JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة قيادة أمن المعلومات لكبار مسؤولي الأمن

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة قيادة أمن المعلومات لكبار مسؤولي الأمن

قيادة أمن المعلومات لكبار مسؤولي الأمن دورة تدريبية مدتها أسبوع لكبار مسؤولي أمن المعلومات ونوابهم ورؤساء وحدات الأمن الذين يديرون الأمن بوصفه وظيفة أعمال، ويخرج المشاركون منها بخارطة طريق لقيادة الأمن جاهزة لاعتماد الإدارة التنفيذية. فمجالس الإدارة تعامل التعرض السيبراني اليوم خطرا مؤسسيا، فيرتبط تأثير قائد الأمن بالاستراتيجية والتمويل والمصداقية بقدر ارتباطه بالضوابط. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في قيادة أمن المعلومات.

لماذا تهم قيادة أمن المعلومات الآن

تعيد ثلاث قوى تشكيل دور المسؤول التنفيذي للأمن. فالمجالس تطلب إجابات واضحة عن التعرض والصمود، والعملاء يدققون في طريقة التعامل مع الحوادث، وندرة الكفاءات المتخصصة تدفع مزيدا من العمل إلى مزودي الخدمات المدارة والموردين السحابيين. والوظيفة التي ترسم اتجاها واضحا تكسب التمويل والثقة، أما التي تكتفي بإحصاء الأدوات فتفقد تأثيرها وتلاحق كل أزمة. وتستند الدورة إلى إطار الأمن السيبراني NIST CSF 2.0 NIST Cybersecurity Framework 2.0 الذي تحدد وظيفة Govern فيه المساءلة التنفيذية، وإلى معيار ISO/IEC 27001:2022 لنظام إدارة أمن المعلومات.

المستفيدون من قيادة أمن المعلومات

- التنفيذيون المسؤولون عن استراتيجية الأمن ومواءمتها مع أهداف الأعمال
- النواب الذين يديرون نموذج تشغيل الأمن وأولوياته اليومية
- رؤساء الأمن الذين يعدون حالات الاستثمار ويدافعون عن ميزانية الأمن
- القادة الذين يرفعون تقارير التعرض السيبراني إلى المجالس ولجان التدقيق
- قادة الأمن الذين يشرفون على مزودي الخدمات المدارة والموردين الحرجين

ويستفيد فريق قيادة الأمن الذي يحضر مع نوابه أكثر من غيره، إذ يغادر بخارطة واحدة مشتركة ولغة موحدة أمام المجلس.

قدرات قيادة أمن المعلومات

ينتقل المشاركون من تشغيل الضوابط إلى توجيه وظيفة كاملة، فيحولون التعرض التقني إلى خيارات قابلة للتمويل.

- تصميم استراتيجية أمن ترتكز على أهداف الأعمال ومستوى تقبل المخاطر — اللجنة التنفيذية
- بناء نموذج تشغيل للأمن بأدوار ومصادر توريد ومسارات تصعيد واضحة — الرئيس التنفيذي والنظراء
- حساب حالات الاستثمار وعرضها بلغة خفض التعرض — المدير المالي
- إيصال الوضع الأمني عبر سرديات موجزة للمجلس ومؤشرات واضحة — المجلس ولجنة التدقيق
- تحديد التوقعات الأمنية التعاقدية والرقابة على الموردين — المشتريات ومالكو العقود
- قيادة قرارات الأزمة ورسائل أصحاب المصلحة أثناء حادث كبير — فريق إدارة الأزمات

مصطلحات قيادة أمن المعلومات الأساسية

- مستوى تقبل المخاطر — حجم التعرض السيبراني الذي يقبله القادة سعيا إلى أهدافهم.
- نموذج تشغيل الأمن — ترتيب الأفراد والعمليات ومصادر التوريد وخطوط الإبلاغ التي تقدم بها وظيفة الأمن خدماتها.
- مؤشر المخاطر الرئيسي — مقياس ينبه مبكرا إلى ارتفاع التعرض بما يمنح التنفيذيين وقتا للتصرف.
- سردية الأمن للمجلس — عرض قصير غير تقني للوضع والاتجاهات والقرارات المطلوبة، مكتوب لأعضاء المجلس.
- ضمان أمن الأطراف الثالثة — الأدلة التي تجمعها المؤسسة على أن الموردين يحمون بياناتها وخدماتها كما اتفق.
- هيكل قيادة الأزمة — الأدوار وصلاحيات القرار المحددة مسبقا لقيادة المؤسسة خلال حادث جسيم.

