JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في حوكمة السلامة لمجالس الإدارة

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في حوكمة السلامة لمجالس الإدارة

حوكمة السلامة لمجالس الإدارة هي محور هذه الدورة التدريبية المتقدمة الممتدة أسبوعين، الموجهة إلى أعضاء مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين والمديرين العامين المسؤولين عن مخاطر عدة مواقع تشغيلية، ويخرج المشاركون منها بميثاق المساءلة التنفيذية عن السلامة. فالمستثمرون وشركات التأمين والمجتمعات المحيطة باتوا يحكمون على المجالس بطريقة إشرافها على المخاطر القاتلة لا بتراجع معدلات الإصابات. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لقادة مجالس الإدارة.

لماذا تهم حوكمة السلامة لمجالس الإدارة الآن

ثلاثة ضغوط تشكل حوكمة السلامة في مجالس الإدارة اليوم: أعضاء المجلس يتحملون واجبات إشراف شخصية تختبرها المحاكم والمستثمرون بصورة متزايدة، ورأس المال موزع بين مشاريع النمو والمنشآت المتقادمة، وأصحاب المصلحة ينتظرون من المجلس أن يبين كيف يتحقق من السيطرة على أخطر المخاطر. المجلس الذي يحسن الحوكمة يطرح أسئلة أدق ويمول الحواجز الحاسمة ويسمع الأخبار السيئة مبكرا، أما المجلس الضعيف فيكتشف الثغرات بعد حادث وفاة عبر التحقيقات وفقدان رخصة التشغيل. وتستند الدورة إلى ISO 45001 نظم إدارة الصحة والسلامة المهنية، إذ تؤطر بنود الإدارة العليا ومشاركة العاملين فيه واجبات الإشراف التي تتناولها الدورة.

المستفيدون من حوكمة السلامة لمجالس الإدارة

- أعضاء المجالس ولجان المخاطر الذين يعتمدون مستوى تعرض المنظمة للمخاطر
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون العامون المساءلون أمام المجلس عن عدة مواقع تشغيلية
- التنفيذيون الذين يوزعون رأس المال والكوادر بين نمو الإنتاج والإنفاق على سلامة الأصول
- رؤساء وظيفة الصحة والسلامة والبيئة الذين يعدون الإحاطات وأوراق المجلس
- أمناء سر المجالس ومسؤولو الحوكمة الذين يصممون جداول الأعمال والمواثيق ونطاق اللجان

تتحقق الفائدة الكبرى عندما يحضر رئيس المجلس والرئيس التنفيذي ورئيس وظيفة الصحة والسلامة معا، لأن الميثاق يعكس حينها رؤية موحدة لواجبات الإشراف على مستوى القمة.

قدرات حوكمة السلامة لمجالس الإدارة

ينتقل المشاركون من تلقي تقارير السلامة بصورة سلبية إلى توجيه ما يسأل عنه المجلس ويموله ويتحقق منه بشأن المخاطر الكارثية.

- تقييم ما إذا كانت أوراق المجلس الحالية تكشف التعرض للمخاطر القاتلة أو تخفيه — إعادة تصميم جدول أعمال المجلس
- صياغة بيان شهية المخاطر لحوادث الإصابات الجسيمة والحوادث الكبرى — رئيس المجلس ولجنة المخاطر
- الموازنة بين طلبات رأس المال لسلامة الأصول واستثمارات النمو وفق معايير صريحة للمخاطر — اعتماد الميزانية
- تصميم أسئلة تأكيد تنفيذية تختبر سلامة الحواجز باستقلالية — لجنة التدقيق والمخاطر
- إيصال توقعات المجلس إلى تنفيذيي المواقع عبر واجبات رعاية قابلة للقياس — مساءلة الرئيس التنفيذي
- بناء سجل العناية الواجبة للمديرين يثبت الإشراف الفعلي — المساهمون وشركات التأمين

مصطلحات حوكمة السلامة لمجالس الإدارة الأساسية

- العناية الواجبة — الخطوات المعقولة التي يتخذها أعضاء المجلس لمعرفة مخاطرهم وتوفير الموارد للضوابط والتحقق من فاعليتها.
- شهية المخاطر — مستوى التعرض للمخاطر ونوعه الذي يقبله المجلس سعيا لتحقيق أهدافه.
- خطر الحوادث الكبرى — حدث قد يسبب وفيات متعددة أو ضررا بيئيا جسيما أو خسارة أصل كامل.
- التأكيد المستقل — أدلة من خارج تقارير الإدارة نفسها تثبت أن الحواجز الحرجة تعمل كما صممت.
- ميثاق المجلس — وثيقة مكتوبة تحدد واجبات المجلس ولجانه وحقوقه في المعلومات وصلاحياته في القرار.
- القلق المزمن — عادة متعمدة لدى القادة في التشكيك بالأخبار الجيدة والبحث عن إشارات الفشل الضعيفة.

