JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة متقدمة في شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة

8 – 19 فبراير 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة متقدمة في شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة

المرجع: 101885_2673 **التاريخ:** 8 – 19 فبراير 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 6800

شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة دورة تدريبية مدتها أسبوعين لقادة المخاطر والامتثال والحوكمة ومستشاري مجالس الإدارة وقادة التأكيد، يبني فيها المشاركون مخرجا واحدا هو بيان شهية المخاطر وحزمة رقابة المجلس. يواجه أعضاء المجالس اليوم أسئلة أدق من المستثمرين والمقرضين والجمهور حول حجم المخاطر التي تقبلها الاستراتيجية وكيف يتأكدون من بقائها ضمن الحدود. تقدم دورة شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة جوبيتر برايم للتدريب.

لماذا تهم شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة الآن

ثلاث قوى تشكل هذا الموضوع اليوم. يتوقع المستثمرون والمقرضون أن يبين أعضاء المجلس أن الرهانات الاستراتيجية تقع ضمن تحمل معلن. وتختصر التهديدات سريعة الحركة، من انقطاع الإمداد إلى الأعطال الرقمية، الوقت بين إشارة الإنذار ووقوع الخسارة. كما يحكم أصحاب المصلحة على المجالس من خلال السلوك والثقافة لا النتائج المالية وحدها. المؤسسة التي تربط استراتيجيتها بحدود واضحة تسعى إلى النمو بثقة وتشرح الإخفاقات بمصداقية، أما التي لا تفعل فتتعرض لخسائر مفاجئة ومساءلة ضعيفة وثقة متآكلة. وتستند الدورة إلى مبادئ متداولة في إدارة المخاطر المؤسسية والتأكيد موصوفة بعبارات عامة.

المستفيدون من شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة

- قادة المخاطر المسؤولون عن صياغة بيانات التحمل وهياكل الحدود
- قادة الامتثال الذين يربطون الواجبات القانونية وتوقعات السلوك بالحدود المعلنة
- قادة الحوكمة وأمانة المجلس الذين يشكلون مواثيق اللجان وأوراق المجلس
- قادة التأكيد والتدقيق الذين يخططون لتغطية التعرضات الرئيسية
- مستشارو المجالس الذين يهيئون الأعضاء لمساءلة الاستراتيجية واعتماد القرارات الكبرى

تكون الفائدة أكبر حين يحضر قائد المخاطر وقائد الامتثال وأمين المجلس من المؤسسة نفسها معا، فيعودون برؤية موحدة للشهية التي يوقعها مجلسهم.

قدرات شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة

يحول المشاركون التحمل المجرد إلى حدود وتقارير ومساءلة يستخدمها أعضاء المجلس في اجتماعهم التالي.

- تصميم بيانات شهية نوعية وكمية — اعتماد المجلس للاستراتيجية
- اختبار السيناريوهات الاستراتيجية مقابل التحمل المعلن — قرارات الاستثمار التنفيذية
- بناء تسلسل الحدود والصلاحيات المفوضة — قادة وحدات الأعمال
- مواءمة تغطية التأكيد مع التعرضات الرئيسية — لجنتا التدقيق والمخاطر
- إيصال حركة المخاطر عبر لوحات وتعليقات موجزة — أعضاء المجلس والمستثمرون
- تقييم نضج الرقابة وترتيب التحسينات — رئيس المجلس وأمين السر

مصطلحات شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة الأساسية

- شهية المخاطر — مقدار المخاطر ونوعها الذي تقبل المؤسسة السعي إليه أو الاحتفاظ به لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.
- تحمل المخاطر — الحد القابل للقياس حول الشهية، ويستوجب تجاوزه التصعيد واتخاذ إجراء.
- اختبار الضغط العكسي — تمرين يبدأ من فشل النشاط ويعود إلى الظروف التي قد تسببه.
- تسلسل الحدود — تحويل تحمل المؤسسة إلى عتبات للأقسام أو المنتجات أو الأنشطة.
- مؤشر المخاطر الرئيسي — مقياس استباقي يشير إلى ارتفاع التعرض قبل وقوع خسارة أو مخالفة.
- التأكيد المنسق — تخطيط مقدمي التأكيد معا لتغطية التعرضات الرئيسية دون فجوات أو ازدواج.

شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة يوما بيوم

اليوم 1: الاستراتيجية والغاية وسؤال الشهية

- خريطة الأهداف الاستراتيجية — أي الأهداف تحمل أعلى تعرض سلبي
- تحليل محركات القيمة — أين يصنع تحمل المخاطر القيمة أو يهدرها
- مسح توقعات أصحاب المصلحة — إشارات تحمل المستثمرين والمقرضين والعملاء
- مراجعة تفويض المجلس — المسائل المحجوزة للأعضاء مقابل التنفيذيين
- خط الأساس الحالي للشهية — كيف تتخذ القرارات فعليا اليوم

اليوم 2: صياغة بيانات الشهية

- الصياغة النوعية للشهية — لغة واضحة يستطيع الأعضاء الدفاع عنها
- مقاييس التحمل الكمية — عتبات تكشف الانحراف مبكرا
- تصنيف فئات المخاطر — تجميع التعرضات لحدود متسقة
- مناطق عدم التسامح — الخطوط الحمراء في السلوك والسلامة والقانون
- جلسات التشاور حول الشهية — كسب موافقة التنفيذيين وأعضاء المجلس

اليوم 3: سيناريوهات المخاطر الاستراتيجية

- بناء روايات السيناريو — مستقبلات معقولة تضغط على الاستراتيجية
- مصفوفات المحركات وعدم اليقين — اختيار السيناريوهات الجديرة بالنمذجة
- اختبار الضغط العكسي — الظروف التي قد تكسر نموذج العمل
- رادار المخاطر الناشئة — إشارات التهديدات الاستراتيجية بطيئة الحركة
- ترجمة أثر السيناريو — ربط النتائج بحدود الشهية

اليوم 4: تسلسل الحدود عبر المؤسسة

- تصميم تسلسل الحدود — من تحمل المؤسسة إلى عتبات الوحدات
- مصفوفات الصلاحيات المفوضة — من يقبل أي تعرض
- ملفات شهية وحدات الأعمال — تكييف الحدود دون فقدان الاتساق
- احتياطيات رأس المال والسيولة — استيعاب الخسائر ضمن التحمل المعلن
- مسارات تصعيد تجاوز الحدود — طرق سريعة إلى صناع القرار

اليوم 5: التعهدات والسلوك ضمن الشهية

- ربط سجل التعهدات — وصل الواجبات القانونية بمستويات التحمل
- مؤشرات مخاطر السلوك — إنذارات مبكرة بضرر العملاء أو السوق
- حدود تعرض الأطراف الثالثة — خيارات تركز الموردين والشركاء
- إشارات الأخلاق والثقافة — قراءة السلوك خلف الأرقام
- اختبار الواجبات غير القابلة للتفاوض — التحقق من صمود الخطوط الحمراء

اليوم 6: تغطية التأكيد وخطوط الدفاع

- خريطة تغطية التأكيد — مطابقة مقدمي التأكيد مع التعرضات ذات الأولوية
- أدوار الخطين الأول والثاني — الملكية مقابل واجبات المساءلة
- الاعتماد على التدقيق الداخلي — متى يثق الأعضاء بالرأي المستقل
- خرائط حرارة فجوات التأكيد — تحديد النقاط العمياء في الرقابة
- تقويم التأكيد المنسق — تجنب الازدواج وإرهاق المراجعات

اليوم 7: تقارير رقابة المجلس

- تصميم لوحة مخاطر المجلس — مؤشرات قليلة واتجاهات واضحة
- اختيار مؤشرات المخاطر الرئيسية — مقاييس استباقية مرتبطة بالتحمل
- التعليق السردي على المخاطر — شرح الحركة لا تكرار الجداول
- مواءمة مواثيق اللجان — واجهات لجان المخاطر والتدقيق والمكافآت
- تخطيط جداول التعمق — تدوير التركيز على التعرضات الرئيسية

