JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة إدارة المواهب في الاستوديوهات والوكالات الإبداعية

6 – 10 سبتمبر 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة إدارة المواهب في الاستوديوهات والوكالات الإبداعية

**المرجع:** 102209_2681 **التاريخ:** 6 – 10 سبتمبر 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

دورة إدارة المواهب في الاستوديوهات والوكالات الإبداعية دورة تدريبية مدتها أسبوع لمسؤولي شؤون الموظفين ومديري الاستوديوهات ومنسقي توزيع الكوادر في مؤسسات الإعلام والتصميم والإعلان، ويخرج منها المشاركون بخطة رصيد المواهب الإبداعية. يعتمد الإنتاج الإبداعي على عدد محدود من الصناع يصعب تعويضهم، والعمل القائم على المشاريع يجعل الاحتفاظ بهم وتطويرهم أصعب. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية في دورة عملية واحدة.

## لماذا يهم إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية الآن

تؤثر ثلاث قوى في المواهب الإبداعية اليوم. تأتي طلبات العملاء على دفعات، فتجمع الاستوديوهات بين موظفين دائمين ومصممين ومحررين ورسامين مستقلين يتنقلون بين الوكالات. ويحكم المبدعون على جهة العمل بجودة الأعمال التي تضاف إلى ملفاتهم وبالتوجيه الحرفي الذي يتلقونه، لا بالأجر وحده. ويحتاج مسؤولو حسابات العملاء أيضا إلى فرق جاهزة لكل عرض تنافسي. والاستوديو الذي يحسن التعامل مع هذه القوى يحتفظ بصناعه الكبار ويجد بدلاء مستقلين بسرعة، أما الاستوديو الذي يسيء التعامل معها فيخسر كوادره لصالح المنافسين ويعيد بناء فرقه مع كل مشروع. وتستند الدورة إلى ممارسات إدارة المواهب المعتمدة بعد تكييفها مع المسارات المهنية القائمة على المشاريع وملفات الأعمال.

## المستفيدون من إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية

- المسؤولون عن توزيع الكوادر على مشاريع العملاء الجارية
- مديرو الاستوديوهات المسؤولون عن قوائم المستقلين وأجورهم وتهيئتهم
- المديرون الإبداعيون الذين يوجهون الصناع ويقيمون تقدمهم الحرفي
- شركاء شؤون الموظفين الذين يصممون المكافأة والتقدير والاستبقاء للأدوار الإبداعية
- المنتجون الذين يوازنون عبء العمل والمواعيد ومخاطر الإنهاك في فرق المشاريع

وتتحقق الفائدة الكبرى عندما يحضر مدير إبداعي ومنتج وشريك لشؤون الموظفين من الاستوديو نفسه، ويتفقون على رؤية واحدة لرصيد المواهب لديهم.

## قدرات إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية

يتعلم المشاركون التعامل مع المهارة الحرفية وقوة ملف الأعمال وتوفر الصناع للمشاريع على أنها قرارات مواهب يمكن التخطيط لها، بدلا من الاعتماد على التوظيف في اللحظة الأخيرة.

- تقييم ملفات الأعمال بمعيار حرفي يفصل الأسلوب عن عمق المهارة — لجان التوظيف
- تصميم مجموعة مستقلين متدرجة من صناع مفضلين ومعتمدين وتحت التجربة — مديرو الاستوديوهات
- بناء مسارات مهنية مزدوجة تكافئ الصناع الخبراء وقادة الفرق معا — المديرون الإبداعيون
- حساب مخاطر استبدال الأدوار الإبداعية الحرجة عبر قائمة العملاء — رؤساء الاستوديوهات
- تطبيق تدوير المهام الموسعة لتنمية الصناع المبتدئين على أعمال حقيقية — المنتجون
- صياغة عرض استبقاء يجمع النمو الحرفي ونسبة العمل والمرونة — شركاء شؤون الموظفين

## مصطلحات إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية الأساسية

- رصيد المواهب الإبداعية — الصناع الدائمون والمستقلون الذين يمكن للاستوديو إسنادهم إلى المشاريع في وقت قصير.
- مراجعة ملف الأعمال — تقييم منظم للأعمال السابقة يختبر الحرفة والتفكير والملاءمة لطلبات الاستوديو.
- مجموعة المستقلين — قائمة مدارة من الصناع المستقلين بأجور متفق عليها وتهيئة وسجلات جودة.
- المسار المهني المزدوج — طريقان متوازيان للنمو، أحدهما للصناع الخبراء والآخر لمن يقودون الفرق الإبداعية.
- المهمة الموسعة — تكليف حقيقي يتجاوز قليلا مستوى الصانع الحالي ويرافقه توجيه.
- نسبة العمل الإبداعي — الاعتراف العلني بإسهام الصانع في عمل ما، وله قيمة كبيرة في المسارات الإبداعية.

## إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية يوما بيوم

### اليوم 1: مشهد المواهب الإبداعية

- اقتصاديات الاستوديو القائم على المشاريع — لماذا يرتفع الطلب مع طلبات العملاء
- ملامح دوافع الصناع — ما يبقي المصممين والمحررين والكتاب متحمسين
- رسم خريطة الأدوار الحرجة — تحديد المهارات الحرفية الصعبة التعويض
- خريطة حرارية لمخاطر الاستبدال — ترتيب الأدوار حسب التعرض والأثر
- سمعة جهة العمل بين المبدعين — تشكيل المكان الذي تختاره المواهب

### اليوم 2: استقطاب الصناع المبدعين واختيارهم

- تصميم معيار الحرفة — تقييم ملفات الأعمال بما يتجاوز الأسلوب البصري
- جولة منظمة في ملف الأعمال — استكشاف التفكير وراء العمل المنجز
- مهام اختبار مدفوعة — تجارب عادلة دون عمل مجاني في العروض
- بناء مجتمع المواهب — معارض الخريجين والتجمعات الإبداعية والترشيحات
- تصميم العرض الوظيفي للأدوار الإبداعية — موازنة الأجر والنسبة والحرية الحرفية

## اليوم 3: إدارة مجموعة المستقلين

- هيكل القائمة المتدرجة — مستقلون مفضلون ومعتمدون وتحت التجربة
- حزمة تهيئة المستقلين — أدلة الهوية والوصول إلى الأدوات وأعراف التكليف
- سجلات الجودة والموثوقية — تحديد من يعود للمشاريع القادمة
- ضبط جدول الأجور — أجور يومية متسقة بين فرق الاستوديو
- مؤشرات التحويل من مستقل إلى موظف — توقيت عرض الوظائف الدائمة

## اليوم 4: تنمية المواهب الإبداعية والاحتفاظ بها

- السلم المهني المزدوج — مسار الصانع الخبير ومسار القائد الإبداعي
- خطة تدوير المهام الموسعة — تطوير المبتدئين على أعمال العملاء الحقيقية
- ثقافة النقد البناء وثنائيات التوجيه — بناء الحرفة عبر الملاحظات
- مؤشرات عبء العمل والإنهاك — حماية الصناع في فترات الضغط
- حوارات البقاء مع كبار المبدعين — كشف مخاطر المغادرة مبكرا

## اليوم 5: تطبيق خطة رصيد المواهب الإبداعية

- تطبيق الخريطة الحرارية لمخاطر الاستبدال على الاستوديو — الأدوار ذات الأولوية
- دمج طاقة الموظفين والمستقلين في رؤية رصيد واحدة — فجوات التغطية
- تحديد معالم المسار المهني لصناع بأسمائهم — التزامات النمو
- نقد متبادل لخطط الرصيد باستخدام معيار الحرفة — اختبار المتانة
- إكمال خطة رصيد المواهب الإبداعية — جاهزة لمراجعة قيادة الاستوديو

## تطبيق إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية بعد الدورة

- قيادة مراجعة لمخاطر استبدال أهم عشرة أدوار إبداعية مع المدير الإبداعي، والاتفاق على بدلاء لأعلى ثلاثة منها.
- إعادة تصنيف قائمة المستقلين الحالية بناء على سجلات الجودة والموثوقية، وإرسال حزمة تهيئة محدثة إلى الصناع المفضلين.

## أسئلة حول إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية

### ما إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية ولماذا تهم الآن؟

إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية هي ممارسة استقطاب الصناع الذين يعتمد عليهم الاستوديو القائم على المشاريع وتطويرهم والاحتفاظ بهم. وتهم الآن لأن الطلب يتغير مع طلبات العملاء، ولأن كبار المبدعين ينتقلون بسهولة إلى وكالات منافسة أو إلى العمل المستقل.

### من يستفيد أكثر من إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية؟

يستفيد أكثر مديرو الاستوديوهات والمديرون الإبداعيون والمنتجون وشركاء شؤون الموظفين الداعمون للفرق الإبداعية. وتزيد فائدتك إذا كنت توزع الكوادر على المشاريع أو توجه الصناع في بيئة تصميم أو إعلام أو إعلان.

### كيف تختلف إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية عن دورة عامة في إدارة المواهب؟

تركز إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية على التوظيف بملفات الأعمال ومجموعات المستقلين والمسارات الحرفية، لا على جداول التعاقب المؤسسية. فالدورة العامة تغطي دورة المواهب الواسعة، أما هذه فتتعامل مع واقع مشاريع الاستوديو بحالات من البث وتصميم الهوية.

### ماذا تعود به من إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية؟

تعود بخطة رصيد المواهب الإبداعية لاستوديوك. وتجمع الخطة طاقة الموظفين والمستقلين، وترتب الأدوار الحرجة حسب مخاطر الاستبدال، وتحدد معالم مسار مهني لصناع بأسمائهم.

### إدارة المواهب في الوكالات الإبداعية: الطريق إلى الأمام

توجه خطة رصيد المواهب الإبداعية أولا قرار الأدوار الحرجة التي تحتاج إلى بدلاء قبل موسم العروض الكبير التالي. ويستخدمها رؤساء الاستوديوهات والمديرون الإبداعيون والمنتجون عند توزيع المشاريع والتخطيط للنمو. وبعد استخدامها أول مرة، تستحق مراجعة التوازن بين طاقة الموظفين والمستقلين، لأن مزيج العملاء والطلب الحرفي يتغيران من عام إلى آخر.