JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية

تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري الأمن ومشرفي أمن المصانع ومديري الصحة والسلامة والبيئة، يعد فيها كل مشارك تقييم الجاهزية الأمنية لمنشأة صناعية. فالتسلل والتخريب وسرقة المواد الخطرة والتهديدات الداخلية قد توقف الإنتاج وتتسبب في حوادث سلامة خلال دقائق. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يجب عليهم إثبات جاهزية الموقع قبل أن يختبرها حدث فعلي.

لماذا يهم تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية الآن

ثلاثة ضغوط تشكل أمن المواقع الصناعية اليوم: تقارب التهديدات المادية والرقمية التي تصل إلى غرف التحكم والبوابات معا، وشركات التأمين والملاك الذين يطلبون دليلا على الجاهزية لا إجراءات مكتوبة فقط، والاعتماد الكبير على المقاولين الذي يوسع التعرض للتهديد الداخلي أثناء الإيقافات والتوسعات. والمواقع التي تقيس جاهزيتها بصدق تسد الثغرات قبل أن يكتشفها متسلل أو حادث، أما التي تعتمد على الافتراضات فتكتشف ضعفها وسط الأزمة. وتربط الدورة نتائج التقييم بإرشادات إدارة الأزمات في ISO 22361 وتخطيط استمرارية الأعمال في ISO 22301.

المستفيدون من تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية

- مديرو الأمن المسؤولون عن استراتيجية حماية الموقع وأداء قوة الحراسة
- مشرفو أمن المصانع الذين يديرون البوابات والدوريات ومراقبة غرفة التحكم
- مديرو الصحة والسلامة والبيئة الذين يربطون الحوادث الأمنية بسلامة العمليات والاستجابة للطوارئ
- مديرو المرافق المسؤولون عن الأسوار والإنارة والحواجز ومعدات الكشف
- منسقو الحراسة المتعاقدة الذين يحددون مهام مزودي الحراسة ومقاييس أدائهم

وتتحسن النتائج حين يحضر مشرفو الأمن والسلامة والتشغيل من موقع واحد معا.

قدرات تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية

يغادر المشاركون قادرين على قياس مدى استعداد المصنع فعليا أمام التهديدات المحتملة وتحويل نقاط الضعف إلى إجراءات تصحيحية ممولة.

- تقييم التهديدات المحتملة ونقاط ضعف الموقع بأسلوب تسجيل منظم — المدير العام للموقع
- اختبار طبقات المحيط والبوابات وضبط الدخول أمام سيناريوهات التسلل — مدير العمليات
- تصميم تمارين أمنية تكشف أزمنة الاستجابة وفجوات الاتصال — فريق الاستجابة للطوارئ
- حساب مؤشرات الجاهزية عبر الأفراد والإجراءات والمعدات — إدارة الأمن المؤسسي
- تحديد إجراءات سد الفجوات مع المسؤولين ونطاقات التكلفة والمواعيد — لجنة اعتماد الإنفاق الرأسمالي
- عرض تقييم الجاهزية الأمنية مع خطة تحسين مرتبة حسب الأولوية — قيادة المصنع

مصطلحات تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية الأساسية

- الجاهزية الأمنية — القدرة المقاسة لأفراد الموقع وإجراءاته ومعداته على كشف الحدث الأمني وتأخيره والاستجابة له.
- تقييم التهديدات — تحديد من قد يستهدف المنشأة ونواياه وقدراته والأصول الأكثر جذبا له.
- تقييم الثغرات — فحص نقاط الضعف المادية والإجرائية والبشرية التي قد يستغلها الخصم للوصول إلى الأصول الحرجة.
- الدفاع المتعدد الطبقات — حماية متدرجة تتساند فيها تدابير المحيط والدخول والكشف والاستجابة.
- مؤشر الجاهزية — إشارة قابلة للقياس مثل زمن الاستجابة للإنذار أو نسبة نجاح التمارين تبين مدى استعداد الموقع.
- خطة سد الفجوات — قائمة مرتبة بالإجراءات التصحيحية مع المسؤولين والموارد والمواعيد المستهدفة لمعالجة نتائج التقييم.

تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية يوما بيوم

اليوم 1: سياق الجاهزية الأمنية في المواقع الصناعية

- مشهد التهديدات الصناعية — التخريب والسرقة والتسلل والخطر الداخلي
- تحديد الأصول الحرجة — أولوية غرف التحكم ومزارع الخزانات والمحطات الفرعية
- ربط الأمن بإدارة الأزمات وفق ISO 22361 — مسارات التصعيد
- التداخل بين الأمن وسلامة العمليات — حماية المخزونات الخطرة
- تحديد نطاق تقييم الجاهزية — رسم الحدود وتشكيل فرق التقييم

اليوم 2: تقييم التهديدات والثغرات

- تحليل خصائص مصادر التهديد — مطابقة النية والقدرة مع أصول الموقع
- أساليب الجولات الميدانية لرصد الثغرات — تسجيل نقاط الضعف المادية والإجرائية
- تحليل مسارات الخصم — تقدير زمن الكشف والتأخير على كل مسار
- مؤشرات التهديد الداخلي — فحص المقاولين وصلاحيات دخول المناوبات
- مصفوفات تسجيل المخاطر — ترتيب السيناريوهات حسب الاحتمال والعاقبة

اليوم 3: المحيط وضبط الدخول والكشف

- الأسوار والإنارة والحواجز المحيطية — الحكم على فاعلية التأخير
- إجراءات البوابات وتفتيش المركبات — ضبط التوريدات والزوار
- أنظمة التحكم الإلكتروني في الدخول وإدارة البطاقات — سد ثغرات الصلاحيات
- تغطية كاميرات المراقبة وأنظمة كشف التسلل — تحديد النقاط العمياء
- تشغيل غرفة التحكم الأمني — معالجة الإنذارات وقرارات التوجيه

اليوم 4: التمارين الأمنية ومؤشرات الجاهزية

- تصميم التمارين الأمنية — اختيار سيناريوهات التسلل والتهديد بالتفجير والإغلاق
- تقييم التمارين المكتبية والميدانية — تسجيل الجداول الزمنية للاستجابة
- اختيار مؤشرات الجاهزية — قياس الأفراد والإجراءات والمعدات
- مقاييس أداء قوة الحراسة — انضباط الدوريات وتعليمات المواقع
- مواءمة الاستمرارية عبر ISO 22301 — حماية أنشطة الإنتاج الحرجة

اليوم 5: التطبيق العملي لتقييم الجاهزية الأمنية

- جولة ميدانية على حالة موقع — تطبيق أساليب الثغرات ومسارات الخصم
- تمرين تسجيل الجاهزية — تطبيق المؤشرات على ملف مصنع
- محاكاة استخلاص نتائج التمرين — تطبيق نتائج تقييم التمارين
- ترتيب أولويات سد الفجوات — تحديد الإجراءات التصحيحية والمسؤولين
- تقييم الجاهزية الأمنية — العرض النهائي ومراجعة الزملاء

تطبيق تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية بعد الدورة

- قيادة جولة ميدانية لرصد الثغرات في منطقة حرجة من المصنع باستخدام أسلوب تحليل مسارات الخصم وتسجيل نتائج الكشف والتأخير
- تنفيذ تمرين قصير للتسلل أو الإغلاق وتسجيله وفق مؤشرات الجاهزية المتفق عليها في الدورة ثم إدراج النتائج في خطة سد الفجوات

أسئلة حول تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية

ما تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية ولماذا يهم الآن؟

هو القياس المنظم لمدى استعداد الموقع الصناعي لكشف التهديدات الأمنية وتأخيرها والاستجابة لها. ويهم الآن لأن التهديدات المادية والرقمية والداخلية تتقارب على مواقع الإنتاج.

من أكثر الأدوار استفادة من دورة تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية؟

يستفيد أكثر مديرو الأمن ومشرفو أمن المصانع ومديرو الصحة والسلامة والبيئة ومديرو المرافق ومنسقو الحراسة المتعاقدة، لأن كلا منهم يتحكم في جزء من طبقات الحماية.

كيف تختلف دورة تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية عن دورة الاستجابة للطوارئ الكبرى؟

تركز على منع التهديدات المتعمدة وكشفها قبل أن تتحول إلى حوادث، بينما تتناول دورة الطوارئ السيطرة على الحرائق والتسربات والانفجارات بعد وقوعها.

ماذا تعود به من دورة تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية؟

تعود بتقييم الجاهزية الأمنية لمنشأة صناعية فيه نتائج مسجلة وإجراءات تصحيحية، بعد مراجعته من زملاء في مواقع البتروكيماويات وتوليد الكهرباء.

تقييم الجاهزية الأمنية للمنشآت الصناعية: الطريق إلى الأمام

يحدد تقييم الجاهزية الأمنية أولا أي طبقة حماية تستحق الاستثمار وأي التمارين تنفذ تاليا. ويستخدمه مديرو الأمن وقادة السلامة ومديرو المصانع في جولات الموازنة وبعد الحوادث. وبعد إنجاز أول الإجراءات التصحيحية تجدر إعادة الجولة الميدانية والتمارين، لأن الإيقافات والمقاولين الجدد وتعديلات المصنع تعيد فتح ثغرات بدت مغلقة في التقييم السابق.