قيادة أمن المعلومات يوما بيوم

اليوم 1: تفويض المسؤول التنفيذي للأمن

- أنماط دور مسؤول أمن المعلومات — الاختيار بين الحارس والمستشار وممكن الأعمال
- وظيفة Govern في NIST CSF 2.0 — تحديد المساءلة التنفيذية عن المخاطر السيبرانية
- رسم سياق الأعمال — ربط الأصول الحيوية بمصادر الإيرادات
- بيانات تقبل المخاطر — الاتفاق مع الإدارة التنفيذية على التعرض المقبول
- خريطة التأثير في أصحاب المصلحة — ترتيب العلاقات عبر فريق القيادة

اليوم 2: الاستراتيجية ونموذج التشغيل

- لوحة استراتيجية الأمن — تحويل أهداف الأعمال إلى أولويات متعددة السنوات
- نظام الإدارة وفق ISO/IEC 27001:2022 — هيكلة السياسات والملكية والمراجعة
- تحليل خيارات التوريد — الموازنة بين الخدمات الداخلية والمدارة والهجينة
- تصميم فريق الأمن — تحديد الأدوار والمسارات المهنية والتعاقب الوظيفي
- روافع الاحتفاظ بالكفاءات — إبقاء المتخصصين النادرين في سوق تنافسية

اليوم 3: التمويل والمؤشرات وتقارير المجلس

- هيكل حالة الاستثمار — عرض الإنفاق بوصفه خفضا للخسائر المحتملة
- مصفوفة أولويات الميزانية — ترتيب المبادرات حسب خفض المخاطر مقابل الجهد
- مؤشرات المخاطر الرئيسية — اختيار مقاييس يستطيع أعضاء المجلس التصرف بناء عليها
- سردية الأمن للمجلس — عرض الوضع الأمني دون مصطلحات تقنية
- أسئلة لجنة التدقيق — إعداد الأدلة لمواجهة التمحيص الصارم

اليوم 4: الموردون والحوادث الكبرى

- نموذج تصنيف الموردين — تركيز جهد الضمان على المزودين الحرجين
- البنود الأمنية التعاقدية — تأمين حقوق الإخطار والتدقيق والخروج
- هيكل قيادة الأزمة — توزيع صلاحيات القرار خلال الحوادث الجسيمة
- تمرين المحاكاة التنفيذي — اختبار خيارات القيادة تحت ضغط الوقت
- خطة الاتصال في الأزمات — إحاطة الموظفين والعملاء والإعلام وأعضاء المجلس

اليوم 5: ممارسة خارطة طريق قيادة الأمن

- مراجعة التفويض وتقبل المخاطر — تأكيد الركائز الاستراتيجية من اليوم الأول
- خيارات نموذج التشغيل — اختيار بدائل التوريد وتصميم الفريق
- حزمة المؤشرات والتمويل — دمج المؤشرات مع حالة الاستثمار
- لجنة التحدي من الأقران — اختبار الافتراضات قبل العرض التنفيذي
- خارطة طريق قيادة الأمن — اعتماد الأولويات والمسؤولين والمراحل

تطبيق قيادة أمن المعلومات بعد الدورة

- إدارة جلسة لتقبل المخاطر مع التنفيذيين وتوثيق الحدود المقبولة لأهم ثلاثة أصول حيوية.
- إعادة كتابة تقرير المجلس التالي سردية من صفحة واحدة بأربعة مؤشرات مخاطر رئيسية.

أسئلة حول قيادة أمن المعلومات

ما قيادة أمن المعلومات ولماذا تهم الآن؟

هي ممارسة إدارة الأمن بوصفه وظيفة أعمال لها استراتيجية وتمويل ومساءلة. وتهم الآن لأن المجالس تعامل التعرض السيبراني خطرا مؤسسيا وتنتظر من قادة الأمن شرحه بلغة الأعمال.

من يستفيد أكثر من قيادة أمن المعلومات لكبار مسؤولي الأمن؟

يستفيد أكثر كبار مسؤولي أمن المعلومات ونوابهم ورؤساء وحدات الأمن. ويستفيد بقوة القادة المرقون حديثا من أدوار تقنية، لأن الدورة تركز على التأثير والتمويل والتواصل مع المجلس لا على الأدوات.

كيف تختلف قيادة أمن المعلومات عن دورة إدارة أمن المعلومات؟

تركز القيادة على القرارات التنفيذية مثل الاستراتيجية والميزانية والكفاءات وقيادة الأزمات. أما دورة نظام الإدارة فتتناول تطبيق الضوابط وتدقيقها، بينما تحدد هنا الاتجاه وتحصل على رعاية الإدارة له.

ماذا تعود به من قيادة أمن المعلومات لكبار مسؤولي الأمن؟

تعود بخارطة طريق لقيادة الأمن أعددتها على مؤسسة افتراضية. وهي تربط تقبل المخاطر ونموذج التشغيل والتمويل والمؤشرات، وتصلح للتكييف والعرض على فريقك التنفيذي.

قيادة أمن المعلومات: الطريق إلى الأمام

توجه خارطة طريق قيادة الأمن أولا قرار التمويل في دورة الميزانية التالية. يملكها مسؤول أمن المعلومات، وترعى الإدارة التنفيذية أولوياتها، ويستخدم المجلس مؤشراتها لمتابعة التقدم. وبعد أول استخدام لها تجدر مراجعة ما إذا كانت مؤشرات المخاطر المختارة قد غيرت قرارات التنفيذيين فعلا، واستبعاد أي مقياس لم يدفع إلى تصرف ملموس.