JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز

دورة ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها أسبوعين للمهندسين والمختصين الفنيين المنتقلين إلى الإدارة، تبنى حول مخرج واحد هو دراسة جدوى مبادرة النفط والغاز لمبادرة حقيقية. فميزانيات الحقول وصفقات الشركاء وأهداف الكربون تصل إلى المهندس في مرحلة مبكرة من مسيرته، فيصبح الحكم التجاري بأهمية الخبرة الفنية. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للمهنيين المستعدين لتولي الإدارة.

لماذا يهم ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز الآن

تدفع ثلاث قوى المهندسين إلى القرارات التجارية أبكر من ذي قبل. فتقلب أسعار الخام والغاز يضغط الهوامش ويجعل كل مشروع رأسمالي محل نقاش. والشركاء والحكومات المضيفة والممولون يدققون في طريقة تسجيل الاحتياطيات وكيفية توزيع القيمة عبر الشروط المالية. والمستثمرون والعملاء يسألون عن موقع كل برميل في سوق منخفض الكربون. والمنظمة التي يقرأ مديروها الجدد التدفقات النقدية والعقود وكثافة الكربون تعتمد مشاريع أمتن، أما التي ترقي على الكفاءة الفنية وحدها فتخاطر برأس مال معطل. وتستند الدورة إلى نظام إدارة الموارد البترولية SPE PRMS لتصنيف الاحتياطيات وإلى أساليب التدفقات النقدية المخصومة المعتمدة.

المستفيدون من ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز

- مهندسون يتولون للمرة الأولى ميزانية حقل أو محطة أو خط أنابيب
- مختصون في المكامن أو الحفر أو المرافق يعرضون مشاريعهم لطلب التمويل
- قادة فنيون يفاوضون الشركاء والمقاولين وشركات الخدمات
- مسؤولو عمليات يتابعون أهداف الإنتاج وتكلفة الرفع
- مهندسو مشاريع يكلفون بإعداد مقترحات استثمار في تحول الطاقة

ويستفيد فريق الأصل أكثر حين يشارك قادة المكامن والمرافق والعمليات معا، إذ ينظر كل منهم إلى دراسة الجدوى ذاتها من زاوية مختلفة.

قدرات ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز

ينتقل المشاركون من تحسين أداء الآبار والمحطات إلى الحكم على البراميل والعقود والمشاريع منخفضة الكربون التي تستحق رأس المال.

- حساب صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وسعر التعادل لمشروع حقل — لجنة الاستثمار
- تقييم شروط تقاسم الإنتاج والتشغيل المشترك — مفاوضات الشركاء وعطاءات الامتيازات
- موازنة خيارات تسويق الخام والغاز مقابل فروق الأسعار — التخطيط التجاري
- تصميم لوحة متابعة تشغيلية تربط تكلفة الرفع بأهداف الحقل — مجلس الأصل
- تطبيق التسعير الداخلي للكربون على تقييم المشروع — استراتيجية تحول الطاقة
- بناء دراسة جدوى لمبادرة نفط وغاز وعرضها — صناع القرار في الإدارة العليا

مصطلحات ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز الأساسية

- صافي القيمة الحالية — قيمة التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع اليوم بعد خصمها بتكلفة رأس مال الشركة.
- عقد تقاسم الإنتاج — اتفاق يسترد فيه المقاول تكاليفه من الإنتاج ويتقاسم نفط الربح المتبقي مع الحكومة المضيفة.
- اتفاقية التشغيل المشترك — العقد الذي يحدد كيف يتقاسم الشركاء في الامتياز التكاليف ويصوتون ويعينون المشغل.
- تكلفة الرفع — تكلفة تشغيل إنتاج برميل مكافئ واحد من الحقل دون التكاليف الرأسمالية وتكاليف الاكتشاف.
- صافي العائد — السعر المحصل للبرميل أو المنتج بعد خصم تكاليف النقل والمعالجة والتسويق.
- كثافة الكربون — انبعاثات غازات الدفيئة لكل برميل مكافئ منتج، وتستخدم لمقارنة تنافسية الأصول.

ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز يوما بيوم

اليوم 1: تحول المهندس إلى مدير

- رسم سلسلة القيمة في النفط والغاز — موقع الهوامش في المنبع والنقل والمصب
- التحول من التفكير الفني إلى التفكير التجاري — عادات هندسية تعين أو تعيق
- خريطة أصحاب المصلحة لأصل منتج — من يؤثر في موافقات الاستثمار
- ميثاق الدور الإداري — ما يملكه المدير الجديد وما يفوضه
- خط الأساس القيادي الشخصي — الفجوة بين الحكم الهندسي والحكم التجاري

اليوم 2: استراتيجية أعمال الهيدروكربونات

- مصفوفة تموضع المحفظة — أي الأصول تنمى أو تبقى أو تباع
- القوى الخمس في صناعة النفط والغاز — القوة التفاوضية على امتداد السلسلة
- تخطيط السيناريوهات لدورات السلع — صمود استراتيجية الأصل
- الميزة التنافسية لشركات النفط الوطنية والدولية — خيارات الشراكة
- الخريطة الاستراتيجية لفريق الأصل — ربط أهداف الحقل بأهداف الشركة

اليوم 3: اقتصاديات البترول وتمويل المشاريع

- نمذجة التدفقات النقدية المخصومة — قرار المضي في تطوير الحقل أو التوقف
- صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي — ترتيب المشاريع الرأسمالية
- تحليل سعر التعادل للنفط — تعرض المشروع لهبوط الأسعار
- تحليل الحساسية ومخططات الإعصار — الافتراضات التي تحرك قيمة المشروع
- ترشيد رأس المال عبر المحفظة — الاختيار ضمن ميزانية ثابتة

اليوم 4: الاحتياطيات والعقود والشروط المالية

- نظام إدارة الموارد البترولية SPE PRMS — تسجيل الاحتياطيات بثقة
- عقود تقاسم الإنتاج — أثر الشروط المالية في حصة الشركة
- اتفاقيات التشغيل المشترك — التصويت وتقاسم التكاليف ونزاعات الشركاء
- مقارنة الأنظمة المالية للحكومات المضيفة — جاذبية الامتياز الجديد
- هياكل صفقات الدخول والتنازل عن الحصص — تقاسم مخاطر مناطق الاستكشاف

اليوم 5: قراءة أرقام شركة النفط

- القوائم المالية لشركات النفط والغاز — قراءة الإيرادات والنضوب والمطلوبات
- طريقة الجهود الناجحة مقابل التكلفة الكاملة — الأثر في الربح المعلن
- مقارنات تكلفة الرفع وتكلفة الاكتشاف — كفاءة التشغيل بين الأصول
- رأس المال العامل في عمليات الحقول — النقد المحتجز في قطع الغيار والذمم
- تقارير انحراف الميزانية — تفسير التجاوزات أمام مجلس الأصل

اليوم 6: تسويق الهيدروكربونات وتداولها

- درجات الخام وفروق الأسعار — قيمة البرميل عند رأس البئر
- العقود الآجلة مقابل البيع الفوري — مواءمة الرفع مع طلب العملاء
- اتفاقيات بيع الغاز وشرط الاستلام أو الدفع — أمن إيرادات مشاريع الغاز
- مردود التكرير وصافي عائد المنتجات — مصدر هامش المصب
- أساسيات التحوط من مخاطر الأسعار — حماية الميزانية من التقلبات

اليوم 7: العمليات وأداء الأصول

- سلامة الأصول واقتصاديات الحماية الكاثودية — الإنفاق مقابل مخاطر الأعطال
- تحسين الإنتاج والاسترداد المعزز للنفط — براميل إضافية تستحق التمويل
- اختيار استراتيجية الصيانة — تصحيحية أو وقائية أو قائمة على الحالة
- سلسلة الإمداد وإدارة المقاولين — ضبط تكاليف الحفارات والخدمات
- مؤشرات الأداء التشغيلية — لوحات متابعة توجه قرارات الحقل

