JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ

تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري سلاسل الإمداد ومخططي الشبكات، يعد فيها كل مشارك خارطة طريق لتنفيذ استراتيجية سلسلة الإمداد. فتحول طرق التجارة وخيارات التصنيع القريب ووعود الخدمة للعملاء تدفع مجالس الإدارة إلى مراجعة مواقع المصانع والمستودعات والموردين وطريقة توجيه التدفقات اليومية. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ.

لماذا يهم تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ الآن

ثلاث قوى تحرك هذا الملف: مجالس إدارة تسأل هل ما زال انتشار المصانع ومراكز التوزيع والموردين يناسب الأسواق المخدومة، وعملاء ينتظرون مهل توريد أقصر ونفادا أقل للمخزون، واضطرابات متكررة تكشف المسارات المعتمدة على مصدر وحيد. المنظمة التي تعيد تصميم شبكتها وتربط التنفيذ بالإشارات الحية تخفض التكلفة الواصلة وتتعافى أسرع، ومن لا تفعل تظل تدفع ثمن الشحن العاجل والطاقة المعطلة. تستند الدورة إلى ISO 22301 معيار إدارة استمرارية الأعمال في تخطيط الاستمرارية، وإلى ISO 28000 معيار إدارة الأمن والمرونة في سلسلة الإمداد، مع ممارسات نمذجة الشبكات المعروفة.

المستفيدون من تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ

- المديرون المسؤولون عن انتشار المصانع والمستودعات ونقاط العبور من طرف إلى طرف
- مخططو الشبكات الذين ينمذجون التدفقات والطاقات ومناطق الخدمة
- رؤساء التوريد الاستراتيجي الذين يواءمون مواقع الموردين مع استراتيجية الشبكة
- قادة غرف التحكم اللوجستي الذين يوجهون الشحنات اليومية والاستثناءات
- مسؤولو الاستمرارية والمرونة الذين يخططون لتعطل المسارات والعقد

تستفيد قيادة سلسلة الإمداد أكثر حين ترسل رؤساء تصميم الشبكة والتوريد والتحكم اللوجستي معا، لأن قرارات الانتشار والموردين والتنفيذ لا تؤتي ثمارها إلا إذا اتخذت كقرار واحد.

قدرات تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ

تمتد النتائج التالية من أسئلة الانتشار على جدول مجلس الإدارة حتى تنبيهات الاستثناء التي يطلقها برج التحكم في كل وردية.

- بناء نموذج أساسي للشبكة يضم العقد والمسارات وتكلفة الخدمة — لقرار الانتشار
- موازنة سيناريوهات المركزية والإقليمية والمحور والأطراف — لحالة الاستثمار أمام المجلس
- مواءمة مواقع الموردين والتوريد المزدوج مع تصميم الشبكة — لاستراتيجية التوريد
- تصميم تنبيهات برج التحكم وأدواره وقواعد التصعيد — لقائد العمليات اللوجستية
- اختبار مرونة الشبكة عبر سيناريوهات تعطل العقد والمسارات — لراعي الاستمرارية
- تحديد بطاقة أداء متوازنة تربط خيارات الشبكة بالخدمة والتكلفة — للجنة التنفيذية

مصطلحات تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ الأساسية

- تصميم الشبكة — اختيار عدد المصانع والمستودعات والموردين ومواقعها وأحجامها وأدوارها لتحقيق مستوى الخدمة بأدنى تكلفة واصلة.
- تكلفة الخدمة — التكلفة الكاملة لخدمة عميل أو قناة، بما فيها الشحن والمناولة والمخزون والنفقات العامة للخدمة.
- برج التحكم — قدرة مركزية تمنح رؤية كاملة للشحنات والمخزون وتنسق الاستجابة للاستثناءات.
- تحليل الموقع الجديد — طريقة نمذجة تحدد مواقع المنشآت المثلى انطلاقا من نقاط الطلب دون افتراض المواقع القائمة.
- زمن التعافي — المدة التي تحتاجها عقدة أو مسار للعودة إلى الطاقة الكاملة بعد الاضطراب.
- التكلفة الواصلة — إجمالي تكلفة المنتج عند وجهته، بما فيها سعر الشراء والشحن والرسوم الجمركية والمناولة.

تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ يوما بيوم

اليوم 1: سياق استراتيجية الشبكة

- ضغوط الانتشار وتحول طرق التجارة — متى يعاد تصميم الشبكة
- تقسيم وعود الخدمة — أهداف مهل التوريد حسب القناة
- تقييم الملاءمة الاستراتيجية — الاختيار بين شبكة سريعة الاستجابة وشبكة كفؤة
- أسئلة الشبكة على مستوى المجلس — تأطير رأس المال وشهية المخاطر
- تشخيص الانتشار الحالي — الفجوات بين الاستراتيجية والشبكة الفعلية

اليوم 2: أسس نمذجة الشبكة

- بناء نموذج الشبكة الأساسي — العقد والمسارات والكميات والتكاليف
- تحليل الموقع الجديد — المواقع المثلى انطلاقا من نقاط الطلب
- نمذجة تكلفة الخدمة — الربحية حسب العميل والقناة
- قيود الطاقة في النماذج — تمثيل حدود المصانع والمستودعات
- التحقق من النموذج مقابل الفعلي — الثقة قبل اختبار السيناريوهات

اليوم 3: سيناريوهات الانتشار

- التوزيع المركزي مقابل الإقليمي — المفاضلة بين المخزون والشحن
- تصاميم المحور والأطراف ونقاط العبور — تجميع التدفقات الواردة
- خيارات التصنيع القريب والمصنع البديل — القرب مقابل تكلفة الوحدة
- مقارنة التكلفة الواصلة — احتساب الرسوم والشحن والمناولة
- اختبار حساسية السيناريوهات — تقلبات الطلب وأسعار الوقود

اليوم 4: مواءمة التوريد

- رسم خرائط مواقع الموردين — تركز موردي المستوى الأول والثاني
- تصميم التوريد المزدوج والمتعدد — خفض التعرض في الأصناف الحرجة
- قرار التصنيع أو الشراء على مستوى الشبكة — التنفيذ الداخلي مقابل التصنيع التعاقدي
- اتفاقيات حجز طاقة الموردين — تأمين الكميات لفترات الذروة
- المراجعات المشتركة للتوريد والشبكة — منتدى واحد لقرار الانتشار

اليوم 5: تموضع المخزون

- توزيع المخزون متعدد المستويات — أين يوضع المخزون العازل
- التأجيل والتخصيص المتأخر — الاحتفاظ بمخزون عام في المراحل الأولى
- اختيار نقطة الفصل — الحد بين الإنتاج للمخزون والإنتاج حسب الطلب
- مخزون الأمان لكل عقدة — مستوى الخدمة وتباين مهل التوريد
- حالة الاستثمار في المخزون — رأس المال العامل مقابل مكسب الخدمة

اليوم 6: أبراج التحكم في التنفيذ

- نموذج تشغيل برج التحكم — النطاق والأدوار وتغطية الورديات
- مصادر الرؤية من طرف إلى طرف — إشارات الناقلين والمستودعات والموردين
- تصميم تنبيهات الاستثناء — حدود تستدعي التحرك
- أدلة التصعيد — من يقرر تغيير المسار أو الاستعجال أو الحجز
- مراحل نضج برج التحكم — من الرؤية إلى الاستجابة الموجهة

اليوم 7: مرونة الشبكة

- مبادئ الاستمرارية في ISO 22301 — أولويات التعافي للعقد الحرجة
- الأمن والمرونة وفق ISO 28000 — التهديدات على مسارات النقل
- اختبارات الإجهاد لتعطل العقد والمسارات — قياس زمن التعافي
- سجل نقاط الإخفاق المنفردة — الموانئ والمصانع والموردون الوحيدون
- خيارات الطاقة الاحتياطية — مواقع بديلة وناقلون بدلاء

