JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة

حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري الحوكمة البيئية والاجتماعية وأمناء سر مجالس الإدارة ومختصي علاقات المستثمرين والمخاطر، يعد فيها المشاركون مخطط حوكمة الاستدامة والإفصاح لشركاتهم. فالمساهمون والمقرضون ووكالات التصنيف يختبرون اليوم ما إذا كانت ادعاءات الاستدامة قائمة على إشراف المجلس وبيانات مضبوطة وعملية أهمية نسبية قابلة للدفاع. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للمهنيين الذين يربطون مساءلة المجلس بإفصاح موثوق.

لماذا تهم حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة الآن

تؤثر ثلاث قوى في حوكمة الاستدامة اليوم. فالمستثمرون يستخدمون درجات الحوكمة البيئية والاجتماعية وبيانات المناخ في التصويت والتسعير وتوزيع رؤوس الأموال. والإفصاح يتقارب نحو معايير موجهة للمستثمرين، فيجب أن تكون الأرقام المعلنة قابلة للتتبع وجاهزة للتأكيد. والمجالس تواجه أسئلة عن ملكية قضايا الاستدامة وعن ربط المكافآت بالأهداف. والشركات التي تستجيب جيدا تكسب تكلفة تمويل أقل وعلاقات أهدأ مع المستثمرين، أما المقصرة فتواجه خفض التصنيف وقرارات مساهمين معارضة وإعادة إصدار للتقارير. وتستند الدورة إلى معياري IFRS S1 وIFRS S2 الصادرين عن مجلس معايير الاستدامة الدولية ISSB، ومعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير GRI، وهيكل فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ TCFD.

المستفيدون من حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة

- قادة الاستدامة الذين ينسقون الاستراتيجية والأهداف والإفصاح
- أمناء السر الذين يدعمون لجان المجلس ووثائق الحوكمة
- مختصو علاقات المستثمرين الذين يجيبون وكالات التصنيف وأسئلة المساهمين
- مختصو المخاطر الذين يدمجون قضايا الاستدامة في سجلات المؤسسة
- المراقبون الماليون الذين يواءمون بيانات الاستدامة مع دورات التقارير المالية

وتستفيد مجموعة عمل الإفصاح استفادة أكبر عندما يحضر أعضاؤها من الاستدامة والشؤون القانونية والمالية وعلاقات المستثمرين معا ويتفقون على تقويم واحد للتقارير.

قدرات حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة

ينتقل المشاركون من نشاط متفرق إلى إشراف خاضع للمساءلة وإفصاح يفيد متخذي القرار.

- تقييم الآثار والفرص وقضايا التعرض عبر عملية الأهمية المزدوجة — لجان الإفصاح
- تصميم مسؤوليات المجلس ولجانه في الإشراف على الاستدامة — أعضاء المجلس
- تحديد ضوابط بيانات الاستدامة ومسارات الأدلة الجاهزة للتأكيد — التدقيق الداخلي
- تطبيق عناصر الإفصاح المناخي وفق IFRS S2 على قضايا الشركة — المديرون الماليون
- موازنة منهجيات التصنيف وسد فجوات التصنيف ذات الأولوية — علاقات المستثمرين
- إيصال أداء الاستدامة في اجتماعات المساهمين — المستثمرون المؤسسيون

مصطلحات حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة الأساسية

- الأهمية المزدوجة — تقييم أثر قضايا الاستدامة في قيمة المنشأة وأثر الشركة في الناس والبيئة معا.
- الآثار والتعرضات والفرص — العدسات الثلاث المستخدمة لتحديد قضايا الاستدامة وتسجيلها في عملية الأهمية النسبية.
- تصنيف الاستدامة — درجة يمنحها طرف ثالث لتعرض الشركة للقضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة وإدارتها لها.
- التأكيد المحدود — مهمة خارجية تمنح ثقة معتدلة بخلو معلومات الاستدامة المعلنة من الأخطاء الجوهرية.
- الإشراف الفعال للمستثمرين — الحوار والتصويت المستمران اللذان يؤثر بهما المستثمرون في حوكمة الشركات.
- خطة التحول — أهداف الشركة وإجراءاتها ومواردها المعلنة للانتقال إلى نموذج أعمال أقل كربونا.

حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة يوما بيوم

اليوم 1: توقعات أسواق المال

- مناهج دمج المستثمرين للاستدامة — كيف يستخدم رأس المال بيانات الاستدامة
- خريطة مشهد الإفصاح — IFRS S1 وIFRS S2 ومعايير GRI
- قضايا إنفاذ الغسل الأخضر — دروس لادعاءات الشركات
- مقارنة إفصاحات النظراء — أمثلة من المرافق والاتصالات
- تشخيص نضج حوكمة الاستدامة — ممارسات المجلس والإدارة الحالية

اليوم 2: هياكل إشراف المجلس

- تفويضات لجان المجلس — أدوار التدقيق والمخاطر والاستدامة
- مصفوفة كفاءات أعضاء المجلس في الاستدامة — المهارات واحتياجات التطوير
- مجلس الاستدامة الإداري — الملكية التنفيذية والتصعيد
- مكافآت التنفيذيين ومقاييس الاستدامة — تصميم روابط حوافز موثوقة
- تقويم المجلس للاستدامة — بنود جدول الأعمال على مدار العام

اليوم 3: تقييم الأهمية المزدوجة

- تحديد نطاق سلسلة القيمة — حدود الآثار والتعرضات والفرص
- تقدير شدة الأثر — الحجم والنطاق وتعذر المعالجة
- عتبات الأثر المالي — ربط القضايا بقيمة المنشأة
- أدلة مدخلات أصحاب المصلحة — المقابلات والاستبيانات ولجان الخبراء
- سجل الأهمية النسبية واعتماده — توثيق الأحكام المهنية

اليوم 4: دمج قضايا الاستدامة في منظومة المخاطر

- تصنيف قضايا الاستدامة — ربطها بفئات مخاطر المؤسسة
- بيانات الرغبة في تحمل التعرض للاستدامة — تحديد مستويات التحمل
- تحليل السيناريوهات لمرونة الاستراتيجية — اختبار مستقبلات محتملة
- مؤشرات الإنذار الرئيسية — تنبيه مبكر لتعرضات الاستدامة
- أدوار نموذج خطوط الدفاع الثلاثة — الملكية والإشراف والتدقيق

اليوم 5: الإفصاح المتعلق بالمناخ

- المحتوى الأساسي لمعيار IFRS S2 — الحوكمة والاستراتيجية والتعرض والمقاييس
- المواءمة مع ركائز TCFD — ربط تقارير المناخ القائمة
- مدخلات حصر غازات الدفيئة — بيانات النطاقات 1 و2 و3
- الإفصاح عن خطة التحول — الأهداف والروافع وتوزيع رأس المال
- مقاييس المناخ وأهدافه — مقاييس الكثافة والقيم المطلقة

اليوم 6: الإفصاح العام عن الاستدامة

- متطلبات معيار IFRS S1 — ربط الاستدامة بالقوائم المالية
- معايير GRI العامة والموضوعية — محتوى تقارير الأثر
- مطابقة قابلية التشغيل البيني — تجنب تكرار جهود التقارير
- جودة السرد — عبارات متوازنة وقابلة للمقارنة والتحقق
- خيارات هيكل التقرير — متكامل أو مستقل أو مدمج

اليوم 7: أنظمة بيانات الاستدامة وضوابطها

- بنية بيانات الاستدامة — المصادر والمالكون ومسارات الجمع
- الضوابط الداخلية على تقارير الاستدامة — التصميم والاختبار
- فحوص جودة البيانات — الاكتمال والدقة والاتساق
- مراجعة الجاهزية للتأكيد — ملفات الأدلة ومسارات التدقيق
- معايير اختيار برمجيات الاستدامة — ملاءمة المنصة وتكاملها