حوكمة السلامة لمجالس الإدارة يوما بيوم

اليوم 1: نظرة مجلس الإدارة إلى المخاطر

- واجبات الإشراف على المديرين — التعرض الشخصي لأعضاء المجلس
- نتائج تحقيقات الكوارث الكبرى — ثغرات الإشراف المتكررة في المجالس
- المخاطر القاتلة مقابل معدل الإصابات — ما يجب أن يتابعه المجلس
- خريطة توقعات أصحاب المصلحة — المستثمرون وشركات التأمين والمجتمعات المضيفة
- استبيان التقييم الذاتي للمجلس — خط الأساس للإشراف الحالي

اليوم 2: الواجبات والهياكل والمواثيق

- نطاق عمل المجلس ولجانه — توزيع واجبات الإشراف
- مصفوفة المساءلة التنفيذية — من يجيب عن كل خطر
- بنود الإدارة العليا في ISO 45001 — تفسيرها على مستوى المجلس
- حدود تفويض الصلاحيات — القرارات المحجوزة لأعضاء المجلس
- مبادئ صياغة ميثاق المجلس — حقوق المعلومات والصلاحيات

اليوم 3: تحديد شهية المخاطر

- هيكل بيان شهية المخاطر — التعرض المقبول وغير المقبول
- منطق ALARP لأعضاء المجلس — متى يكون الإنفاق الإضافي مبررا
- سجلات مخاطر الحوادث الكبرى — رؤية المجلس لأسوأ السيناريوهات
- عتبات تحمل المخاطر — محفزات التصعيد إلى المجلس
- تمرين معايرة الشهية — توحيد آراء الأعضاء الفردية

اليوم 4: المعلومات التي تصل إلى المجلس

- معايير جودة أوراق المجلس — الإشارة الحقيقية مقابل الطمأنة
- لوحات سلامة الحواجز — حالة الضمانات الحرجة في جميع المواقع
- مستويات أحداث سلامة العمليات — قراءة المؤشرات السابقة للكوارث
- قواعد التقارير الاستثنائية — ما لا يحتمل الانتظار حتى نهاية الربع
- تدقيق معلومات المجلس — الفجوة بين الأوراق وواقع المواقع

اليوم 5: التأكيد خارج نطاق الإدارة

- نموذج الخطوط الثلاثة — الفصل بين الملكية والإشراف والتدقيق
- التدقيق الفني المستقل — تكليفه وتحديد نطاقه من اللجنة
- زيارات أعضاء المجلس للمواقع — أسئلة فاحصة بدلا من الجولات
- ممارسات القلق المزمن — مساءلة المؤشرات الخضراء
- خريطة التأكيد — تغطية أخطر المخاطر في كل خط

اليوم 6: رأس المال والموارد والمفاضلات

- حالات الاستثمار في سلامة الأصول — ترتيب تجديد الحواجز حسب التعرض
- تراكم الصيانة المؤجلة — حدود تسامح المجلس والتصعيد
- قرارات الكوادر والكفاءة — أثرها في السيطرة على المخاطر
- العناية الواجبة في الاندماج والاستحواذ — المطلوبات الموروثة من المخاطر
- جلسة مساءلة الميزانية — الدفاع عن إنفاق السلامة أو خفضه

اليوم 7: الرعاية عبر مواقع متعددة

- معايير المجموعة مقابل الاستقلالية المحلية — تحديد الثوابت غير القابلة للتفاوض
- مقارنة مخاطر المحفظة — رصد المواقع الشاذة مبكرا
- الإشراف على المشاريع المشتركة — التأثير دون سيطرة تشغيلية
- خيارات استراتيجية التعاقد — نظرة المجلس إلى المخاطر المسندة للغير
- عقود أداء التنفيذيين — ربط المكافآت برعاية المخاطر

