JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد

17 – 21 مايو 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد

المرجع: 101559_2665 **التاريخ:** 17 – 21 مايو 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد دورة تدريبية مدتها أسبوع لمشرفي العمليات اللوجستية وكوادر تحسين العمليات المسؤولين عن إزالة الهدر من النقل والتخزين وحركة البضائع الداخلية، ويخرج منها المشاركون بخطة تحسين التدفق اللوجستي لموقع أو مسار واحد. ومع ارتفاع تكاليف الشحن وازدحام مساحات التخزين أصبحت كل مناولة زائدة وكل كيلومتر فارغ عبئا واضحا على المنشأة. تقدم هذه الدورة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا تهم اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد الآن

تشكل ثلاث قوى واقع اللوجستيات الرشيقة اليوم. فالعملاء يطلبون شحنات أصغر وأكثر تكرارا، مما يضاعف المناولة وحركة المركبات. والعمالة في المستودعات نادرة، فيرتفع ثمن المشي والبحث والمناولة المزدوجة. كما أن أهداف الاستدامة تحتسب السير الفارغ للمركبات انبعاثات يجب خفضها. والمنشأة التي تضبط تدفق المواد تحرر مساحة أرضية وتشغل مركبات أقل للحجم نفسه، أما التي تتجاهله فتدفع ثمن الازدحام والشحن العاجل. وتستند الدورة إلى مبادئ التفكير الرشيق في القيمة والتدفق والسحب مطبقة على الحركة والتخزين.

المستفيدون من اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد

- مشرفو المناوبات والأقسام المسؤولون عن الاستلام والانتقاء والإرسال
- منسقو النقل الذين يخططون المسارات والحمولات ونوافذ التسليم
- كوادر تحسين العمليات الذين يقودون جولات رصد الهدر ومشروعات أرض العمل
- مناولو المواد ومغذو خطوط الإنتاج الذين ينقلون القطع من المخازن إلى نقاط الاستخدام
- مراقبو الساحات والأرصفة الذين يجدولون وصول المركبات ومنصات التحميل

تتحقق الفائدة الأكبر حين يحضر مشرف مستودع ومنسق نقل وقائد تحسين من الموقع نفسه معا، فيرسمون تدفقا واحدا من بدايته إلى نهايته.

قدرات اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد

يتدرب المشاركون على رؤية العمل اللوجستي سلسلة من اللمسات والانتظار والتنقلات، ثم تقصير هذه السلسلة.

- رسم خريطة الوضع الحالي لتدفق القيمة اللوجستي مع مسافات التنقل وزمن المكوث وعدد اللمسات — إدارة الموقع
- حساب كميات إعادة التزويد ونقاط الإشارة لحلقات السحب — مشرفو المخازن والخطوط
- تصميم توزيع مواقع التخزين ومخطط التدفق لتقليل المشي وتقاطع الحركة — مديرو المرافق
- تحديد مسار جولة الجمع بجدول زمني ثابت وخطة تحميل — منسقو النقل
- بناء لوحات الضبط البصري التي تكشف المخزون غير الطبيعي والمركبات المتأخرة خلال المناوبة — مشرفو المناوبات
- تقييم خيارات التحسين بحسب وفورات المساحة والعمالة والمركبات قبل اعتمادها — رؤساء العمليات

مصطلحات اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد الأساسية

- تدفق القيمة اللوجستي — كل حركة وتخزين وتسليم يمر به المنتج من المورد إلى العميل.
- التزويد بالسحب — إعادة ملء المخزون فقط عندما تظهر إشارة استهلاك أن المادة استخدمت فعلا.
- جولة الجمع — مسار ثابت ومحدد زمنيا يجمع أو يسلم كميات صغيرة من عدة نقاط في دورة واحدة.
- توزيع مواقع التخزين — تخصيص موقع لكل صنف بحسب تكرار انتقائه وحجمه ووزنه لتقليل التنقل.
- زمن المكوث — المدة التي تبقى فيها البضائع منتظرة بين حركتين.
- لوحة الضبط البصري — لوحة في موقع العمل تعرض المخطط مقابل الفعلي.

اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد يوما بيوم

اليوم 1: رؤية الهدر في العمل اللوجستي

- قائمة الهدر اللوجستي السبعة — أين تختبئ تكلفة المناولة والانتظار
- جولة منظمة لرصد الهدر في الأرصفة والممرات — أي تدفق يدرس أولا
- سجلات عدد اللمسات ومسافات التنقل — خط أساس لإثبات الوفورات لاحقا
- تحليل نوافذ التسليم للعملاء — تحديد الإيقاع الذي يجب أن تواكبه اللوجستيات
- تكلفة السير الفارغ ووقت التوقف — بناء مبررات التغيير

اليوم 2: رسم خريطة تدفق القيمة اللوجستي

- خريطة الوضع الحالي للحركات والمخازن والتسليمات — كشف المهل الطويلة
- قياس زمن المكوث في الأرصفة وممرات التجهيز — تحديد الطوابير الخفية
- طبقة تدفق المعلومات للطلبات وأوامر الإطلاق — إزالة محفزات الدفعات الكبيرة
- مخطط المسارات المتشابكة للانتقاء والتخزين — إعادة تصميم مسارات المشي
- خريطة الوضع المستقبلي بحلقات التدفق والسحب — الاتفاق على الحالة المستهدفة

اليوم 3: التزويد بالسحب ومخططات التدفق

- حلقات الصندوقين وبطاقات الإشارة — اختيار المحفز المناسب لكل صنف
- تحديد كمية إعادة التزويد ونقطة الإشارة — الموازنة بين المخزون ونفاده
- مناطق التزويد القريبة من نقاط الاستخدام — تقصير مسافة تغذية الخطوط
- توزيع المواقع بحسب تكرار الانتقاء والحجم — تقليل تنقل عمال الانتقاء
- الممرات أحادية الاتجاه ومخططات العبور المباشر — فصل حركة الوارد عن الصادر

اليوم 4: جولات الجمع والأرصفة والضبط البصري

- تصميم مسار جولة الجمع وجدولها الزمني — استبدال عمليات الجمع العشوائية
- خطة التحميل وورقة استغلال حجم المركبة — مركبات أقل للحجم نفسه
- حجز مواعيد الأرصفة وترتيب الساحة — إنهاء الطوابير عند البوابات
- لوحة الضبط البصري للمناوبة — متابعة المخطط مقابل الفعلي كل ساعة
- العمل القياسي للسائقين ومغذي الخطوط — الحفاظ على المكاسب بعد التغيير

اليوم 5: ممارسة خطة تحسين التدفق اللوجستي

- جولة رصد الهدر وخريطة تدفق القيمة لحالة موقع — تطبيق اليومين 1 و2
- مقترح حلقة السحب والمخطط للحالة — تطبيق اليوم 3
- تصميم جولة الجمع واللوحة للحالة — تطبيق اليوم 4
- تقدير وفورات المساحة والعمالة والمركبات — ترتيب أولويات التغييرات
- عرض خطة تحسين التدفق اللوجستي — إجراءات متسلسلة ومسؤولون محددون

تطبيق اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد بعد الدورة

- قيادة جولة لرصد الهدر ورسم خريطة الوضع الحالي لتدفق واحد من الرصيف إلى المخزن في موقعك.
- تجربة حلقة تزويد بالسحب أو جولة جمع لمجموعة صغيرة من الأصناف عالية الحركة ومتابعة حالات النفاد وعدد الرحلات.

أسئلة حول اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد

ما اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد، ولماذا تهم الآن؟

اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد ممارسة لإزالة الحركات والانتظار والمناولة غير الضرورية من النقل والتخزين. وتهم الآن لأن الطلبات المتكررة وندرة العمالة وأهداف خفض الانبعاثات جعلت الحركة المهدرة مكلفة.

ما الأدوار التي تستفيد أكثر من مهارات اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد؟

يستفيد المشرفون وكوادر التحسين أكثر من غيرهم، ومنهم مشرفو الأرصفة ومنسقو النقل ومغذو الخطوط وقادة التحسين في المواقع.

كيف تختلف دورة اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد عن دورة التصنيع الرشيق؟

تطبق هذه الدورة التفكير الرشيق على الحركة والتخزين بدلا من الآلات والتجميع. وستعمل على زمن المكوث في الأرصفة وتنقل عمال الانتقاء وامتلاء المركبات وإشارات إعادة التزويد.

ماذا تعود به من تدريب اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد؟

تعود بتدفق مرسوم وخطة تحسين متسلسلة، تضم خرائط تدفق القيمة وتحديد حلقات السحب ومقترح جولة جمع وتقديرا للوفورات.

اللوجستيات الرشيقة وتدفق المواد: الطريق إلى الأمام

تمنح خطة تحسين التدفق اللوجستي إدارة الموقع قائمة متسلسلة من التغييرات مع مسؤوليها والوفورات المقدرة في المساحة والعمالة ورحلات المركبات. وأول قرار تدعمه هو اختيار التدفق الذي يجرب أولا، ويتولى المشرفون ومنسقو النقل تنفيذ التجربة. وبعد الدورة الأولى تراجع كميات إعادة التزويد وجداول المسارات مقابل الطلب الفعلي.