JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات

حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات دورة تدريبية مدتها أسبوع موجهة إلى قيادات سلطات الموانئ ومسؤولي عقود امتياز المحطات ومحللي أداء الأرصفة، ويبني فيها المشاركون خطة مساءلة امتيازات الميناء. فالموانئ تتنافس اليوم على موثوقية زمن بقاء السفن، بينما تدير شركات خاصة معظم المحطات بموجب امتيازات طويلة، لذلك تحتاج السلطات إلى قواعد واضحة لتوجيه أداء لا تديره بنفسها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات.

لماذا تهم حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات الآن

ثلاث قوى تشكل الرقابة على الموانئ: تحالفات خطوط الملاحة التي تفاوض بقوة على نوافذ الرسو، ومشغلو المحطات الخاصون الذين يحملون امتيازات تمتد عقودا، والملاك العموميون الذين يسألون عن العائد العادل من أراضي الميناء وأرصفته. فبنود الأداء الضعيفة قد تربط السلطة سنوات طويلة بمحطة لا تستثمر، أما المتابعة المنضبطة فتتيح إعادة التفاوض وموازنة التعرفة. وتستند الدورة إلى نماذج ميناء المالك وميناء الأدوات وميناء الخدمة العامة، وإلى ممارسات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP.

المستفيدون من حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات

- المسؤولون عن صياغة عقود امتياز المحطات وترسيتها وإعادة التفاوض عليها
- القيادات التي تحدد استراتيجية الميناء وتعرفته وأولويات الإنفاق الرأسمالي فيه
- قادة المشغلين الذين يرفعون تقارير أداء الرصيف والساحة والبوابة إلى المالك
- المحللون الذين يجمعون أرقام إشغال المراسي وإنتاجية الرافعات وزمن مكوث الحاويات
- أمناء المجالس ومسؤولو التدقيق الذين يتابعون مساءلة شركة الميناء

تستفيد سلطة الميناء أكثر حين يحضر مسؤولو الامتيازات والشؤون المالية والعمليات معا، فيخرجون برؤية موحدة لتعهدات كل محطة.

قدرات حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات

يتعلم المشاركون قراءة أرقام المحطة بعين المالك، وتحويل بنود العقد إلى أدوات تغير سلوك المشغل.

- تقييم نموذج حوكمة الميناء الملائم لكل محطة وخدمة — مجلس الميناء والملاك
- تحديد مؤشرات أداء الرصيف والساحة والبوابة في عقود الامتياز — مفاوضو الامتيازات
- حساب إشغال المراسي وحركات الرافعة في الساعة وزمن مكوث الحاويات — مراجعو العمليات
- موازنة الغرامات والحوافز وحق التدخل مقابل حوافز الاستثمار — المسؤولون الماليون والقانونيون
- تصميم دورة تقارير بين صاحب الامتياز والسلطة — لجان التدقيق والمجلس
- عرض فجوات الأداء ومعالجاتها على خطوط الملاحة والملاك — قيادة الميناء

مصطلحات حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات الأساسية

- ميناء المالك — نموذج تملك فيه السلطة الأرض والرصيف بينما يشغل القطاع الخاص المحطات والمعدات.
- عقد الامتياز — عقد طويل يمنح المشغل حق تشغيل محطة مقابل رسوم وتعهدات محددة.
- إشغال المراسي — نسبة وقت الرصيف المتاح الذي تكون فيه السفن راسية، وهو مؤشر على خطر الازدحام.
- زمن بقاء السفينة — مجموع الوقت الذي تقضيه السفينة في الميناء من وصولها حتى مغادرتها.
- بند الحد الأدنى للمناولة — شرط يلزم المشغل بمناولة حجم محدد أو دفع رسم عن النقص.
- حق التدخل — صلاحية تعاقدية تتيح للسلطة تولي تشغيل المحطة عند إخلال جسيم من صاحب الامتياز.

حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات يوما بيوم

اليوم 1: نماذج حوكمة الموانئ والأدوار

- نماذج ميناء الخدمة العامة والأدوات والمالك — اختيار أدوار الملكية
- صلاحيات سلطة الميناء وهياكل المجالس — الفصل بين المنظم والمشغل
- خرائط أصحاب المصلحة من خطوط وشاحنين ومجتمعات — موازنة مصالح الميناء
- سجلات أصول الميناء وعقود إيجار الأراضي — حماية قيمة الأرصفة العامة
- تحويل الموانئ إلى شركات ومواثيق شركة الميناء — توضيح خطوط المساءلة

اليوم 2: مؤشرات أداء الموانئ

- مقاييس زمن بقاء السفن وزمن الانتظار — الحكم على الخدمة لخطوط الملاحة
- نسب إشغال المراسي وإنتاجية الرصيف — تخطيط طاقة الأرصفة
- حركات الرافعة في الساعة والإنتاجية الإجمالية — مقارنة مشغلي المحطات
- استغلال الساحة وزمن مكوث الحاويات — تحرير مساحات التستيف
- زمن دوران الشاحنات عند البوابة وبيانات المواعيد — تخفيف الازدحام البري

اليوم 3: عقود الامتياز وبنودها

- هياكل امتياز PPP وتصميم المناقصات — اختيار مشغلي المحطات
- الرسوم الثابتة والإتاوات ورسوم المناولة — تقاسم إيرادات المحطة
- جداول الاستثمار وتعهدات المعدات — ضمان تطوير الأرصفة
- بنود الغرامات والحوافز وحق التدخل — فرض أداء المشغل
- محفزات إعادة التفاوض وآليات النزاع — التعامل مع تغير ظروف السوق

اليوم 4: الرقابة على الامتيازات في التشغيل

- وحدات متابعة الامتيازات ونماذج التقارير — تتبع التعهدات التعاقدية
- التدقيق المستقل لسجلات المناولة — التحقق من مدفوعات الإتاوات
- مراجعات التعرفة وسقوف الأسعار — حماية مستخدمي الميناء من الاستغلال
- أنظمة مجتمع الميناء وتبادل البيانات — بناء أدلة الرقابة
- مراجعة حالات من محطات الحاويات والبضائع السائبة — استخلاص دروس الرقابة

اليوم 5: ممارسة خطة مساءلة امتيازات الميناء

- تطبيق خيارات نموذج الحوكمة على محطة قائمة — تحديد نطاق الرقابة
- بناء لوحة مؤشرات المحطة — ربط المقاييس ببنود العقد
- اختبار إعدادات الغرامات والحوافز على سيناريوهات — ضبط أدوات العقد
- إعداد تقويم تقارير صاحب الامتياز — تثبيت دورات المراجعة
- عرض خطة مساءلة امتيازات الميناء — نيل موافقة المجلس

تطبيق حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات بعد الدورة

- إجراء مراجعة لإشغال المراسي وإنتاجية الرافعات وزمن المكوث لمحطة واحدة مقابل بنود امتيازها.
- قيادة تدقيق بندا بندا لعقد امتياز واحد، مع حصر التعهدات التي تفتقر إلى مقياس أو معالجة.

أسئلة حول حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات

ما حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات ولماذا تهم الآن؟

حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات هي الطريقة التي يوجه بها مالك الميناء محطات يديرها مشغلون خاصون. وتهم الآن لأن الامتيازات تمتد عقودا، وتحالفات الملاحة تطلب نوافذ رسو موثوقة، والملاك ينتظرون عائدا عادلا من الأرصفة والأراضي العامة.

من هم الأكثر استفادة من دورة حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات؟

يستفيد أكثر مسؤولو الامتيازات وقيادات سلطات الموانئ ومحللو أداء المحطات وفرق التدقيق، إذ يتولى كل منهم التعهدات التعاقدية أو تقارير المؤشرات أو مساءلة المجلس.

كيف تختلف حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات عن دورة عمليات الموانئ والمحطات؟

تنظر حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات إلى المحطات من موقع المالك. فدورة العمليات تعلم تشغيل رافعات الرصيف والساحات والبوابات، أما هذه الدورة فتعلم كيفية وضع تعهدات المشغل وقياسها وفرضها.

ماذا تعود به من دورة حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات؟

تعود بخطة منظمة لمحطة واحدة تربط كل بند في عقد الامتياز بمؤشر ودورة تقارير ومعالجة محددة.

حوكمة الموانئ والرقابة على الامتيازات: الطريق إلى الأمام

تحدد خطة مساءلة امتيازات الميناء أولا ما إذا كان عقد محطة قائم يحتاج إلى طلب إعادة تفاوض أم إلى متابعة أكثر صرامة فحسب. ويستخدمها مسؤولو الامتيازات والمسؤولون الماليون ومجلس الميناء لجدولة المراجعات ومساءلة تقارير المشغل. وبعد أول دورة تقارير كاملة، تستحق الموازنة بين الغرامات وحوافز الاستثمار نظرة جديدة.