JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3

سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 دورة تدريبية متقدمة مدتها أسبوعين لمديري سلاسل الإمداد وقادة المشتريات ومختصي اللوجستيات، يبني فيها المشاركون خارطة طريق خفض كربون الموردين والتوريد. فمعظم انبعاثات الشركة وكثير من مخاطر حقوق الإنسان لديها تقع عند موردين وناقلين ومواد لا تملكها، والعملاء يطلبون الدليل اليوم. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للقادة المطالبين بكشف الآثار في المراحل السابقة للإنتاج وخفضها.

لماذا تهم سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 الآن

تلتقي ثلاثة ضغوط في قاعدة الموردين. فالعملاء الكبار والمستثمرون يتوقعون الإفصاح عن انبعاثات سلسلة القيمة مع أهداف خفض موثوقة، ويمررون الاستبيانات إلى كل مستوى من الموردين. وأصحاب العلامات التجارية يواجهون تدقيقا في العمل القسري وإزالة الغابات وظروف العمل غير الآمنة في المراحل البعيدة. وقرارات الشحن والتغليف باتت تحمل تكاليف كربون ونفايات. والمؤسسة التي تبادر مبكرا تكسب صفة المورد المفضل والمرونة، أما المتأخرة فتخسر العقود وتواجه احتجاز الشحنات وضررا في السمعة. وتستند الدورة إلى فئات النطاق 3 في بروتوكول غازات الدفيئة GHG Protocol لحساب انبعاثات سلسلة القيمة، وإلى ISO 26000 وهو الدليل الإرشادي للمسؤولية المجتمعية في ممارسات التوريد المسؤول.

المستفيدون من سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3

- مختصو الفئات الذين يختارون الموردين ويكتبون معايير التوريد
- مالكو علاقات الموردين الذين يجرون التقييمات والتدقيقات وإجراءات التحسين
- مخططو اللوجستيات الذين يختارون وسائط النقل والناقلين والمسارات والتغليف
- محللو الاستدامة الذين يعدون حصر انبعاثات سلسلة القيمة
- قادة العمليات الذين يوازنون بين التكلفة والخدمة والأداء البيئي

ويستفيد مجلس التوريد متعدد الوظائف استفادة أكبر عندما يحضر أعضاؤه من المشتريات واللوجستيات والاستدامة معا ويخرجون بأولويات مشتركة للموردين.

قدرات سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3

يحول المشاركون بيانات الموردين المتفرقة إلى خيارات مرتبة لخفض الكربون والتوريد.

- حساب انبعاثات النطاق 3 بالطريقة القائمة على الإنفاق والطريقة الخاصة بالمورد — تقارير الاستدامة
- تقييم أداء الموردين في الحوكمة البيئية والاجتماعية باستبيانات متدرجة وتدقيقات — لجان التوريد
- تصميم حملات إشراك الموردين بأهداف خفض — الموردون الرئيسيون
- تحديد بنود التوريد المسؤول ومتطلبات التتبع — مالكو العقود
- موازنة خيارات اللوجستيات الخضراء من حيث الكربون والتكلفة وزمن التوريد — قادة التوزيع
- بناء خريطة للنقاط الساخنة تربط الانبعاثات والمخاطر الاجتماعية والإنفاق — الرعاة التنفيذيون

مصطلحات سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 الأساسية

- انبعاثات النطاق 3 — انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة في سلسلة قيمة الشركة قبل عملياتها وبعدها وخارجها.
- الطريقة القائمة على الإنفاق — تقدير انبعاثات الموردين بضرب قيمة المشتريات في معاملات انبعاث قطاعية.
- إشراك الموردين — جهد منظم لدفع الموردين نحو قياس الانبعاثات وخفضها وتحسين الممارسات الاجتماعية.
- التتبع — القدرة على تعقب مادة أو منتج عبر كل مستوى من الموردين حتى منشئه.
- اللوجستيات الدائرية — تدفقات عكسية تعيد المنتجات والقطع والتغليف لإعادة الاستخدام أو الإصلاح أو التدوير.
- تحليل النقاط الساخنة — ترتيب الموردين أو الفئات التي تتركز فيها الآثار البيئية والاجتماعية أكثر من غيرها.

سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 يوما بيوم

اليوم 1: ضغوط سلسلة القيمة وتوقعاتها

- استبيانات العملاء للموردين — تمرير المتطلبات عبر المستويات
- رسم سلسلة القيمة — من المواد الخام إلى العملاء النهائيين
- مشهد مخاطر قاعدة الموردين — التعرض المناخي والعمالي والطبيعي
- مقارنات سياسات التوريد — تعهدات النظراء في التجزئة والتشييد
- فحص النضج المبدئي — الممارسة الحالية لاستدامة الموردين

اليوم 2: محاسبة انبعاثات النطاق 3

- فئات النطاق 3 في GHG Protocol — حدود ما قبل العمليات وما بعدها
- التقدير القائم على الإنفاق — معاملات الانبعاث وفجوات البيانات
- جمع البيانات الخاصة بالمورد — بصمات المنتجات وطرق التوزيع
- تقييم جودة البيانات — تحسين دقة الحصر بمرور الوقت
- نموذج حصر النطاق 3 — مجاميع الفئات والافتراضات

اليوم 3: النقاط الساخنة وترتيب الأولويات

- ترتيب النقاط الساخنة للانبعاثات — الفئات المحركة للبصمة
- خرائط حرارية للمخاطر الاجتماعية — السلع ومناشئ التوريد
- مصفوفة الإنفاق والتأثير — مواضع النفوذ المتاح
- تصنيف الموردين الحرجين — المستويات الاستراتيجية والتفاوضية والروتينية
- قائمة الموردين ذوي الأولوية — تركيز جهود الإشراك

اليوم 4: تقييم الموردين في الحوكمة البيئية والاجتماعية

- تصميم الاستبيانات المتدرجة — طلبات بيانات متناسبة
- منصات التقييم الخارجية — استخدام الدرجات الخارجية بحذر
- التدقيق الاجتماعي الميداني — فحوص العمل والصحة والسلامة
- خطط الإجراءات التصحيحية — تتبع تحسن الموردين
- بطاقات أداء الموردين — الجمع بين التكلفة والجودة والاستدامة

اليوم 5: التوريد المسؤول

- ممارسات التشغيل العادلة في ISO 26000 — أسس سياسة التوريد
- مخاطر حقوق الإنسان في المواد الخام — فحص السلع عالية المخاطر
- مدونة سلوك الموردين — التوقعات والعواقب
- بنود الاستدامة في العقود — البيانات والأهداف وحقوق التدقيق
- أوزان تقييم العطاءات — مكافأة العروض الأقل أثرا

اليوم 6: إشراك الموردين وخفض الكربون

- تصميم حملة إشراك الموردين — طلبات متدرجة ودعم مرافق
- طلب أهداف متوافقة مع العلم — تعهدات الموردين بالخفض
- بناء قدرات الموردين الصغار — التدريب والأدوات
- مشاريع الخفض المشتركة — تغييرات الطاقة والمواد والعمليات
- الحوافز وصفة المورد المفضل — مكافأة تقدم الموردين

اليوم 7: التتبع والشفافية

- رسم خرائط الموردين متعددة المستويات — كشف الموردين الفرعيين المخفيين
- نماذج سلسلة الحيازة — الفصل وموازنة الكتلة والحجز والمطالبة
- أدوات التتبع الرقمية — سجلات الدفعات وجوازات المنتجات
- قنوات التظلم لعمال التوريد — إنذار مبكر بالانتهاكات
- قوائم إفصاح الموردين — نشر مواقع التوريد بمسؤولية

