JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد

تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لكبار المسرعين وقادة مشتريات المشاريع ومنسقي المواد، يعد فيها المشاركون خطة تسريع المواد الحرجة التي تحدد مستويات المتابعة ونقاط التحقق لدى الموردين ومتتبعات الحالة وخطوات الاستدراك. تخسر المشاريع الرأسمالية أسابيع حين تصل المعدات الهندسية متأخرة، فتحتاج الجهات إلى مسرعين يرصدون الانزلاق قبل أن يبلغ جدول الإنشاء. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للممارسين الذين يتابعون البنود طويلة التوريد في المشاريع الكبرى.

## لماذا تهم تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد الآن

تتشكل المتابعة اليوم تحت ثلاثة ضغوط: مصانع موردين محملة بأوامر من مشاريع عديدة في وقت واحد، وموردون من الباطن للمسبوكات والمطروقات بطاقة محدودة، ومالكون يطالبون المقاولين بتواريخ وصول ثابتة إلى الموقع. المسرع الذي يصنف الحرجية بدقة ويتحقق من تقدم التصنيع بنفسه ويصعد مبكرا يحمي المسار الحرج، أما من يكتفي برسائل المورد فيكتشف التأخير بعد حجز الرافعة. تستند الدورة إلى ممارسات جدولة المشاريع وأساليب خطط الفحص والاختبار والمعالجات التعاقدية، موصوفة بعبارات عامة لا ترتبط بأنظمة وطنية بعينها.

## المستفيدون من تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد

- المسؤولون عن متابعة أوامر الشراء من الترسية حتى التسليم في الموقع
- قادة مشتريات المشاريع الذين يوزعون جهد التسريع على محافظ الأوامر
- منسقو المواد الذين يتتبعون تواريخ الوصول المطلوبة مقابل الجدول
- منسقو فحص الموردين الذين يخططون نقاط الشهود وإشعارات الإفراج
- العاملون في ضبط المشاريع الذين يغذون الجدول الرئيسي بتوقعات المواد

يستفيد فريق المالك أو المقاول أكثر حين يرسل قادة التسريع والمواد وضبط المشاريع معا، إذ تنتقل توقعات الوصول مباشرة إلى قرارات الجدول.

## قدرات تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد

يغادر المشاركون قادرين على الحكم أي الأوامر تستحق مسرعا مقيما، وإثبات ما صنعه المورد فعلا، وإعادة البند المتأخر نحو تاريخه المطلوب.

- تقييم حرجية الأوامر وتحديد مستوى التسريع المكتبي أو النشط أو المقيم — قرارات موارد المشتريات
- حساب التقدم المكتسب في التصنيع من مراحل المورد المرجحة — توقعات ضبط المشاريع
- تصميم قوائم تحقق لزيارات المصانع تكشف الفجوة بين التقدم المعلن والفعلي — اجتماعات الموردين
- مواءمة نقاط التوقف وشروط الإفراج مع حجوزات الشحن — فرق الجودة والنقل
- بناء خطط استدراك المعدات المتأخرة بإعادة الترتيب أو الشحن الجزئي أو المصادر البديلة — مديرو المشاريع
- إيصال الحالة عبر تقارير تسريع قائمة على الاستثناءات — الرعاة وقادة الإنشاء في الموقع

## مصطلحات تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد الأساسية

- مستوى التسريع — درجة كثافة المتابعة لأمر شراء، من التحقق المكتبي عن بعد إلى مسرع مقيم لدى المورد.
- البند طويل التوريد — معدة أو مادة يطول تصنيعها بما يكفي لتقود الجدول الزمني للمشروع.
- تاريخ الوصول المطلوب إلى الموقع — آخر موعد يمكن أن يصل فيه البند دون تأخير نشاط الإنشاء المعتمد عليه.
- نقطة التوقف — مرحلة فحص لا يستمر بعدها التصنيع حتى يفرج عنها مفتش المشتري.
- إشعار الإفراج — وثيقة تؤكد اجتياز البضاعة الفحص النهائي وجواز خروجها من مصنع المورد.
- الفائض الزمني — المدة التي يمكن أن يتأخرها البند قبل أن يؤخر تاريخ انتهاء المشروع.

## تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد يوما بيوم

### اليوم 1: التسريع في سياق المشاريع الرأسمالية

- تحديد دور المسرع — الحدود مع الشراء والفحص والنقل
- دورة حياة المشروع الرأسمالي — أين يضر تأخر المعدات بالجدول الزمني
- تحديد البنود طويلة التوريد — البنود التي تقود تسلسل الإنشاء
- كلفة التسريع مقابل كلفة التأخير — تبرير الجهد المبذول في المتابعة
- حزمة تسليم أمر الشراء — البيانات التي يحتاجها المسرع عند الترسية

### اليوم 2: مستويات التسريع ودرجة الحرجية

- مصفوفة تصنيف الحرجية — تحديد مستوى التسريع لكل أمر شراء
- التسريع المكتبي — المتابعة عن بعد لأوامر السلع منخفضة المخاطر
- التسريع النشط والمقيم — متى ينتقل المسرع إلى موقع المورد
- إعادة تقييم مستوى التسريع — رفع المستوى عند ظهور مؤشرات الخطر
- توزيع موارد التسريع — مواءمة عدد المسرعين مع محفظة الأوامر

## اليوم 3: مراقبة تقدم المورد

- سجل وثائق المورد — المخططات وصحائف البيانات ودورات الاعتماد
- جداول تقدم التصنيع — المراحل التي يرفع المورد تقاريره عنها
- قياس التقدم المكتسب — ترجيح خطوات التصنيع بموضوعية
- رؤية الموردين من الباطن — المسبوكات والمطروقات والمكونات المشتراة
- مؤشرات الإنذار المبكر — أنماط الانزلاق التي تنبئ بتأخر التسليم

## اليوم 4: زيارات المصانع وفحص التصنيع

- تخطيط زيارة المصنع — الأهداف وقوائم التحقق والأدلة المطلوبة
- جولة عنابر التصنيع — التحقق من التقدم المعلن مقابل الواقع
- تتبع المواد الخام — شهادات المصهر وأرقام الصبات
- مراجعة الطاقة والتحميل — الأوامر المنافسة داخل مصنع المورد
- كتابة تقرير الزيارة — النتائج والإجراءات والمسؤولون بعد كل رحلة

## اليوم 5: الإفراج بعد الفحص وبوابات الجودة

- مواءمة خطة الفحص والاختبار — نقاط التوقف ونقاط الشهود
- مهل إشعار الفحص — تنسيق مواعيد مفتشي الطرف الثالث
- معالجة حالات عدم المطابقة — التنازلات وإعادة العمل وأثرها الزمني
- إصدار إشعار الإفراج — الشروط قبل خروج البضاعة من المصنع
- ملف الوثائق النهائي — الشهادات المطلوبة قبل الشحن

## اليوم 6: تتبع مواد المسار الحرج

- تواريخ الوصول المطلوبة إلى الموقع — ربط أوامر الشراء بأنشطة الجدول
- تصميم متتبع حالة المواد — الحقول ورموز الحالة والمسؤولية
- تحليل استهلاك الفائض الزمني — مقدار التأخير الذي يحتمله كل بند
- الربط مع ضبط المشاريع — إدخال التواريخ المتوقعة في الجدول الرئيسي
- التتبع متعدد المشاريع — موردون مشتركون بين عدة مشاريع رأسمالية

## اليوم 7: الشحن والتغليف والوصول إلى الموقع

- فحص مواصفات التغليف — الحفظ للتخزين الطويل والنقل
- تنسيق الرفع الثقيل والشحنات كبيرة الأبعاد — مسوحات الطرق والتصاريح
- الإفراج للشحن والحجز — الجاهزية قبل موعد إغلاق السفينة
- التسليم في الميناء والجمارك — وثائق تمنع احتجاز التخليص
- استلام الموقع وتقارير الزيادة والنقص والتلف — إغلاق أمر الشراء