اليوم 8: المساءلة والقرارات وواجبات الأعضاء

- أساليب المساءلة الفعالة — أسئلة تختبر افتراضات الإدارة
- أوراق القرارات الاستراتيجية — إظهار أثر الشهية قبل الاعتماد
- مراجعة الأداء المعدل بالمخاطر — مكافأة النتائج ضمن التحمل
- واجب العضو في الرقابة — أدلة على حكم مجلس مستنير
- تسجيل الاعتراض في المحاضر — توثيق المساءلة لأغراض المحاسبة

اليوم 9: النضج والتحسين المستمر

- تقييم نضج الرقابة — قياس الممارسة الحالية مقابل الوضع المستهدف
- محفزات إعادة معايرة الشهية — أحداث تستدعي مراجعة رسمية
- ملاحظات تقييم المجلس — دروس حول جودة نقاش المخاطر
- ترتيب خارطة طريق النضج — توزيع التحسينات على دورات متتالية
- دروس أحداث الخسارة — إعادة الحوادث إلى الحدود

اليوم 10: ممارسة بيان شهية المخاطر وحزمة رقابة المجلس

- تطبيق صياغة بيان الشهية — باستخدام أساليب الصياغة في اليوم 2
- تطبيق اختبار السيناريوهات والحدود — بأدوات اليومين 3 و4
- تطبيق تجميع التأكيد ولوحة المجلس — بمخرجات اليومين 6 و7
- محاكاة مجلس الأقران — الأعضاء يسائلون مسودة الحزمة
- بيان شهية المخاطر وحزمة رقابة المجلس — النسخة النهائية للاعتماد

تطبيق شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة بعد الدورة

- قيادة جلسة معايرة للتحمل مع التنفيذيين باستخدام أساليب الصياغة النوعية والكمية لتحديث فئة واحدة من فئات الشهية.
- إجراء مراجعة لتغطية التأكيد على التعرضات الرئيسية وعرض خريطة حرارة الفجوات على لجنة التدقيق أو المخاطر.

أسئلة حول شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة

ما شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة ولماذا تهم الآن؟

شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة هي تحديد حجم المخاطر الذي تقبله الاستراتيجية وكيف يتحقق أعضاء المجلس من بقائها ضمن الحدود. وتهم الآن لأن المستثمرين والمقرضين والجمهور ينتظرون من المجالس دليلا على مساءلة مستنيرة وفي وقتها.

من الأدوار الأكثر استفادة من شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة؟

يستفيد أكثر قادة المخاطر والامتثال وأمانة المجلس والتأكيد، ومعهم المستشارون الذين يهيئون الأعضاء. وتستفيد أنت أكثر إن كنت تعد أوراق المجلس أو تضع الحدود أو تخطط للتأكيد على التعرضات الرئيسية.

كيف تختلف شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة عن دورة عامة في إدارة المخاطر المؤسسية؟

تركز على مستوى المجلس: وضع التحمل واختبار السيناريوهات مقابل الحدود وتغطية التأكيد ومساءلة الأعضاء. أما الدورة العامة فتركز على تحديد المخاطر المنفردة ومعالجتها داخل العمليات لا على الرقابة العليا.

ماذا تعود به من شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة؟

تعود بمسودة بيان شهية وتسلسل للحدود وخريطة لتغطية التأكيد ولوحة للمجلس، مجمعة في حزمة واحدة اختبرت عبر محاكاة مساءلة المجلس وجاهزة للتنقيح مع فريقك التنفيذي.

شهية المخاطر الاستراتيجية ورقابة مجلس الإدارة: الطريق إلى الأمام

يوجه بيان شهية المخاطر وحزمة رقابة المجلس أولا قرار ما إذا كان المقترح الاستراتيجي الكبير التالي يقع ضمن التحمل المعلن. ويستخدمه أعضاء المجلس والتنفيذيون وقادة التأكيد لتأطير المساءلة والتصعيد. وبعد دورته الأولى تستحق المعايرة إعادة النظر: هل ما زالت الحدود تعكس الاستراتيجية ومركز رأس المال وما ينتظره أصحاب المصلحة الآن.