اليوم 8: قيادة الأفراد في المنظمات الفنية

- القيادة الظرفية للفرق الهندسية — أسلوب يناسب نضج الطاقم
- محادثات الأداء مع الزملاء السابقين — وضع التوقعات دون احتكاك
- قيادة ثقافة سلامة العمليات — سلوكيات يجسدها القادة في الموقع
- إدارة القوى العاملة المتعددة الثقافات والمناوبات — التماسك عبر النوبات
- التأثير دون سلطة — كسب دعم الشركاء والمقاولين

اليوم 9: دراسات جدوى تحول الطاقة

- كثافة الكربون لكل برميل — تنافسية الأصول في سوق منخفض الكربون
- مشاريع خفض الميثان والحد من الحرق — تكلفة الطن المتجنب
- اقتصاديات احتجاز الكربون وتخزينه — متى تسترد مشاريع الحقن تكلفتها
- فرص الهيدروجين منخفض الكربون والغاز — تنويع المحفظة
- التسعير الداخلي للكربون في التقييمات — اختبار المشاريع أمام التكاليف المستقبلية

اليوم 10: ممارسة دراسة جدوى مبادرة النفط والغاز

- تأطير الفرصة باستخدام الخريطة الاستراتيجية — بيان المشكلة للمبادرة
- النموذج الاقتصادي مع تحليل الحساسية — نطاق القيمة المعروض على صناع القرار
- مراجعة العقود والشروط المالية — حصة الشريك والحكومة في الدراسة
- سجل المخاطر والكربون للمبادرة — إجراءات المعالجة والمسؤولون
- العرض النهائي لدراسة جدوى مبادرة النفط والغاز — توصية المجلس والخطوات التالية

تطبيق ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز بعد الدورة

- إعادة بناء النموذج الاقتصادي لمشروع أصل قائم مع تحليل الحساسية وعرض نطاق القيمة على المدير المباشر
- إجراء مراجعة لكثافة الكربون وسعره الداخلي في استثمار مخطط واحد مع فريق الأصل

أسئلة حول ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز

ما ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز ولماذا يهم الآن؟

هو تأهيل في الأعمال للمهندسين المنتقلين إلى الإدارة يغطي الاستراتيجية واقتصاديات البترول والعقود والتسويق والعمليات والقيادة وتحول الطاقة. ويهم الآن لأن تقلب الأسعار والتدقيق في الكربون يجعلان كل قرار رأسمالي محل نقاش، ويحتاج المهندس إلى الدفاع عن مشاريعه بلغة تجارية.

من يستفيد أكثر من ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز؟

يستفيد أكثر المهندسون والمختصون الفنيون الذين يتولون ميزانيات أو فرقا أو علاقات مع الشركاء. ويجد قادة المكامن والحفر والمرافق والعمليات الذين يبررون مشاريعهم أمام لجان الاستثمار أيام الاقتصاديات والعقود مفيدة بوجه خاص.

كيف يختلف ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز عن دورة عامة في إدارة الطاقة؟

ينطلق من انتقال المهندس إلى الإدارة لا من نظريات الإدارة العامة. ويطبق كل تخصص على مشاريع الحقول، وينتهي بدراسات جدوى تحول الطاقة ودراسة جدوى يبنيها كل مشارك لمبادرته.

ماذا تعود به من ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز؟

تعود بدراسة جدوى لمبادرة حقيقية تضم نموذجا اقتصاديا ومراجعة للعقود وسجلا للمخاطر والكربون وتوصية للمجلس. وتكتسب كذلك مفردات عملية لمناقشة القيمة والشروط المالية والأسواق مع زملاء المالية والشؤون التجارية.

ماجستير إدارة الأعمال للمهندسين في النفط والغاز: الطريق إلى الأمام

تمثل دراسة جدوى مبادرة النفط والغاز أول مخرج يستخدمه المشاركون، إذ تحدد ما إذا كانت المبادرة المختارة تعرض على لجنة الاستثمار. ويستعين بها مديرو الأصول وشركاء المالية وممثلو المشاريع المشتركة لاختبار القيمة والمخاطر. وبعد أول مراجعة لها تستحق افتراضات سعر الكربون وسعر التعادل إعادة النظر، لأن الأسواق والسياسات تتغير أسرع من خطط الحقول.