## اليوم 8: خطط استدراك المعدات المتأخرة

- تشخيص السبب الجذري للتأخير — جانب المورد أو التصميم أو المشتري
- فرز خيارات الاستدراك — العمل الإضافي وإعادة الترتيب والشحن الجزئي
- تقييم المصادر البديلة — موردون ثانويون ومعدات من المخزون الجاهز
- التفاوض على خطة الاستدراك — التعهدات والحوافز والمعالجات التعاقدية
- إيقاع متابعة الاستدراك — المكالمات اليومية ومحفزات التصعيد

## اليوم 9: تقارير التسريع والتصعيد

- هيكل تقرير التسريع — الحالة والتوقع والخطر لكل أمر
- لوحات الاستثناءات — البنود الحمراء التي تتطلب انتباه الإدارة
- سلم التصعيد — من المسرع إلى اجتماعات تنفيذيي المورد
- الوعي بالتعويضات الاتفاقية عن التأخير — نفوذ تعاقدي دون إضرار بالعلاقة
- توثيق الدروس المستفادة — سجلات أداء الموردين للعطاءات القادمة

## اليوم 10: التطبيق العملي لخطة تسريع المواد الحرجة

- تحديد الحرجية والمستوى — تطبيق التصنيف على قائمة أوامر حقيقية
- محاكاة تقدم المورد وزيارة المصنع — تطبيق القياس وقوائم التحقق
- تمرين استدراك معدات متأخرة — تطبيق أساليب الفرز والتفاوض
- بناء المتتبع والتقرير — تطبيق منطق الفائض الزمني والاستثناءات
- خطة تسريع المواد الحرجة — اعتماد المستويات والمتتبعات وخطوات الاستدراك

## تطبيق تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد بعد الدورة

- إعادة تصنيع أكثر عشرين أمر شراء مفتوح حرجية بمصفوفة الحرجية وتعديل مستويات التسريع حيث تغير الخطر.
- تنفيذ زيارة لمصنع مورد متأخر باستخدام قائمة تحقق التصنيع، ثم إصدار تقرير زيارة يحدد المسؤولين وتواريخ الاستدراك.

## أسئلة حول تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد

### ما تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد المتقدمة ولماذا تهم الآن؟

هي الأساليب التي تبقي المعدات والمواد المشتراة على مسارها من الأمر حتى الموقع. وتهم الآن لأن ازدحام مصانع الموردين وضيق جداول المشاريع الرأسمالية يحولان انزلاقات التصنيع الصغيرة إلى تأخيرات إنشائية مكلفة.

### من الأدوار الأكثر استفادة من تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد؟

يستفيد كبار المسرعين وقادة مشتريات المشاريع ومنسقو المواد أكثر من غيرهم. وتستفيد إن كنت تتابع أوامر طويلة التوريد أو تزور مصانع الموردين أو تنسق الفحوص أو ترفع توقعات المواد إلى ضبط المشاريع.

### كيف تختلف تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد عن دورة إدارة المواد والمخازن؟

تركز على الأوامر التي ما زالت قيد التصنيع لا على المخزون الموجود. تغطي دورة المخازن التخزين ومراقبة المخزون والصرف، بينما تغطي هذه الدورة تقدم المورد وزيارات المصانع والإفراج بعد الفحص وتتبع المسار الحرج واستدراك المعدات المتأخرة.

### ماذا تعود به من تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد؟

تعود بخطة تسريع لقائمة أوامرك الفعلية. تحدد الخطة المستوى لكل أمر ونقاط التحقق لدى الموردين ومتتبع الحالة ونماذج التقارير وخطوات الاستدراك، جاهزة لمشاركتها مع زملاء المشتريات وضبط المشاريع.

## تقنيات متابعة وتسريع توريد المواد: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تسريع المواد الحرجة أولا قرار تحديد الأوامر التي تنال تسريعا مقيما أو نشطا خلال الشهر القادم. يستخدمها المسرعون ومنسقو المواد والمخططون لتوقع مواعيد الوصول وتوجيه زيارات المصانع. وبعد أول تسليم رئيسي تستحق أوزان تقدم الموردين وأرقام الفائض الزمني مراجعة جديدة، لأن تواريخ الوصول الفعلية تكشف أين يلزم تعديل التصنيف ونقاط التحقق.