اليوم 8: اللوجستيات الخضراء

- حساب انبعاثات النقل — الوسيلة والمسافة ومعامل الحمولة
- تحليل التحول بين الوسائط — مفاضلات الطرق والسكك والبحر
- معايير اختيار الناقلين — كفاءة الأسطول وخيارات الوقود
- تصميم الشبكة والمستودعات — التجميع واستهلاك الطاقة
- تحسين التغليف — الوزن والمادة وإعادة الاستخدام

اليوم 9: سلاسل الإمداد الدائرية

- تدفقات اللوجستيات العكسية — المرتجعات والإصلاح والتجديد
- توريد المواد المعاد تدويرها والثانوية — مخاطر الجودة والإمداد
- برامج استرجاع المنتجات — التصميم وأدوار الشركاء
- قرارات هرم النفايات — التقليل وإعادة الاستخدام والتدوير والاستعادة
- مؤشرات الدائرية — قياس حلقات المواد

اليوم 10: ممارسة خارطة طريق خفض كربون الموردين والتوريد

- تطبيق حصر النطاق 3 — وضع أهداف خفض لكل فئة
- تطبيق تصنيف الموردين — اختيار مسارات الإشراك
- تطبيق تحليل اللوجستيات الخضراء — اختيار تغييرات النقل
- لجنة أقران التوريد — مساءلة الأهداف والافتراضات
- خارطة طريق خفض كربون الموردين والتوريد — النسخة النهائية للرعاة

تطبيق سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 بعد الدورة

- إعادة بناء ترتيب النقاط الساخنة للنطاق 3 ببيانات الإنفاق الحالية وتأكيد الموردين العشرين الذين ستوجه إليهم طلبات الإشراك.
- إضافة بنود الاستدامة وأوزان التقييم إلى العطاء الرئيسي القادم في فئة عالية الانبعاثات.

أسئلة حول سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3

ما إدارة سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 ولماذا تهم الآن؟

هي قياس الانبعاثات والمخاطر الاجتماعية الموجودة لدى الموردين والناقلين وخفضها. وتهم الآن لأن العملاء والمستثمرين يطلبون بيانات سلسلة القيمة وأهدافا موثوقة من كل مستوى.

من يستفيد أكثر من دورة سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3؟

يستفيد مختصو الفئات ومالكو علاقات الموردين ومخططو اللوجستيات ومحللو الاستدامة. وتستفيد أنت إذا كنت تختار الموردين أو تكتب معايير التوريد أو تدير الناقلين أو تعد حصر الانبعاثات الذي يطلبه العملاء.

بم تختلف سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 عن دورة المشتريات المستدامة؟

تغطي سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3 السلسلة كاملة قبل الإنتاج واللوجستيات ومحاسبة الانبعاثات وخفض كربون الموردين. أما دورة المشتريات المستدامة فتركز على إجراءات العطاءات والعقود، في حين تضيف هذه الدورة التتبع والشحن والتدفقات الدائرية.

ماذا تعود به من دورة سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3؟

تعود بخارطة طريق ترتب الفئات والموردين حسب الأثر وتحدد إجراءات الإشراك والتوريد واللوجستيات. كما تعود بنماذج لحصر النطاق 3 وبطاقات أداء الموردين وحساب انبعاثات النقل.

سلاسل الإمداد المستدامة وانبعاثات النطاق 3: الطريق إلى الأمام

تدعم خارطة طريق خفض كربون الموردين والتوريد أول قرار يواجهه الرعاة، وهو تحديد الفئات والموردين الذين يحظون أولا بجهود الإشراك وتعديلات العقود. ويستخدمها مختصو المشتريات واللوجستيات والاستدامة لتنسيق الطلبات والأهداف. وبعد أول دورة لتقارير الموردين يستحق ترتيب النقاط الساخنة ودرجات جودة البيانات مراجعة جديدة مع حلول البيانات الأولية محل التقديرات.