JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها

سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها دورة تدريبية مدتها أسبوع لكبار مديري النقل البحري والخدمات اللوجستية، يبني فيها كل مشارك بطاقة تكلفة الممر ومرونته لخط تجاري واحد. فتغير تحالفات الناقلين وازدحام الموانئ وانقطاع المسارات يحرك تكلفة الوصول وموثوقية الخدمة أسرع مما تستجيب له العقود السنوية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الرؤية لسلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها.

لماذا تهم سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها الآن

تشكل هذا المجال ثلاث قوى: خطوط الملاحة التي تعيد تصميم دوراتها وتلغي رحلات مجدولة، والشاحنون الذين يطلبون رؤية من الباب إلى الباب بدلا من وعود من ميناء إلى ميناء، ومشغلو السكك الحديدية والصنادل والشاحنات الذين يتنافسون على الحاويات ذاتها. فالمؤسسة التي تسعر كل مرحلة منفصلة تدفع مرتين ثمن المخزون الاحتياطي ورسوم احتجاز المعدات، أما التي تنمذج الممر كله فتعيد التوجيه مبكرا وتوازن الوسائط وتحمي هوامشها. وتستند الدورة إلى نمذجة تكلفة الخدمة ومحاسبة التكلفة الكلية حتى الوصول واختبارات الضغط القائمة على السيناريوهات ورسائل الأحداث الموحدة لتتبع مراحل الحاويات، مع أمثلة من التجزئة والبتروكيماويات والأغذية.

المستفيدون من سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها

- من يختارون الناقلين البحريين ووكلاء الشحن وعقود الخدمة لمجموعة من الخطوط التجارية
- من يقررون اختيار الميناء والتوجيه الداخلي وتوزيع الشحنات بين السكك الحديدية والصنادل والطرق
- من يملكون موازنات تكلفة الوصول ورسوم الاحتجاز والتأخير ومستحقات الشحن
- من يديرون أبراج التحكم التي تتابع مراحل الحاوية من الحجز إلى التسليم النهائي
- من يعدون مسارات بديلة حين تغلق القنوات أو المضائق أو المحطات

وتكسب مجموعة القيادة اللوجستية أكثر حين يحضر مسؤولو المشتريات والشبكة والمالية معا ويتفقون على رؤية واحدة للممر.

قدرات سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها

تحول كل قدرة قرارا يخص الممر إلى تكلفة وزمن وتعرض يمكن لكبار الزملاء مقارنتها.

- حساب تكلفة الخدمة حسب العميل والخط والوسيلة — قيادة التسعير والشبكة
- مقارنة خيارات الموانئ والتوجيه الداخلي على أساس تكلفة الوصول وتذبذب زمن العبور — لجنة التوجيه
- تصميم حالة تحويل الشحن بين الطرق والسكك الحديدية والصنادل — مسؤولو المالية والاستدامة
- تحديد متطلبات رؤية مراحل الشحنة للناقلين ووكلاء الشحن — برج التحكم وخدمة العملاء
- اختبار مرونة الممر أمام سيناريوهات الإغلاق والازدحام — منتدى المخاطر التنفيذي
- موازنة المخزون الاحتياطي مقابل المسارات الأسرع أو البديلة — مالكو المخزون والجانب التجاري

مصطلحات سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها الأساسية

- النقل متعدد الوسائط — نقل البضائع بعقد واحد عبر وسيلتين أو أكثر مثل البحر والسكك الحديدية والصنادل والطرق.
- تكلفة الخدمة — التكلفة الكاملة لخدمة عميل أو خط، وتشمل الشحن والمناولة والتخزين والاحتجاز والأعمال الإدارية.
- التكلفة الكلية حتى الوصول — تكلفة البضاعة المسلمة وتضم سعر الشراء والشحن والرسوم الجمركية ورسوم الميناء والنقل الداخلي.
- الميناء الجاف — محطة داخلية مرتبطة بالميناء البحري بالسكك الحديدية أو الطرق تتم فيها مناولة الحاويات وتخليصها.
- موثوقية الجدول — نسبة زيارات السفن أو التسليمات التي تصل ضمن نافذة زمنية متفق عليها من الموعد المخطط.
- برج التحكم — وحدة مركزية تراقب الشحنات عبر الناقلين والوسائط وتطلق الإجراءات التصحيحية.

سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها يوما بيوم

اليوم 1: قوى الممر وشكل الشبكة

- تحالفات الناقلين ودورات الخدمة والرحلات الملغاة — السعة المتاحة على الخط
- معايير اختيار الموانئ ومراكز المسافنة — بوابة دخول البضائع الواردة
- الممرات الداخلية والموانئ الجافة ورحلات السكك الحديدية المكوكية — امتداد الظهير وزمن العبور
- مؤشرات أسعار الشحن والمزج بين العقود والسوق الفورية — تعرض المشتريات
- لوحة رسم الخط التجاري — خط أساس مرئي للمراحل والعقد وأزمنة المكوث

اليوم 2: نماذج تكلفة الخدمة وتكلفة الوصول

- نموذج تكلفة الخدمة القائم على الأنشطة — الربحية حسب العميل والخط
- بناء التكلفة الكلية حتى الوصول — مقارنة خيارات المنشأ والميناء والتوجيه
- محركات رسوم الاحتجاز والتأخير والتخزين — انضباط إعادة المعدات
- اقتصاديات تحويل الشحن بين الطرق والسكك الحديدية والصنادل — تكلفة الوحدة وموازنة الانبعاثات
- منطق استحقاقات الشحن وتدقيق الفواتير — سد الفجوة بين العرض والفاتورة

اليوم 3: الرؤية والمراحل الرقمية

- رسائل أحداث مراحل الحاوية — لغة حالة موحدة بين الناقلين
- نموذج تشغيل برج التحكم — تنبيهات الاستثناء ومسارات التصعيد
- مدخلات التنبؤ بموعد الوصول المتوقع — تخطيط الأرصفة والشاحنات والمستودعات
- متطلبات البيانات في عقود الوكلاء والناقلين — واجبات الرؤية التعاقدية
- لوحة أداء موثوقية الجدول وأزمنة المكوث — بطاقات تقييم الموردين

اليوم 4: المرونة وخيارات مواجهة الانقطاع

- رسم التعرض لنقاط الاختناق والعقد المنفردة — حيث يوقف إغلاق واحد التدفق
- اختبار الضغط بالسيناريوهات لإغلاق الممرات — تقديرات تكلفة إعادة التوجيه والتأخير
- أدلة البوابة المزدوجة والوسيلة البديلة — مسارات طوارئ متفق عليها مسبقا
- موازنة المخزون الاحتياطي مقابل سرعة المسار — قرارات الاستثمار في المخزون
- قواعد تنويع الناقلين والموانئ — حدود التركز في المشتريات

اليوم 5: ممارسة بطاقة الممر

- إعادة حساب تكلفة الخدمة لممر مختار — تطبيق نماذج اليوم 2
- تقييم فجوات الرؤية لدى الناقلين الحاليين — تطبيق متطلبات المراحل
- محاكاة انقطاع مع قرارات إعادة التوجيه — تطبيق أدلة الطوارئ
- إحاطة تنفيذية بخيارات الوسائط والبوابات — كسب موافقة القيادة
- إكمال بطاقة تكلفة الممر ومرونته — مرجع لمراجعات الخطوط

تطبيق سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها بعد الدورة

- إعادة بناء نموذج تكلفة الخدمة لأعلى الخطوط التجارية حجما وعرض الفجوة بين تكلفة الوصول المعروضة والفعلية
- تشغيل سيناريو إغلاق ممر واحد مع الناقلين ووكلاء الشحن والاتفاق على مسار بديل معتمد مسبقا

أسئلة حول سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها

ما سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها ولماذا تهم الآن؟

هي إدارة مراحل البحر والميناء والنقل الداخلي كممر واحد يسعر على التكلفة الكلية حتى الوصول ويحمى من الانقطاع. وتكرار إغلاق المسارات والازدحام يجعل هذه الرؤية حاسمة للهوامش ومستوى الخدمة.

من يستفيد أكثر من مهارات سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها؟

يستفيد أكثر كبار القادة الذين يشترون خدمات الشحن أو يصممون الشبكات اللوجستية أو يملكون موازنات تكلفة الوصول أو يديرون أبراج التحكم، إذ يرى كل منهم أثر قرار مرحلة واحدة على بقية الممر.

بم تختلف دورة سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها عن دورة تشغيل الموانئ؟

تنظر إلى الممر كله من الناقل حتى التسليم النهائي بدلا مما يجري داخل بوابة المحطة، وتقيس القرارات بتكلفة الوصول والتعرض للانقطاع لا بإنتاجية الأرصفة.

ماذا تعود به من تدريب سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها؟

تعود ببطاقة تكلفة الممر ومرونته لخط تجاري حقيقي، تجمع أرقام تكلفة الخدمة وفجوات الرؤية ومسارات الطوارئ لتعرضها على القيادة.

سلاسل الإمداد البحرية متعددة الوسائط ومرونتها: الطريق إلى الأمام

تحدد بطاقة تكلفة الممر ومرونته أولا ما إذا كان الخط يحتفظ ببوابته ومزيج وسائطه الحالي أو ينقل جزءا من حجمه. ويستخدمها مسؤولو المشتريات والشبكة والمالية في مراجعات الخطوط الفصلية. وبعد أول استخدام تستحق سيناريوهات الانقطاع مراجعة جديدة، لأن شبكات الناقلين ومخاطر نقاط الاختناق تتغير أسرع من دورات العقود.