — التعرض الاستراتيجي
- تمرين تصنيف التكاليف على دفتر مصنع — بيانات أساس نظيفة

اليوم 2: طرق تكلفة المنتجات والخدمات

- التكاليف الكلية ومعدلات تحميل التكاليف غير المباشرة — المخزون وتكلفة الوحدة
- التكاليف الحدية وقوائم هامش المساهمة — رؤية الربح قصيرة الأجل
- التكاليف على أساس الأنشطة مع تحليل المسببات — تحميل أعدل للتكاليف غير المباشرة
- تكاليف الأوامر والدفعات والمراحل — مواءمة الطريقة مع نوع التشغيل
- تكاليف الخدمات لوحدات اللوجستيات والصيانة — أسعار التحميل الداخلي

اليوم 3: التكلفة والحجم والربح وقرارات التسعير

- رسوم التعادل البيانية وهامش الأمان — تحديد أهداف الحجم
- تحليل التكلفة والحجم والربح لمنتجات متعددة مع مزيج المبيعات — أولويات خطوط المنتجات
- التكلفة الملائمة لقرار التصنيع أو الشراء — إسناد مكون أو خدمة لطرف خارجي
- العامل المحدد وترتيب الإنتاجية — ساعات الآلات النادرة
- التسعير بالتكلفة مضافا إليها هامش والتسعير المستهدف — تسعير الطلبات الخاصة

اليوم 4: الموازنات والمعايير والانحرافات

- بناء الموازنة التشغيلية من خطط الإنتاج — تخصيص الموارد
- وضع التكاليف المعيارية وقوائم المواد — مراجع واقعية
- مقارنة الموازنة المرنة — فصل أثر الحجم عن أثر الكفاءة
- انحرافات سعر المواد وكميتها ومعدل العمالة وكفاءتها — الأسباب الجذرية
- انحرافات إنفاق التكاليف غير المباشرة وحجمها — أسئلة استغلال الطاقة

اليوم 5: التطبيق العملي لحزمة قرارات التكلفة والهامش التشغيلية

- حالة تصنيع أغذية على التكاليف على أساس الأنشطة وهامش المساهمة — تطبيق طرق التكلفة
- حالة خدمات مستودع على التعادل والتسعير — تطبيق تحليل التكلفة والحجم والربح
- صياغة تعليقات الانحرافات لحزمة نهاية الشهر — تطبيق المعايير
- تصميم مؤشرات أداء العمليات وتقرير التكلفة — ربط الأرقام بالمالكين
- إكمال حزمة قرارات التكلفة والهامش التشغيلية — تسليمها للوحدة

تطبيق المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات بعد الدورة

- أعد تصنيف بنود التكلفة الرئيسية في وحدتك إلى ثابتة ومتغيرة وأعد قائمة هامش مساهمة للمراجعة الشهرية القادمة.
- طبق الموازنة المرنة وتحليل الانحرافات على آخر شهر وحدد مالكا لكل انحراف في المواد والعمالة والتكاليف غير المباشرة.

أسئلة المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات الأسئلة الشائعة

ما المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات ولماذا تهم الآن؟

المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات هي استخدام أساليب التكلفة وهامش المساهمة والانحرافات للاختيار بين البدائل التشغيلية. وتهم الآن لأن تقلب أسعار المدخلات والأتمتة يغيران هياكل التكلفة أسرع مما تكشفه معدلات التحميل المتوسطة.

ما الأدوار الأكثر استفادة من المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات؟

يستفيد أكثر مديرو العمليات وموظفو المالية المبتدئون ومخططو الإنتاج وقادة الفرق الذين يسعرون الطلبات ومحللو التكلفة.

كيف تختلف المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات عن دورة مسك الدفاتر؟

تنظر المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات إلى الأمام وتستخدم سلوك التكلفة والتكاليف الملائمة لاختيار الإجراءات. أما دورة مسك الدفاتر فتسجل المعاملات الماضية وتحدث الدفاتر وسجلات مراكز التكلفة.

ماذا تعود به من تدريب المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات؟

تعود بحزمة قرارات التكلفة والهامش التشغيلية: تصنيف للتكاليف ونموذج لهامش المساهمة والتعادل وتكاليف معيارية مع نماذج للانحرافات وتصميم تقرير لوحدتك.

المحاسبة الإدارية لقرارات العمليات: الطريق إلى الأمام

توجه حزمة قرارات التكلفة والهامش التشغيلية أولا اختيار الطلبات والمنتجات والخدمات التي تستحق الأولوية ضمن الطاقة الحالية. يستخدم مديرو العمليات نموذج هامش المساهمة والتعادل فيها، ويستخدم موظفو المالية نماذج الانحرافات، ويستخدم القادة تصميم التقرير. وبعد الربع الأول راجع مسببات التكلفة والتكاليف المعيارية مقابل الاستهلاك الفعلي.