JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين

تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين دورة تدريبية مدتها أسبوع لمراقبي المخزون ومنسقي سلاسل الإمداد ومخططي التموين الذين يحددون مستويات المخزون في المصانع والمستودعات المركزية والفروع، ويخرج منها المشاركون بورقة سياسة مخزون الشبكة لسلسلة إمدادهم. فتقلب الطلب وتفاوت مهل الموردين وتدقيق رأس المال العامل تكشف كل شبكة تحتفظ بالمخزون الخاطئ في المكان الخاطئ. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين.

لماذا يهم تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين الآن

ثلاث قوى تدفع قرارات المخزون إلى ما وراء المستودع الواحد: عملاء ينتظرون تسليما سريعا من الفروع القريبة، وموردون تطول مهلهم وتتفاوت، وإدارات مالية تحسب كل يوم من أيام تغطية المخزون. الشبكات التي تحدد مخزون الأمان وقواعد إعادة الطلب مستوى بمستوى لا موقعا بموقع تقلص المخزون المكرر وتحمي نسب التلبية، أما الشبكات التي يحمي فيها كل موقع نفسه فتكدس المخزون في المستوى الخاطئ وتبقى معرضة للنفاد. وتستند الدورة إلى تخطيط متطلبات التوزيع DRP، والطرق الإحصائية لمخزون الأمان، وممارسات تخطيط الطلب والعرض التي تصفها ASCM جمعية إدارة سلاسل الإمداد.

المستفيدون من تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين

- مراقبو المخزون الذين يحددون نقاط إعادة الطلب ومخزون الأمان لعدة مواقع تخزين
- منسقو سلاسل الإمداد الذين يوازنون المخزون بين المستودعات المركزية والإقليمية
- مخططو التموين الذين يحولون التوقعات إلى أوامر نقل وشراء
- محللو الطلب الذين يزودون سياسة المخزون بالتوقعات ومقاييس الخطأ
- مجدولو الموردين الذين يتابعون مهل التوريد وموثوقية التسليم

تستفيد مجموعات التخطيط أكثر عندما يحضر مراقبو المركز والفروع معا، لأن سياسات المخزون متعدد المستويات لا تنجح إلا إذا اتفق المستويان على من يحتفظ بالمخزون الاحتياطي.

قدرات تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين

يتعلم المشاركون النظر إلى المخزون بوصفه رصيدا واحدا موزعا على المستويات، ووضع المخزون الاحتياطي حيث يحمي الخدمة بأقل تكلفة على الشبكة.

- رسم شبكة التخزين بمستوياتها وتدفقاتها ومهلها — قرارات موضع المخزون الاحتياطي
- حساب مخزون الأمان من خطأ التوقع وتفاوت المهل — أهداف مستوى الخدمة المتفق عليها مع المبيعات
- تصميم قواعد التموين لكل مستوى من نقطة إعادة الطلب إلى المراجعة الدورية — إصدار الأوامر من المخططين
- تطبيق تخطيط متطلبات التوزيع لتوقيت النقل بين المستويات — جدولة النقل والمستودعات
- تقييم موثوقية مهل الموردين وأثرها في المخزون الأعلى — نقاشات التوريد مع المشترين
- الموازنة بين الاستثمار في المخزون ونسبة التلبية عبر الشبكة — مراجعات رأس المال العامل مع الإدارة المالية

مصطلحات تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين الأساسية

- المستوى — طبقة من نقاط التخزين في شبكة الإمداد، مثل المصنع أو المستودع المركزي أو الفرع.
- مخزون المستوى — مخزون طبقة واحدة مضافا إليه كل المخزون الأدنى الذي ما زالت تزوده.
- مخزون الأمان — مخزون إضافي يحتفظ به لتغطية خطأ التوقع وتفاوت المهل حتى تتحقق أهداف الخدمة.
- تخطيط متطلبات التوزيع DRP — طريقة مرحلية زمنيا تحول طلب الفروع إلى تحويلات وأوامر مخططة صعودا في الشبكة.
- نسبة التلبية — حصة طلب العملاء التي تلبى فورا من المخزون المتاح.
- تفاوت المهلة — انتشار المهل الفعلية للمورد أو النقل حول متوسطها، وهو ما يحدد حجم المخزون الاحتياطي.

تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين يوما بيوم

اليوم 1: النظر إلى المخزون بوصفه شبكة

- خريطة شبكة التخزين — المستويات والتدفقات والمهل بين العقد
- تصنيف المخزون حسب الغرض — مخزون الدورة والأمان والعبور والموسم
- تشخيص تأثير السوط — كيف تتضخم تقلبات الطلبات صعودا
- مراجعة رؤية المخزون — اكتشاف النقاط العمياء عبر المواقع
- خط أساس رأس المال العامل — أيام المخزون وتكلفة الاحتفاظ حسب المستوى

اليوم 2: التوقعات والمهل بوصفها مدخلات

- التنبؤ بالطلب حسب الموقع — الاختيار بين توقعات الفروع والتوقعات المجمعة
- مقاييس خطأ التوقع — استخدام MAPE والانحياز لتحديد حجم المخزون الاحتياطي
- توصيف مهل الموردين — المتوسط والانتشار والموثوقية
- مهل النقل الداخلي — تأخيرات الشحن والمناولة بين المواقع
- أثر تجميع الطلب — لماذا يحتاج المخزون المركزي إلى كميات أقل

اليوم 3: مخزون الأمان وقواعد التموين

- المعادلة الإحصائية لمخزون الأمان — مستوى الخدمة والخطأ والمهلة
- قواعد نقطة إعادة الطلب وكمية الطلب — إعدادات المراجعة المستمرة
- سياسات المراجعة الدورية — مستويات الطلب حتى الحد للفروع
- توزيع مخزون الأمان على المستويات — اختيار المستوى الذي يحتفظ بالاحتياطي
- تقسيم مستويات الخدمة — أهداف مختلفة لفئات أصناف مختلفة

اليوم 4: تنسيق التموين عبر المستويات

- تخطيط متطلبات التوزيع — توقيت التحويلات صعودا في الشبكة
- قواعد التخصيص العادل — تقنين المخزون النادر بين الفروع
- سياسة التحويل الجانبي — نقل المخزون بين الفروع قبل إعادة الطلب
- إشارات التعاون مع الموردين — مشاركة التوقعات وأرصدة المخزون
- منحنى الاستثمار في المخزون مقابل نسبة التلبية — اختيار نقطة رأس المال العامل

اليوم 5: تطبيق ورقة سياسة مخزون الشبكة

- حالة شبكة قطع الغيار — وضع الأصناف بطيئة الحركة مركزيا
- حالة توزيع السلع الاستهلاكية — تحديد مستويات الطلب حتى الحد للفروع
- تمرين إعادة حساب مخزون الأمان — تطبيق بيانات الخطأ والمهل
- محاكاة DRP — تخطيط التحويلات لذروة عرض ترويجي
- ورقة سياسة مخزون الشبكة — إتمام المخزون الاحتياطي والقواعد ودورة المراجعة

تطبيق تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين بعد الدورة

- إعادة حساب مخزون الأمان لأهم خمسين صنفا باستخدام خطأ التوقع وانتشار المهل، ومقارنة النتيجة بالمخزون الاحتياطي الحالي في كل مستوى.
- تشغيل خطة تحويلات قائمة على DRP لمجموعة فروع واحدة لمدة شهر، ومتابعة نسبة التلبية وأيام المخزون مقارنة بالشهر السابق.

أسئلة حول تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين

ما تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين ولماذا يهم الآن؟

تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين هو تحديد مستويات المخزون وقواعد الطلب لكل طبقات شبكة الإمداد معا. ويهم الآن لأن تقلب الطلب والمهل يجعل المخزون الاحتياطي المحدد موقعا بموقع مكلفا وغير موثوق.

من يستفيد أكثر من تدريب تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين؟

يستفيد مراقبو المخزون ومنسقو سلاسل الإمداد ومخططو التموين أكثر من غيرهم. وتستفيد أنت إذا كنت تحدد نقاط إعادة الطلب أو تخطط التحويلات أو تحاسب على المخزون في أكثر من موقع.

كيف يختلف تدريب تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين عن دورة مراقبة المخزون في مستودع واحد؟

يخطط المخزون على مستوى الشبكة لا داخل مخزن واحد. فدورة المستودع الواحد تغطي التصنيف والجرد ودقة الأرصدة، بينما تحدد هذه الدورة المستوى الذي يحتفظ بالمخزون الاحتياطي وكيف يتدفق التموين بين المستويات.

ماذا تعود به من تدريب تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين؟

تعود بورقة سياسة مخزون لشبكتك. تسجل مواضع المخزون الاحتياطي وإعدادات مخزون الأمان وقواعد التموين ودورة المراجعة لكل مستوى.

تخطيط المخزون متعدد المستويات وإعادة التموين: الطريق إلى الأمام

تحدد ورقة سياسة مخزون الشبكة أولا أي مستوى يحتفظ بمخزون الأمان لكل فئة أصناف. يستخدمها مراقبو المخزون ومخططو التموين عند وضع قواعد إعادة الطلب واعتماد التحويلات. وبعد الربع الأول تجدر مراجعة خطأ التوقع وانتشار مهل الموردين، لأنهما يتغيران مع العملاء والموردين الجدد ويغيران الحجم المناسب للمخزون الاحتياطي.