اليوم 8: تصنيفات الاستدامة والمؤشرات

- مقارنة منهجيات التصنيف — الأوزان ومصادر البيانات
- الرد على استبيانات التصنيف — أدلة علنية متسقة
- فحص الخلافات — إدارة الإشارات الإعلامية السلبية
- معايير الإدراج في المؤشرات — أهلية مؤشرات الاستدامة
- خطة سد فجوات التصنيف — ترتيب أولويات تحسين الدرجات

اليوم 9: التواصل مع المستثمرين والإشراف الفعال

- استراتيجية التواصل مع المساهمين — استهداف كبار الملاك
- عروض الاستدامة للمستثمرين — رسائل مدعومة بالبيانات
- قرارات المساهمين والتصويت بالوكالة — إعداد ردود المجلس
- الحوار مع المقرضين وحملة السندات — توقعات مرتبطة بالاستدامة
- سجل التواصل وحلقة الملاحظات — دعم قرارات المجلس

اليوم 10: ممارسة مخطط حوكمة الاستدامة والإفصاح

- تطبيق سجل الأهمية النسبية — تأكيد القضايا الواجب الإفصاح عنها
- تطبيق تصميم إشراف المجلس — مواثيق اللجان وتقويمها
- تطبيق تصميم ضوابط البيانات — خارطة طريق التأكيد
- محاكاة مجلس من الأقران — مساءلة الإفصاحات والرد على التصنيفات
- مخطط حوكمة الاستدامة والإفصاح — النسخة النهائية لاعتماد المجلس

تطبيق حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة بعد الدورة

- عقد جلسة لتحديث تقييم الأهمية المزدوجة مع زملاء المخاطر والمالية وتحديث سجل الأهمية النسبية بعتبات موثقة.
- مطابقة تدفقات بيانات الاستدامة الحالية مع متطلبات الضوابط الداخلية وحصر الفجوات الواجب سدها قبل التأكيد الخارجي.

أسئلة حول حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة

ما حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة ولماذا تهم الآن؟

هي الطريقة التي يشرف بها المجلس على الاستدامة وتقرر بها الشركة القضايا التي تفصح عنها. وتهم الآن لأن المستثمرين والمدققين يتوقعون بيانات مضبوطة وأحكاما قابلة للدفاع خلف كل ادعاء.

من يستفيد أكثر من دورة حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة؟

يستفيد مديرو الاستدامة وأمناء السر ومختصو علاقات المستثمرين والمخاطر والمالية. وتستفيد أنت إذا كنت تدعم لجان المجلس أو تعد إفصاحات الاستدامة أو تجيب وكالات التصنيف أو تتواصل مع المساهمين.

بم تختلف حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة عن دورة استراتيجية المسؤولية الاجتماعية؟

تركز حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة على إشراف المجلس والإفصاح للمستثمرين والتصنيفات وضوابط البيانات. أما دورة استراتيجية المسؤولية الاجتماعية فتركز على الاستثمار المجتمعي والمبادرات الاجتماعية لا على توقعات أسواق المال والتأكيد.

ماذا تعود به من دورة حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة؟

تعود بمخطط يشمل تفويضات اللجان وسجلا موثقا للأهمية النسبية ومطابقة للإفصاحات وخارطة طريق لضوابط البيانات. كما تعود بنماذج لخطط سد فجوات التصنيف وسجلات التواصل مع المستثمرين.

حوكمة الاستدامة المؤسسية والأهمية المزدوجة: الطريق إلى الأمام

يدعم مخطط حوكمة الاستدامة والإفصاح أول قرار يواجهه المجلس، وهو توزيع الإشراف على الاستدامة بين اللجان والإدارة التنفيذية. ويستخدمه أمناء السر وقادة الاستدامة والفرق المالية لتخطيط تقويم التقارير، ويرجع إليه مختصو علاقات المستثمرين عند إعداد الردود على وكالات التصنيف. وبعد أول تقرير خاضع للتأكيد تستحق عتبات الأهمية النسبية وتصميم الضوابط مراجعة جديدة في ضوء ملاحظات المدققين والمستثمرين.