اليوم 8: إدارة الأداء

- بطاقة الأداء المتوازن لسلسلة الإمداد — الخدمة والتكلفة والنقد والمرونة
- مقاييس الطلب المثالي والتسليم في الموعد كاملا — نظرة العميل إلى التنفيذ
- تتبع تكاليف الشبكة — اتجاهات الشحن والتخزين والرسوم
- إيقاع مراجعة الأداء — منتديات أسبوعية وشهرية وربعية
- تسلسل الأهداف إلى المواقع — ربط أهداف العقد بالاستراتيجية

اليوم 9: تخطيط التحول

- ترتيب تغييرات الشبكة — افتتاح المواقع وإغلاقها ونقلها
- خطط مخاطر الانتقال — حماية الخدمة أثناء الترحيل
- تقييم الاستثمار في تحركات الشبكة — فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية
- إشراك أصحاب المصلحة في تغيير المواقع — رسائل للقوى العاملة والعملاء
- إطار تتبع المنافع — إثبات وفورات الشبكة بعد التشغيل

اليوم 10: تطبيق خارطة طريق تنفيذ استراتيجية سلسلة الإمداد

- حالة توزيع الأدوية — تطبيق سيناريوهات الانتشار والمسارات المبردة
- حالة شبكة مواد البناء — مواءمة التوريد وخيارات نقاط العبور
- تمرين اضطراب في برج التحكم — دليل التصعيد تحت ضغط الوقت
- تدريب على إحاطة المجلس — عرض الشبكة الموصى بها
- خارطة طريق تنفيذ استراتيجية سلسلة الإمداد — تحديد المراحل والمسؤولين والمقاييس

تطبيق تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ بعد الدورة

- بناء نموذج شبكة أساسي لعائلة منتجات واحدة ومقارنته بسيناريو توزيع إقليمي
- صياغة حدود تنبيهات الاستثناء ودليل تصعيد لأهم ثلاثة مسارات شحن واختبارها مع غرفة التحكم اللوجستي

أسئلة حول تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ

ما تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ، ولماذا يهم الآن؟

هو مجموعة الطرق التي تحدد مواقع المصانع والمستودعات والموردين وتوجه التدفقات اليومية عبر تلك الشبكة. ويهم الآن لأن تحول طرق التجارة وتشدد وعود الخدمة وتكرار الاضطرابات تجعل الانتشار القديم مكلفا.

من الأدوار الأكثر استفادة من دورة تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ؟

يستفيد أكثر مديرو سلاسل الإمداد ومخططو الشبكات ورؤساء التوريد الاستراتيجي وقادة غرف التحكم اللوجستي. وتفيدك إن كنت تشارك في قرارات الانتشار أو تنمذج التدفقات والتكاليف أو تنسق الاستجابة حين تتعطل الشحنات والموردون.

كيف تختلف دورة تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ عن دورة تخطيط الطلب والعرض؟

تعالج البنية المادية للشبكة وتوجيهها الحي لا موازنة الكميات الشهرية. فدورة التخطيط تواءم التوقعات مع الطاقة، أما هذه فتحدد أين توضع الطاقة وكيف تورد وكيف يضبط التنفيذ.

ماذا تعود به من دورة تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ؟

تعود بخارطة طريق للتنفيذ، وطريقة لمقارنة السيناريوهات، ودليل تصعيد لبرج التحكم، واختبار إجهاد للمرونة. وتمنح هذه معا فريق القيادة لديك حجة واضحة لتغيير الشبكة ووسيلة لمتابعته.

تصميم شبكات سلاسل الإمداد وضبط التنفيذ: الطريق إلى الأمام

تعرض خارطة طريق تنفيذ استراتيجية سلسلة الإمداد الشبكة الموصى بها، وتحركات التوريد الداعمة لها، وإعداد برج التحكم، والمقاييس التي تتابع التقدم. وأول استخدام لها نيل موافقة المجلس على المرحلة الافتتاحية. يتشاركها المديرون والمخططون وقادة اللوجستيات، وتستحق المراجعة بعد أول اضطراب كبير، حين تختبر أزمنة التعافي الفعلية التصميم.