JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة

14 – 18 يونيو 2027

مدريد

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة

**المرجع:** 102332_2683 **التاريخ:** 14 – 18 يونيو 2027 **المكان:** مدريد **الرسوم:** GBP 5600

شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي مشتريات المشاريع ومهندسي العقود الذين يعدون ويديرون ويغلقون صفقات تمولها جهات الإقراض والمانحون والمنح، ويخرج المشاركون منها بخطة مشتريات ممولة لمشروع قائم. تطلب جهات التمويل اليوم أن يصمد كل قرار تجزئة وعطاء وترسية أمام التدقيق، فقد يكلف قرار ضعيف الجهة المنفذة تمويلها. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة لمشتري الآليات والمعدات وأعمال البناء في المواقع.

## لماذا يهم شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة الآن

تتشكل المشتريات الممولة اليوم تحت ثلاثة ضغوط. فجهات الإقراض والمنح تربط كل دفعة من التمويل بقواعد شراء خاصة بها، وتراجع قرارات الترسية المعترض عليها بدقة. ويتنافس المقاولون وموردو المعدات بقوة على الحزم الكبيرة، فترتفع الشكاوى وطلبات الاستيضاح. وتواجه الجهات المالكة جداول زمنية ضيقة، فيؤخر بطء الطرح سحب الأموال وتعبئة المواقع. والجهة التي تجزئ العطاءات بحكمة وتقيم العروض بشفافية وتفحص التوريدات قبل الدفع تحفظ تمويلها وسمعتها، أما غيرها فتواجه نفقات غير مؤهلة واسترداد أموال وتعثر الأشغال. وتستند الدورة إلى مبادئ المنافسة المفتوحة والتقييم الموثق والمراجعة المسبقة المعتمدة لدى معظم جهات التمويل الدولية.

## المستفيدون من شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة

- المسؤولون عن إعداد خطط التجزئة ووثائق العطاءات في المشاريع الممولة
- المسؤولون عن كتابة المتطلبات الفنية وجداول الكميات لأشغال المواقع
- أعضاء لجان التقييم الذين يقيمون العروض الفنية والمالية
- موظفو وحدات تنفيذ المشاريع الذين يرفعون تقارير تقدم المشتريات إلى جهات التمويل
- المشرفون على المواقع الذين يفحصون توريدات المعدات ويصادقون على الأشغال المنجزة

تستفيد وحدات تنفيذ المشاريع أكثر عندما يحضر مسؤول المشتريات ومهندس العقود ومشرف الموقع معا ويتفقون على طريقة واحدة للتجزئة والعطاءات والاستلام.

## قدرات شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة

يتدرب المشاركون على كل مرحلة من تخطيط الحزم حتى الاستلام النهائي عبر حالات معدات وأشغال مدنية.

- تصميم هياكل الحزم التي توازن بين المنافسة وقدرة المقاولين وحدود المراجعة لدى الممول — اعتماد خطة المشتريات
- تحديد وثائق العطاءات بشروط أهلية وتأهيل وجداول كميات واضحة — وضوح الرؤية لدى مقدمي العروض
- تطبيق معايير التقييم باتساق على الفحوص الفنية والتجارية وفحص المطابقة — لجنة التقييم
- بناء تقرير تقييم يصمد أمام المراجعة المسبقة للممول وشكاوى مقدمي العروض — جهة التمويل
- تقدير طلبات التغيير وتعديلات الأسعار مقابل العقد الموقع — الجهة المالكة للمشروع
- اختبار المعدات الموردة والأشغال المنجزة وفق معايير القبول قبل الدفع — الإدارة المالية والتدقيق

## مصطلحات شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة الأساسية

- خطة المشتريات — جدول يعتمده الممول يبين كل حزمة وتكلفتها التقديرية وطريقة الاختيار ونوع المراجعة والمواعيد المستهدفة.
- تجزئة الحزم — تجميع بنود المعدات أو أقسام الأشغال في عقود بأحجام تجذب مقاولين قادرين وتحقق منافسة عادلة.
- جدول الكميات — قائمة مسعرة ببنود الأعمال المقاسة يملؤها مقدمو العروض وتستخدم لاحقا لتقييم الدفعات المرحلية.
- المراجعة المسبقة — فحص الممول لقرار شراء قبل أن يسمح للجهة المشترية بالانتقال إلى الخطوة التالية.
- العرض المستجيب جوهريا — عرض يستوفي كل المتطلبات الجوهرية لوثائق العطاء دون انحراف أو تحفظ مؤثر.
- شهادة الاستلام — وثيقة تؤكد أن الأشغال أو المعدات المركبة مكتملة بقدر يسمح للمالك باستخدامها.

## شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة يوما بيوم

### اليوم 1: قواعد الممول وسياق المشروع

- بنود الشراء في اتفاقية التمويل — تحديد القواعد الحاكمة لكل صفقة
- النفقات المؤهلة وغير المؤهلة — تجنب استرداد الأموال لصالح الممول
- حدود المراجعة المسبقة واللاحقة — تخطيط نقاط موافقة الممول
- اختيار طريقة الشراء — المنافسة المفتوحة أو المحدودة أو الشراء المباشر
- صياغة خطة المشتريات — ترتيب الحزم وفق مراحل المشروع

## اليوم 2: تجزئة الحزم وإعداد وثائق العطاءات

- تحليل تجزئة الحزم — الموازنة بين المنافسة ومخاطر الترابط بين العقود
- المواصفات الفنية للمعدات — صياغة الأداء بدلا من تسمية منتجات بعينها
- جدول كميات الأشغال المدنية — قياس البنود لتسعير عادل
- وضع معايير التأهيل — خبرة المقاول وقدرته ووضعه المالي
- ضمان العطاء وضمان حسن التنفيذ — حماية الجهة المالكة

## اليوم 3: فتح العروض وتقييمها

- محضر الفتح العلني للعروض — الشفافية والوقاية من الشكاوى
- فحص الاستجابة — الانحرافات الجوهرية والنواقص البسيطة
- التصحيح الحسابي ومقارنة الأسعار — تحديد أقل تكلفة مقيمة
- تحليل العروض المنخفضة بشكل غير طبيعي — قرار الرفض أو الاستيضاح
- هيكل تقرير التقييم — أدلة جاهزة للمراجعة المسبقة لدى الممول

## اليوم 4: الترسية وأوامر التغيير وفحص التوريد

- إشعار نية الترسية — فترة التوقف وإحاطة مقدمي العروض
- إجراء معالجة الشكاوى — الرد ضمن قواعد الممول
- أوامر التغيير وتعديل الأسعار — ضبط تغييرات النطاق
- الاختبار في المصنع والفحص قبل الشحن — بوابات قبول المعدات
- شهادات الدفعات المرحلية — الأشغال المقاسة والإفراج عن المحتجزات

## اليوم 5: ممارسة خطة المشتريات الممولة

- مراجعة هيكل الحزم لحالة دراسية — تطبيق خيارات التجزئة على مشروع
- تمرين تقييم محاكى — تقييم عروض المعدات والأشغال
- تجميع ملف الترسية — اختبار السجلات أمام مراجعة الممول
- الاستلام وفترة ضمان العيوب — إغلاق العقود بسلاسة
- خطة المشتريات الممولة — استكمال الحزم والطرق ونقاط المراجعة

## تطبيق شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة بعد الدورة

- قيادة مراجعة لتجزئة حزم المشروع الممول التالي وتوثيق أسباب حجم كل عقد
- إجراء فحص لملف تقييم ترسية حديثة وفق خطوات فحص الاستجابة ومقارنة الأسعار التي تناولتها الدورة

## أسئلة حول شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة

### ما شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة ولماذا يهم الآن؟

هو شراء الآليات والمعدات وأعمال البناء التي تمولها جهات الإقراض أو المانحون أو المنح وفق قواعدها. ويهم الآن لأن جهات التمويل تراجع قرارات الترسية بدقة، وقد يعني قرار غير مؤهل استرداد الأموال أو فقدان التمويل.

### من الأكثر استفادة من تدريب شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة؟

يستفيد أكثر مسؤولو المشتريات ومهندسو العقود وأعضاء لجان التقييم ومشرفو المواقع. فكل منهم يتولى مرحلة من تخطيط الحزم إلى فحص التوريد، ويحافظون معا على اتساق ملف المشروع أمام الممول.

### كيف يختلف شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة عن تدريب صياغة مواصفات العقود العام؟

يتبع هذا المجال قواعد الممول من تخطيط الحزم حتى الاستلام. وتركز دورات المواصفات على صياغة المتطلبات، بينما تضيف هذه الدورة نقاط مراجعة الممول وتقارير التقييم وإشعار الترسية واستلام المعدات والأشغال.

### ماذا تعود به من تدريب شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة؟

تعود بخطة مشتريات ممولة لمشروع حقيقي. تحدد الخطة الحزم وطرق الاختيار ونقاط المراجعة وخطوات التقييم، وهي جاهزة للمشاركة مع فريق المشروع وجهة التمويل.

### شراء المعدات والأشغال المدنية للمشاريع الممولة: الطريق إلى الأمام

خطة المشتريات الممولة هي أول وثيقة يطلب الممول اعتمادها، وهي تحدد طريقة شراء كل حزمة معدات وكل عقد أشغال. ويستخدمها مسؤولو المشتريات ومهندسو العقود لجدولة الطرح ونقاط المراجعة. وبعد أول ترسية تستحق أحجام الحزم ومعايير التقييم المراجعة في ضوء استجابة مقدمي العروض وأداء المواقع.