JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز

امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوعين موجهة إلى مديري المحتوى المحلي وقادة سلاسل الإمداد ومالكي العقود، ويخرج منها المشاركون ببطاقة أداء امتثال المحتوى المحلي للمقاولين. فالمشغلون يدرجون اليوم مستهدفات التوطين في المناقصات وسجلات الموردين وخطط القوى العاملة، ويجب أن يصمد كل تقرير يقدمه المقاول أمام التدقيق. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا يهم امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز الآن

تتشكل ممارسة امتثال المحتوى المحلي في عمليات البترول تحت ثلاث قوى. فالحكومات المضيفة تربط منح التراخيص وتجديد العقود بإنفاق محلي قابل للقياس وبالتوظيف ونمو الموردين. ويتحمل المقاولون ومقاولو الباطن الجزء الأكبر من هذا الإنفاق، فيعتمد المشغل على إقراراتهم. وتراقب المجتمعات والمصنعون المحليون وصول الوظائف والطلبيات الموعودة. المشغل الذي يتتبع تعهدات المقاولين بالأدلة يكسب التجديد ويبني قاعدة موردين أقوى، أما من يكتفي بإقرارات غير مدققة فيواجه أرقاما متنازعا عليها وغرامات وتوترا مع الشركاء. وتستند الدورة إلى سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز بمراحلها الاستكشاف والنقل والتكرير، وإلى نماذج العقود مثل عقد تقاسم الإنتاج PSC واتفاقية التشغيل المشترك JOA.

المستفيدون من امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز

- المختصون الذين يضعون مستهدفات التوطين ويرفعون تقارير الإنفاق المحلي إلى المشغلين والجهات المختصة
- قادة المشتريات الذين يصوغون معايير المناقصات ويقيمون مقترحات التوطين لدى العارضين
- مالكو العقود الذين يتابعون تعهدات المقاولين في التوظيف والتدريب والتعاقد من الباطن
- مسؤولو تطوير الموردين الذين يؤهلون المصنعين ومقدمي الخدمات المحليين
- مخططو القوى العاملة الذين يديرون مستهدفات التوطين الوظيفي وإحلال الكفاءات الوطنية محل الوافدين

تستفيد إدارة المحتوى المحلي أكثر حين يحضر أعضاؤها مع زملائهم في المشتريات والعقود، لأن بطاقة الأداء تربط تقييم العطاءات بالمتابعة بعد الترسية.

قدرات امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز

ينتقل المشاركون من قراءة إقرارات المقاولين إلى اختبارها مقابل الفواتير وكشوف الرواتب وسجلات الموردين.

- تصميم مستهدفات الإنفاق والقوى العاملة والموردين لكل حزمة تعاقدية — قيادة المشغل
- تحديد معايير تقييم العطاءات التي تزن القيمة المحلية المضافة بإنصاف — لجان المناقصات
- احتساب القيمة المحلية المضافة من الفواتير والرواتب وعقود الباطن — تقارير الامتثال
- بناء خطط تطوير الموردين للمصنعين المحليين — مديرو الفئات الشرائية
- اختبار إقرارات المقاولين عبر التدقيق المكتبي والميداني — مالكو العقود
- إيصال نتائج الامتثال والإجراءات التصحيحية إلى الشركاء والمجتمعات — شركاء المشروع المشترك

مصطلحات امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز الأساسية

- المحتوى المحلي — حصة السلع والخدمات والعمالة في مشروع بترولي التي يتم توفيرها من داخل البلد المضيف.
- القيمة المحلية المضافة ICV — مقياس للإنفاق الذي يبقى في الاقتصاد الوطني عبر الأجور المحلية والموردين والاستثمار.
- مستهدف التوطين — نسبة متعهد بها من الإنفاق أو التوظيف أو التوريد لعقد أو مرحلة من المشروع.
- خطة توطين القوى العاملة — جدول زمني لإحلال الكفاءات الوطنية المدربة محل الوافدين خلال مدة العقد.
- سجل الموردين — قائمة مؤهلة بالشركات المحلية التي يحق لها التقدم لحزم المشغل والمقاولين.
- إقرار المقاول — تقرير دوري يبين فيه المقاول إنفاقه المحلي والتعيينات وعقود الباطن.

امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: مشهد المحتوى المحلي

- خريطة الإنفاق عبر سلسلة قيمة النفط والغاز — مواضع نمو التوطين
- توقعات الحكومة المضيفة — منح التراخيص وتجديد العقود
- بنود المحتوى المحلي في عقود PSC وJOA — واجبات المشغل والشركاء
- خريطة أصحاب المصلحة من المقاولين والمجتمعات — أولويات التواصل
- التقييم الذاتي لنضج المحتوى المحلي — نقطة الانطلاق للتحسين

اليوم 2: الاستراتيجية والمستهدفات

- لوحة استراتيجية المحتوى المحلي — ربط المستهدفات بخطط الأعمال
- تحليل خط الأساس للإنفاق حسب الفئة — مستهدفات توطين واقعية
- وضع المستهدفات لكل حزمة تعاقدية — مزيج الإنفاق والتوظيف والتوريد
- دراسات القدرة السوقية — السلع التي تستطيع الشركات المحلية توريدها
- توزيع المستهدفات على عمر الحقل — التوازن بين الاستكشاف والإنتاج

اليوم 3: قياس القيمة المحلية المضافة

- أساليب احتساب ICV — احتساب الأجور والسلع والخدمات
- قواعد الإثبات بالفواتير وكشوف الرواتب — ما يعد إنفاقا محليا
- تتبع مستويات التعاقد من الباطن — تجنب الاحتساب المزدوج بين المستويات
- خصم المكون المستورد — فصل القيمة المحلية عن المرور العابر
- مراجعة شهادات ICV — التحقق من درجات الموردين قبل الترسية

اليوم 4: معايير تقييم العطاءات

- وزن التوطين في تقييم العطاءات — السعر مقابل القيمة المحلية المضافة
- خطط المحتوى المحلي لدى العارضين — الحد الأدنى المطلوب عند المناقصة
- سلالم تقييم تعهدات التوظيف — مقارنة مقترحات التعيين
- جولات الاستيضاح والتفاوض — تثبيت التعهدات الضعيفة
- بنود التوطين في العقود — الجزاءات والحوافز وسبل المعالجة

اليوم 5: تطوير الموردين

- تأهيل الموردين وتسجيلهم — فتح الحزم أمام الشركات المحلية
- تقييم فجوات القدرات — نواقص الجودة والسلامة والطاقة الإنتاجية
- نماذج الإرشاد والمشاريع المشتركة — الجمع بين الشركات الأجنبية والمحلية
- مشاركة توقعات الطلب مع الموردين — قرارات الاستثمار لدى المصنعين
- خطة تطوير الموردين — مراحل لكل فئة مستهدفة

اليوم 6: خطط توطين القوى العاملة

- حصر وظائف الوافدين — الوظائف الجاهزة للتوطين
- أطر الكفاءات للوظائف الفنية — التدريب قبل التسليم
- جداول الإحلال والمرافقة الوظيفية — توقيت مغادرة الوافدين
- دفعات الخريجين والمتدربين المهنيين — رفد المسار الفني
- إجراءات استبقاء الكوادر الوطنية — حماية الاستثمار في التدريب

اليوم 7: تقارير المقاولين والمتابعة

- نماذج تقارير المقاولين — التقديم الشهري والربعي
- إطار متابعة بمؤشرات استباقية — إنذار مبكر بالقصور
- فحوص التحقق من البيانات — كشف الأرقام المضخمة أو الناقصة
- لوحات متابعة المحتوى المحلي — رؤية المحفظة للقيادات العليا
- قواعد تصعيد الانحرافات — متى يصل القصور إلى لجان العقود