اليوم 8: عند وقوع حدث كبير

- بروتوكول المجلس للأزمات — الساعات الأربع والعشرون الأولى من الإشراف
- إحاطات التعرض التنظيمي والقانوني — أسئلة يجب أن يطرحها الأعضاء
- تكليف تحقيق مستقل — حماية موضوعية النتائج
- قرارات الإفصاح لأصحاب المصلحة — الأسر والإعلام والمستثمرون
- مراجعة المجلس بعد الحدث — تحويل الدروس إلى تغييرات في الحوكمة

اليوم 9: الثقافة من قمة الهرم

- إشارات النبرة من القمة — سلوكيات المجلس التي يلاحظها العاملون
- تنوع خبرات المجلس — الكفاءة الفنية بين الأعضاء
- قنوات الإبلاغ إلى أعضاء المجلس — حماية المخاوف المصعدة
- التقرير السنوي عن رعاية المخاطر — إفصاح خارجي موثوق
- مراجعة فاعلية المجلس — قياس جودة الإشراف عبر الوقت

اليوم 10: ممارسة ميثاق المساءلة التنفيذية عن السلامة

- تطبيق بيان شهية المخاطر — الصياغة النهائية لاعتماد المجلس
- تطبيق خريطة التأكيد — تقويم اللجنة للعام المقبل
- تطبيق إعادة تصميم أوراق المجلس — نموذج اللوحة المعدل
- تطبيق معايير مفاضلات رأس المال — ترتيب المخاطر في الميزانيات
- ميثاق المساءلة التنفيذية عن السلامة — مراجعة الأقران والاعتماد

تطبيق حوكمة السلامة لمجالس الإدارة بعد الدورة

- عرض مسودة بيان شهية المخاطر للحوادث الكبرى في اجتماع لجنة المخاطر القادم وتوثيق ملاحظات كل عضو.
- تكليف إعداد خريطة تأكيد لأخطر خمسة مخاطر ورفع فجوات التغطية إلى المجلس خلال الشهر.

أسئلة حول حوكمة السلامة لمجالس الإدارة

ما حوكمة السلامة لمجالس الإدارة ولماذا تهم الآن؟

حوكمة السلامة لمجالس الإدارة هي طريقة إشراف أعضاء المجلس على المخاطر القاتلة والحوادث الكبرى عبر الواجبات وشهية المخاطر والمعلومات والتأكيد. وتهم الآن لأن المستثمرين وشركات التأمين والمحاكم تنتظر من المجالس إثبات إشراف فعلي لا الاكتفاء بتراجع إحصاءات الإصابات.

من هم الأكثر استفادة من دورة حوكمة السلامة لمجالس الإدارة؟

يستفيد أكثر أعضاء المجالس والرؤساء التنفيذيون والمديرون العامون المسؤولون عن عدة مواقع، ومعهم رؤساء وظيفة الصحة والسلامة ومسؤولو الحوكمة. وتستفيد إذا كنت تعتمد مستوى التعرض للمخاطر أو توافق على ميزانيات سلامة الأصول أو تحدد ما يصل إلى المجلس.

ما الفرق بين حوكمة السلامة لمجالس الإدارة ودورة قيادة السلامة في المواقع؟

دورة قيادة السلامة في المواقع تبني الروتين اليومي للمشرفين وقادة المواقع مع الطواقم. أما حوكمة السلامة لمجالس الإدارة فتعمل على مستوى القمة: واجبات الأعضاء وشهية المخاطر وأوراق المجلس والتأكيد المستقل ومفاضلات رأس المال عبر محفظة المواقع.

ماذا تعود به من دورة حوكمة السلامة لمجالس الإدارة؟

تعود بميثاق المساءلة التنفيذية عن السلامة، ويضم بيان شهية المخاطر وخريطة التأكيد ولوحة مجلس معاد تصميمها ومعايير لمفاضلات رأس المال، جاهزا ليعتمده مجلسك.

حوكمة السلامة لمجالس الإدارة: الطريق إلى الأمام

يحدد ميثاق المساءلة التنفيذية عن السلامة أولا المخاطر التي يحتفظ المجلس بقرارها لنفسه والأدلة التي يطلبها. ويستخدمه رئيس المجلس والرئيس التنفيذي ولجنة المخاطر لوضع جداول الأعمال واعتماد إنفاق سلامة الأصول وتكليف أعمال التدقيق. وبعد عام من استخدامه تستحق عتبات شهية المخاطر وعمق التأكيد المستقل مراجعة جديدة مع تغير المحفظة.