JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين وتقييم أداء الناقلين

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين وتقييم أداء الناقلين

شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين وتقييم أداء الناقلين دورة تدريبية مدتها أسبوع لمشتري خدمات النقل ومخططي سلاسل الإمداد ومنسقي الاستيراد والتصدير في الشركات المالكة للبضائع، ويخرج المشاركون منها بحزمة مناقصة الشحن البحري وبطاقة أداء الناقلين. فتقلب أسعار الشحن وتبدل جداول الخطوط الملاحية وازدحام الموانئ يصيب كلفة البضاعة الواصلة وتغطية المخزون مباشرة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين.

لماذا يهم شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين الآن

ثلاث قوى تدفع أصحاب البضائع إلى شراء النقل البحري بعناية أكبر. فتحالفات الخطوط الملاحية تعيد ترتيب الخدمات ودورات الموانئ، فقد يفقد مسار متعاقد عليه توقفه المباشر فجأة. وتتأرجح الأسعار الفورية والمرتبطة بالمؤشرات بقوة، فيتعرض الشاحن الذي يوقع عقودا ثابتة بلا بنود مراجعة. كما تتوقع إدارتا المالية والمبيعات مواعيد تسليم موثوقة، لأن كل أسبوع إضافي في البحر نقد محبوس في المخزون. والشاحن الذي يحسن طرح المناقصة وتوزيع الحجم وقياس الناقلين يضمن المساحة ومدة عبور متوقعة، أما من يشتري بالسعر الظاهر وحده فيدفع لاحقا في الترحيل والغرامات ونفاد المخزون. وتعتمد الدورة على قواعد Incoterms لتوزيع مسؤوليات البيع الدولي وعلى الممارسات المعتادة في عقود الخدمة الملاحية.

المستفيدون من شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين

- من يديرون مناقصات الشحن البحري السنوية والفصلية لشركاتهم
- من يوزعون حجم الحاويات بين الناقلين ووكلاء الشحن
- من يخططون المخزون ونقاط إعادة الطلب حول مهل النقل البحري
- من يتابعون الحجوزات والترحيل والوصول حسب كل مسار
- من يسوون فواتير الشحن والرسوم الإضافية وغرامات الحاويات

وتستفيد الشركة الصناعية أو التجارية أكثر حين يحضر مخططو المشتريات والخدمات اللوجستية والمخزون معا.

قدرات شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين

يخرج المشاركون قادرين على شراء سعة الحاويات بشروط تصمد حين تنقلب السوق.

- تصميم مناقصة شحن بحري بالمسارات والأحجام ومعايير التقييم — مسؤول المشتريات
- موازنة خيارات الناقل ووكيل الشحن والناقل غير المشغل للسفن لكل مسار — مدير الخدمات اللوجستية
- حساب الكلفة الكلية للبضاعة الواصلة بما فيها الرسوم والغرامات والمخزون أثناء النقل — المراقب المالي
- تحديد بنود عقد الخدمة الخاصة بالمساحة والأسعار ومحفزات المراجعة — الفريقان القانوني والتجاري
- بناء بطاقة أداء للناقلين تقيس موثوقية الجداول والترحيل ودقة الفواتير — مديرو حسابات الناقلين
- اختبار توزيع المسارات أمام تعطل الموانئ وتأخر العبور — مخطط سلسلة الإمداد

مصطلحات شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين الأساسية

- عقد الخدمة — اتفاق بين الشاحن والناقل البحري يثبت الأسعار وحدا أدنى من الحجم لمدة محددة.
- الناقل غير المشغل للسفن — ناقل يصدر سندات شحن باسمه لكنه يشتري المساحة من مشغلي السفن.
- الترحيل — بضاعة محجوزة على رحلة لكنها تترك وتنقل إلى سفينة لاحقة.
- موثوقية الجداول — نسبة وصول السفن إلى الميناء ضمن نافذة متفق عليها من الموعد المعلن.
- غرامات احتجاز الحاويات وتأخيرها — رسوم إبقاء حاوية الناقل بعد المدة المجانية خارج المحطة أو داخلها.
- المخزون أثناء النقل — بضائع مملوكة ما زالت في البحر أو الميناء تحبس رأس المال العامل حتى التسليم.

شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين يوما بيوم

اليوم 1: سوق الشحن البحري من منظور الشاحن

- تحالفات الخطوط الملاحية وشبكات الخدمة — المسارات ذات التوقف المباشر
- مؤشرات أسعار الشحن والرسوم الإضافية — قراءة اتجاه السوق
- قواعد Incoterms للشحنات البحرية — من يشتري الشحن والتأمين
- روابط الموانئ بالمناطق الداخلية — خيارات النقل البري والسككي
- رسم تدفقات الحاويات — الأحجام حسب المسار والموسم والمعدات

اليوم 2: طرح مناقصات الشحن البحري

- نطاق المناقصة وتجميع المسارات — تعهدات الحجم والمرونة
- نماذج طلب عروض الأسعار — عروض ناقلين قابلة للمقارنة
- الناقل مقابل وكيل الشحن مقابل الناقل غير المشغل للسفن — اختيار الطرف المتعاقد
- مصفوفة تقييم العروض — السعر والمساحة والعبور والخدمة
- التفاوض والترسية — توزيع الأحجام بين الناقلين

اليوم 3: العقود والكلفة الكلية للبضاعة الواصلة

- بنود عقد الخدمة — الحد الأدنى للكمية وسريان السعر ومراجعته
- آليات الأسعار المرتبطة بالمؤشرات — تقاسم مخاطر السوق مع الناقلين
- نموذج الكلفة الكلية للبضاعة الواصلة — الشحن والرسوم والرسوم الجمركية وكلفة الحيازة
- المدة المجانية لاحتجاز الحاويات وتأخيرها — الحدود المتفاوض عليها والنزاعات
- تدقيق الشحن ومطابقة الفواتير — استرداد المبالغ الزائدة

اليوم 4: أداء الناقلين والمرونة

- مقاييس بطاقة أداء الناقلين — الموثوقية والترحيل وقبول الحجوزات
- مراجعات الأعمال الفصلية — إلزام الناقلين بالخدمة المتفق عليها
- تفاوت مدة العبور — مخزون الأمان ونقاط إعادة الطلب
- سيناريوهات ازدحام الموانئ وتعطل المسارات — مسارات بديلة
- تنويع مصادر السعة — المزج بين العقد والسوق الفورية

اليوم 5: ممارسة حزمة المناقصة وبطاقة الأداء

- توقع أحجام المسارات — تطبيق خرائط تدفق اليوم 1
- تمرين تقييم المناقصة — تطبيق مصفوفة عروض اليوم 2
- مقارنة الكلفة الكلية للبضاعة الواصلة — تطبيق نموذج كلفة اليوم 3
- اختبار الإجهاد أمام التعطل — تطبيق سيناريوهات اليوم 4
- حزمة مناقصة الشحن البحري وبطاقة أداء الناقلين — خطة الترسية والمراجعة

تطبيق شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين بعد الدورة

- إعادة بناء قائمة مسارات المناقصة القادمة ونموذج العروض لتقارن عروض الناقلين على أساس الكلفة الكلية لا السعر الظاهر.
- إطلاق بطاقة أداء شهرية للناقلين على المسارات الثلاثة الكبرى تشمل الموثوقية والترحيل وغرامات الحاويات.

أسئلة حول شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين

ما شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين ولماذا يهم الآن؟

هو الطريقة التي يشتري بها صاحب البضاعة سعة الحاويات من الناقلين ووكلاء الشحن ويقيس خدمتهم. وتقلب الأسعار وتبدل الخدمات يجعلان المناقصة المدروسة وتتبع الأداء حاسمين للكلفة ومستوى المخزون.

من الأدوار الأكثر استفادة من دورة شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين؟

يستفيد مشترو خدمات النقل ومخططو سلاسل الإمداد ومنسقو الاستيراد والتصدير وموظفو سداد فواتير الشحن في الشركات الصناعية والتجارية وشركات التوزيع أكثر من غيرهم.

بم يختلف شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين عن دورة عمليات الخطوط الملاحية؟

يتناول جانب صاحب البضاعة: المناقصة والعقود والكلفة الكلية وبطاقات أداء الناقلين. أما دورة عمليات الخطوط الملاحية فتنظر من جانب الناقل إلى الشبكات ونشر السفن والتحكم في المعدات.

ماذا تعود به من دورة شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين؟

تعود بنموذج مناقصة ونموذج للكلفة الكلية وبطاقة أداء للناقلين جاهزة لترسية الشحن القادمة.

شراء خدمات الشحن البحري للشاحنين: الطريق إلى الأمام

تجمع حزمة مناقصة الشحن البحري وبطاقة أداء الناقلين المسارات والعروض والكلفة الكلية ومقاييس الخدمة في مكان واحد. وتستخدم أولا لتحديد طريقة توزيع الحجم في الترسية القادمة، ويعتمد عليها مخططو المشتريات والخدمات اللوجستية والمخزون. وبعد الفصل الأول تستحق ملاءمة الأسعار المرتبطة بالمؤشرات ونسبة العقد إلى السوق الفورية مراجعة جديدة.