اليوم 8: التدقيق والإجراءات التصحيحية

- التدقيق المكتبي لإقرارات المقاولين — أخذ عينات من الفواتير والرواتب
- زيارات التحقق الميداني — تأكيد ادعاءات القوى العاملة والتصنيع
- تحليل الأسباب الجذرية للقصور — فجوة سوقية أم إخفاق المقاول
- خطط الإجراءات التصحيحية — خطوات تعاف متفق عليها ومواعيد نهائية
- تطبيق المعالجات التعاقدية — حجب الدفعات والاستبعاد من العطاءات

اليوم 9: إشراك أصحاب المصلحة

- خطة إشراك أصحاب المصلحة — الشركاء والجهات المختصة والمجتمعات
- منتديات الموردين وأيام الصناعة — عرض الحزم التعاقدية القادمة
- تقارير شركاء المشروع المشترك — مواءمة استرداد التكاليف مع التوطين
- تعهدات توظيف أبناء المجتمع — إدارة التوقعات قرب مواقع الحقول
- التقرير السنوي للمحتوى المحلي — السرد والأدلة للجهات المختصة

اليوم 10: تطبيق بطاقة أداء امتثال المحتوى المحلي للمقاولين

- تطبيق احتساب ICV على حالة عقد حفر — دقة الدرجات
- تطبيق سلالم التقييم على حالة عطاء هندسي — توصية الترسية
- تطبيق عينات التدقيق على حالة مقاول خدمات لوجستية — التحقق من النتائج
- مراجعة الأقران لمؤشرات البطاقة — الحدود ومحفزات التصعيد
- استكمال بطاقة أداء امتثال المحتوى المحلي للمقاولين — اعتماد الفريق

تطبيق امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز بعد الدورة

- إجراء تدقيق مكتبي لآخر إقرار قدمه أحد كبار المقاولين، بأخذ عينات من الفواتير والرواتب ومطابقتها مع القيمة المحلية المضافة المعلنة.
- إعادة صياغة وزن التوطين وسلم التقييم للحزمة التعاقدية القادمة، واختباره على عطاء سابق.

أسئلة حول امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز

ما امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز هو وضع تعهدات التوطين لدى المشغلين والمقاولين وقياسها والتحقق منها. ويهم الآن لأن تجديد التراخيص والعلاقة مع الشركاء وثقة المجتمعات باتت تعتمد على أدلة تثبت تحقق الإنفاق والتوظيف المحليين الموعودين.

من الأدوار الأكثر استفادة من دورة امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر مختصو المحتوى المحلي وقادة المشتريات ومالكو العقود ومسؤولو تطوير الموردين ومخططو القوى العاملة. وتزيد استفادتك إذا كان دورك يمس تقييم العطاءات أو تقارير المقاولين أو مستهدفات التوطين، وتتضاعف حين يحضر زملاؤك من هذه الوظائف معك.

كيف يختلف امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز عن دورة عامة في استراتيجية المحتوى المحلي؟

تركز دورة امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز على العقود البترولية والتحقق من ادعاءات المقاولين. أما الدورة العامة فتتناول السياسات والاستراتيجية عبر القطاعات، بينما تضيف هذه الدورة بنود PSC وسلالم العطاءات وتدقيق الإقرارات والإجراءات التصحيحية لمقاولي الحفر والهندسة والخدمات اللوجستية.

ماذا تعود به من دورة امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز؟

تعود ببطاقة أداء عملية لامتثال المقاولين في المحتوى المحلي مبنية على حالة تطبيقية. وتجمع قواعد احتساب ICV وأوزان تقييم العطاءات ومؤشرات التقارير وخطوات عينات التدقيق، جاهزة للتطبيق على محفظة المقاولين لديك.

امتثال المحتوى المحلي في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تحدد بطاقة أداء امتثال المحتوى المحلي للمقاولين أولا أي المقاولين يحتاجون إلى تدقيق مكتبي في الربع الحالي. ويستخدمها مالكو العقود لمتابعة التعهدات، والمشتريات لضبط أوزان المناقصة التالية، ورؤساء المحتوى المحلي لرفع التقارير إلى الشركاء. وبعد دورتها الأولى تستحق حدود التصعيد مراجعة جديدة، وكذلك التوازن بين مستهدفات الإنفاق وقدرات الموردين.