JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات

قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات دورة تدريبية مدتها أسبوع للمديرين وقادة الفرق في الحقول والمصانع والموانئ ووحدات الصيانة، وتنتهي بإعداد خطة استراتيجية للوحدة مختبرة مقابل عدة سيناريوهات لأسعار النفط والطلب. فتقلب الأسعار وتقلص الطواقم وأهداف تحول الطاقة تصل اليوم إلى كل غرفة تحكم وموقع بئر. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمن يحولون هذه الضغوط إلى أولويات واضحة في الموقع.

لماذا تهم قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات الآن

ثلاث قوى تدفع التفكير الاستراتيجي إلى مستوى الموقع: أسعار نفط وغاز قد تنخفض إلى النصف أو تتضاعف خلال سنة الموازنة، وقوة عاملة تتقاعد وتسلم العمل لطواقم أصغر سنا تنتظر توجيها واضحا، وملاك يسألون كل وحدة عن خفض الانبعاثات والتكاليف دون المساس بالإنتاج الآمن. والمواقع التي يخطط قادتها وفق سيناريوهات تتكيف بسرعة وتحافظ على حماس طواقمها، أما التي تخطط لسعر واحد فتتأرجح بين التوسع والتقليص. وتستند الدورة إلى أدوات استراتيجية معروفة منها مسح البيئة الخارجية PESTLE وتحليل SWOT ومصفوفات السيناريوهات، مطبقة على وحدات تشغيل حقيقية.

المستفيدون من قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات

- مديرو الحقول والمصانع الذين يحددون الأولويات والموازنات السنوية للأصول المنتجة
- قادة فرق الورديات والصيانة الذين يحولون الخطط إلى عمل يومي في الموقع
- مشرفو الموانئ واللوجستيات الذين يكيفون الطاقة الاستيعابية مع تقلبات السوق
- قادة الصحة والسلامة والبيئة الذين يوازنون بين أهداف السلامة والانبعاثات والتكلفة
- منسقو التخطيط الذين يعدون خطط أعمال الوحدات للمقر الرئيس

تجني وحدات التشغيل أكبر الفائدة عندما يحضر مدير الموقع مع اثنين أو ثلاثة من قادة فرقه ويبنون خطة استراتيجية مشتركة واحدة.

قدرات قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات

يتعلم المشاركون قراءة إشارات السوق والقوى العاملة كما يقرؤون اتجاهات العمليات، ثم قيادة الطواقم عبر الخيارات التي تفرضها هذه الإشارات.

- تقييم القوى الخارجية بأداتي PESTLE وSWOT لوحدة منتجة — اجتماعات إدارة الموقع
- بناء ثلاثة إلى أربعة سيناريوهات للأسعار والطلب مع نقاط التحول — قيادة الأصول
- الموازنة بين الخيارات بمصفوفات القرار في ظروف عدم اليقين — أصحاب الموازنات
- تصميم خطط اتصال تبقي طواقم الورديات متوافقة أثناء التغيير — المشرفون الميدانيون
- تطبيق أساليب التوجيه والتفويض في الموقع — قادة الفرق الناشئون
- عرض استراتيجية الوحدة في صفحة واحدة — المقر الرئيس والشركاء

مصطلحات قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات الأساسية

- التخطيط بالسيناريوهات — بناء عدة مستقبلات ممكنة مثل عالم الأسعار المنخفضة والمرتفعة لاختبار الخطط في ظروف عدم اليقين.
- نقطة التحول — إشارة سوقية أو تشغيلية محددة تنبه القادة إلى الانتقال من خطة سيناريو إلى أخرى.
- PESTLE — مسح للقوى السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية والقانونية والبيئية المؤثرة في العمليات.
- الخيار الاستراتيجي — مسار عمل مميز مثل تأجيل مشروع أو إطالة عمر حقل تتم مقارنته حسب القيمة والمخاطر.
- القيادة الموقفية — تكييف التوجيه والدعم حسب خبرة كل فرد من الطاقم وثقته.
- منحنى التغيير — المراحل العاطفية المعتادة التي يمر بها الأفراد أثناء التغيير المؤسسي، ويستخدم لتخطيط الدعم.

قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات يوما بيوم

اليوم 1: بيئة التشغيل

- مسح PESTLE لأصل منتج — القوى التي تصل إلى الموقع
- تاريخ دورات الأسعار — كيف أثرت التقلبات السابقة في وحدات التشغيل
- ضغوط تحول الطاقة — أهداف الانبعاثات وتوقعات المستثمرين
- تحولات القوى العاملة — التقاعد والمناوبات والمهارات الجديدة
- تحليل SWOT لوحدة تشغيل — نقاط القوة ومواضع الانكشاف

اليوم 2: أدوات التفكير الاستراتيجي

- مصفوفات السيناريوهات — اختيار أهم مصادر عدم اليقين لوحدات النفط والغاز
- نقاط التحول والمؤشرات الدالة — معرفة متى يجب تغيير المسار
- رسم الخيارات الاستراتيجية — التأجيل أو الإطالة أو التحسين أو التخارج
- مصفوفات القرار في ظروف عدم اليقين — الموازنة بين القيمة والمخاطر والسلامة
- مقارنة حالات من وحدات المنبع والتكرير — استراتيجيات صمدت

اليوم 3: قيادة الطواقم في الموقع

- القيادة الموقفية في الورديات — مواءمة الأسلوب مع خبرة الطاقم
- روتين التفويض والتوجيه — إعداد الصف التالي من المشرفين
- حوارات قيادة السلامة — القدوة الظاهرة في أرض المصنع
- الاتصال في المناوبات والمواقع النائية — إبقاء الطواقم على اطلاع
- معالجة الخلافات بين المقاولين والموظفين — انسجام الموقع

اليوم 4: قيادة التغيير في ظل التقلبات

- التخطيط وفق منحنى التغيير — دعم الطواقم في التقليص أو النمو
- خرائط أصحاب المصلحة لتغيير الموقع — النقابات والمقاولون والمقر الرئيس
- خفض التكاليف دون المساس بالسلامة — حماية الحواجز الحرجة
- لوحات متابعة الأداء — المؤشرات الاستباقية واللاحقة للوحدات
- سلاسل الاتصال المتتابعة — من فريق القيادة إلى كل وردية

اليوم 5: ممارسة الخطة الاستراتيجية للوحدة

- مسح البيئة وتحليل SWOT لوحدتك — تطبيق اليوم 1
- السيناريوهات ونقاط التحول والخيارات — تطبيق اليوم 2
- إجراءات الأفراد والتغيير — تطبيق اليومين 3 و4
- جلسة تحدي الزملاء — اختبار الافتراضات والأولويات
- الخطة الاستراتيجية للوحدة — استراتيجية من صفحة واحدة وتقويم للإجراءات

تطبيق قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات بعد الدورة

- إدارة جلسة سيناريوهات مع فريق القيادة والاتفاق على نقاط التحول وتسجيل الإجراء الذي يبدأه كل سيناريو.
- إجراء حوارات قيادة موقفية مع كل مرؤوس مباشر وتعديل مستوى التفويض للربع القادم.

أسئلة حول قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات

ما قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات ولماذا تهم الآن؟

قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات هي قيادة وحدات التشغيل بخطط مختبرة مقابل عدة مستقبلات للسوق. وتهم الآن لأن تقلب الأسعار وتغير القوى العاملة وأهداف الانبعاثات تتطلب قرارات أسرع وأوضح على مستوى الموقع.

من يستفيد أكثر من دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات؟

يستفيد أكثر مديرو الحقول والمصانع والموانئ وقادة فرقهم. ويستفيد أيضا قادة الصحة والسلامة والبيئة ومنسقو التخطيط، لأنهم يوازنون بين أهداف السلامة والتكلفة والانبعاثات ويعدون خطط الوحدات للمقر الرئيس.

كيف تختلف دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات عن دورة في استراتيجية الشركات؟

تعمل دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات على مستوى وحدة التشغيل. فدورات استراتيجية الشركات تتناول خيارات المحفظة والاستثمار للشركة كلها، بينما تربط هذه السيناريوهات مباشرة بالطواقم والورديات والموازنات والسلامة في الموقع.

ماذا تعود به من دورة قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات؟

تعود بخطة استراتيجية للوحدة. وتضم الخطة مسح البيئة والسيناريوهات ونقاط التحول والخيارات المعتمدة وإجراءات الأفراد والتغيير واستراتيجية من صفحة واحدة مع تقويم للإجراءات.

قيادة مواقع النفط والغاز والاستراتيجية المبنية على السيناريوهات: الطريق إلى الأمام

توجه الخطة الاستراتيجية للوحدة أولا المشاريع وخيارات التوظيف التي تدخل الموازنة السنوية القادمة. ويستخدمها مديرو المواقع وقادة الفرق في المراجعات الشهرية وإحاطات الطواقم. وبعد أول استخدام لها تستحق نقاط التحول مراجعة مقابل تحركات السوق الفعلية، لأن إشارات الأسعار الحقيقية تبين هل وضعت السيناريوهات عند العتبات الصحيحة.