JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة متقدمة في شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب

17 – 21 يناير 2027

عمّان

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة متقدمة في شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب

**المرجع:** 100512_2642 **التاريخ:** 17 – 21 يناير 2027 **المكان:** عمان **الرسوم:** GBP 3300

شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب دورة تدريبية مدتها أسبوع للمشترين وأمناء المستودعات ومخططي المخزون الذين يقررون موعد الطلب وكميته، ويخرج كل مشارك منها بورقة معايير إعادة الطلب لمجموعة من أصناف المستودع. فالنقص المفاجئ والرفوف المكدسة بأصناف راكدة ينشآن معا من قواعد شراء ضعيفة، لذلك يحتاج الطلب ومهلة التوريد وتوقيت أوامر الشراء إلى ضبط مقصود. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للممارسين المسؤولين عن تجديد الأصناف المخزنة.

## لماذا يهم شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب الآن

ثلاثة ضغوط تشكل شراء التجديد اليوم. أصبحت مهل التوريد لدى الموردين أقل قابلية للتنبؤ، فلم تعد مستويات إعادة الطلب الموضوعة قبل سنوات تحمي توفر الأصناف. وتراقب الإدارات المالية النقد المحتجز في المستودعات عن قرب وتسائل كل صنف فائض. ويتوقع مسؤولو التشغيل وجود قطع الغيار الحرجة على الرف متى تعطلت المعدات. الجهة التي تحدد نقاط إعادة الطلب من الاستهلاك الفعلي ومهلة التوريد المقاسة تحافظ على مستوى الخدمة بمخزون أقل، أما الجهة التي تعتمد على العادة فتدفع مرتين: في المشتريات العاجلة وفي الأصناف المشطوبة.

## المستفيدون من شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب

- المسؤولون عن إصدار أوامر الشراء للمواد وقطع الغيار المخزنة
- المسؤولون عن صرف الأصناف وتسجيل الاستلام والإبلاغ عن النقص
- المسؤولون عن ضبط مستويات إعادة الطلب وكميات الطلب
- المسؤولون عن دقة أرصدة المستودع وتقادم الأصناف
- المسؤولون عن متابعة الموردين ورصد انتظام التسليم

تستفيد مجموعة المشتريات والمستودعات أكثر عندما يحضر المشترون وأمناء المستودعات معا، لأنهم يتفقون على قواعد واحدة لإعادة الطلب وأسلوب واحد للتعامل مع الأصناف بطيئة الحركة.

## قدرات شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب

تحول المخرجات التالية سجلات الاستهلاك وتاريخ تسليم الموردين إلى إعدادات لإعادة الطلب يستطيع المشتري الدفاع عنها ويستطيع أمين المستودع اتباعها.

- احتساب نقطة إعادة الطلب من الاستهلاك خلال مهلة التوريد مع هامش احتياطي — إشارة التجديد لكل صنف مخزن
- تصنيف الأصناف حسب القيمة السنوية ودرجة الحرجية — توجيه جهد المشتري والمخزون الاحتياطي
- قياس مهلة التوريد ومدى تذبذبها — تحديد خطوط التوريد التي تحتاج هامشا أكبر
- موازنة كمية الطلب مقابل تكلفة الطلب وتكلفة الاحتفاظ — حجم كل أمر شراء
- تقييم خصومات الكمية مقابل خطر المخزون الفائض — قرارات الشراء بالجملة
- بناء عرض لتقادم الأصناف بطيئة الحركة — قرار البيع أو الإرجاع أو النقل

## مصطلحات شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب الأساسية

- نقطة إعادة الطلب — مستوى الرصيد الذي يصدر عنده أمر شراء جديد كي تصل الكمية قبل نفاد الصنف.
- مهلة التوريد — المدة من رفع طلب الشراء حتى استلام البضاعة في المستودع وجاهزيتها للصرف.
- المخزون الاحتياطي — كمية إضافية تحفظ لتغطية تذبذب الاستهلاك أو تأخر المورد خلال مهلة التوريد.
- كمية الطلب — الكمية المطلوبة في كل مرة يبلغ فيها الرصيد نقطة إعادة الطلب، توازن بين جهد الطلب وتكلفة الاحتفاظ.
- تكلفة الاحتفاظ — تكلفة إبقاء المخزون، وتشمل التخزين ورأس المال المحتجز والمناولة وخطر التقادم.
- المخزون بطيء الحركة — أصناف قليلة الصرف أو عديمته خلال فترة محددة، وغالبا ما تكون مرشحة للإرجاع أو النقل أو التصرف.

## شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب يوما بيوم

### اليوم 1: أرصدة المخزون وإشارات الطلب

- مراجعة سجل الاستهلاك — فصل الطلب المنتظم عن الصرف العارض
- احتساب موقف الرصيد — المتوفر وتحت الطلب والمحجوز
- تصنيف المخزون حسب القيمة والحجم — أين يوجه المشتري اهتمامه
- تقدير حرجية الصنف — أي نقص يوقف التشغيل
- محفزات طلبات الشراء — الطلبات اليدوية مقابل الإشارات المبنية على قواعد

## اليوم 2: مهل توريد الموردين وتذبذبها

- قياس مهلة التوريد — الدورة المعلنة مقابل الدورة الفعلية للطلب
- مخططات تذبذب مهلة التوريد — كشف خطوط التوريد غير المنتظمة
- سجلات المتابعة العاجلة — حين تحل الملاحقة محل التخطيط
- قيود الحد الأدنى للطلب وحجم العبوة — تقريب سطور أوامر الشراء
- تقويمات تسليم الموردين — مواءمة أيام الطلب مع أيام الاستلام

## اليوم 3: ضبط نقاط إعادة الطلب والمخزون الاحتياطي

- معادلة نقطة إعادة الطلب — الاستهلاك خلال المهلة مضافا إليه الهامش
- تحديد حجم المخزون الاحتياطي — نسبة التلبية المستهدفة مقابل تكلفة الاحتفاظ
- إعدادات الحد الأدنى والأقصى — قواعد بسيطة للأصناف منخفضة القيمة
- دورات المراجعة الدورية — أيام طلب ثابتة لمجموعات الموردين
- قواعد تعديل المعايير — من يملك صلاحية تغيير مستوى إعادة الطلب

## اليوم 4: كميات الطلب والتكلفة والأصناف الراكدة

- موازنة كمية الطلب — تكلفة إصدار الطلب مقابل تكلفة الاحتفاظ
- تقييم خصومات الكمية — الخصم على الجملة مقابل المخزون الفائض
- تقرير تقادم المخزون بطيء الحركة — أصناف بلا صرف منذ أشهر
- خيارات البيع والإرجاع والنقل — تحرير النقد المحتجز في المستودع
- مؤشرات سلامة التجديد — حالات النفاد ومعدل الدوران وقيمة الفائض

## اليوم 5: ممارسة إعداد ورقة معايير إعادة الطلب

- تطبيق التصنيف والحرجية على قائمة أصناف نموذجية
- تطبيق بيانات مهلة التوريد على إعدادات المخزون الاحتياطي
- قرارات كمية الطلب وخصومات الكمية لأصناف مختارة
- إيقاع مراجعة متفق عليه بين المشترين وأمناء المستودعات
- إكمال ورقة معايير إعادة الطلب لمجموعة أصناف مختارة من المستودع

## تطبيق شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب بعد الدورة

- إعادة احتساب نقاط إعادة الطلب للأصناف الأعلى قيمة باستخدام مهل التوريد المقاسة
- إصدار تقرير تقادم المخزون بطيء الحركة والاتفاق على قرار إرجاع أو نقل أو تصرف لكل صنف مدرج

## أسئلة حول شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب

### ما هو شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب ولماذا يهم الآن؟

هو ممارسة تحديد موعد إعادة طلب الصنف المخزن والكمية الواجب شراؤها. ويهم الآن لأن مهل التوريد أصبحت أكثر تذبذبا، ولأن الإدارات المالية تدقق في النقد المحتجز في المستودعات، فتسبب المستويات المبنية على العادة نقصا وفائضا في الوقت نفسه.

### من هم أكثر المستفيدين من شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب؟

المشترون وأمناء المستودعات ومخططو المخزون هم الأكثر استفادة. فالمشتري يصدر أوامر في توقيت أدق، وأمين المستودع يواجه طلبات عاجلة أقل، والمخطط يحتفظ بمستويات إعادة طلب يمكن تبريرها.

### كيف تختلف دورة شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب عن دورة عمليات المستودعات؟

تركز هذه الدورة على قرارات الشراء: مستويات إعادة الطلب وكميات الطلب ومهل توريد الموردين. أما دورة عمليات المستودعات فتتناول الاستلام والتخزين والانتقاء وتخطيط المساحات.

### ماذا ستعود به من دورة شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب؟

تعود بورقة معايير إعادة الطلب لمجموعة أصناف تختارها من المستودع، تتضمن تصنيف الأصناف ومهل التوريد والمخزون الاحتياطي ونقاط إعادة الطلب وكميات الطلب.

### شراء التجديد وتحديد نقطة إعادة الطلب: الطريق إلى الأمام

توجه ورقة معايير إعادة الطلب أولا قرار تحديد الأصناف المخزنة التي تحتاج مستويات جديدة قبل دورة الشراء التالية. يستخدمها المشترون لتوقيت أوامر الشراء، ويستخدمها أمناء المستودعات لمعرفة متى يبلغون عن النقص، ويستخدمها المخططون لمتابعة نسبة التلبية. وبعد ربع سنة من الاستخدام تستحق بيانات مهلة التوريد المراجعة، لأن سلوك الموردين يتغير وعلى الهوامش أن تتبعه.