JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات

14 – 18 يونيو 2027

جنيف

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات

**المرجع:** 104123_2726 **التاريخ:** 14 – 18 يونيو 2027 **المكان:** جنيف **الرسوم:** GBP 6500

دورة تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري المشتريات ومشتري الفئات ومحللي التكاليف، يخرج منها المشاركون بخطة تحسين التكلفة والقيمة لفئة إنفاق محددة. تسأل الجهات المسؤولة عن الميزانيات اليوم عن الأموال التي تضيع بعد توقيع العقد في الطاقة والصيانة والتوقف عن العمل والتخلص من الأصول، ولا يكفي سعر الشراء وحده للإجابة. تقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة للفرق التي تتحمل مسؤولية هذا السؤال في قراراتها اليومية.

## لماذا تهم تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات الآن

تلتقي ثلاث ضغوط في هذا الموضوع. يريد المديرون الماليون قرارات إنفاق تصمد حين تصل فواتير التشغيل والإصلاح بعد سنوات. ويشعر قادة العمليات بكل مشتريات رخيصة تتعطل مبكرا أو تستهلك طاقة وقطع غيار أكثر من المتوقع. وتحتاج فرق الاستدامة إلى احتساب التخلص من الأصول وإعادة تدويرها عند التوريد لا بعده. الجهة التي تقارن العروض بفاتورة الشراء وحدها تشتري مرتين وتدخل في خلاف دائم مع المستخدمين حول الجودة، أما الجهة التي تحسب تكلفة الملكية بوضوح فتكسب ثقة أصحاب الميزانيات واحترام الموردين. تقوم الدورة على نمذجة محركات التكلفة وحساب تكلفة دورة الحياة وتحليل القيمة في المواصفات وتقسيم الإنفاق.

## المستفيدون من تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات

- مالكو الفئات الذين يقررون طريقة توريد مجال الإنفاق والعروض التي تدخل القائمة المختصرة
- محللو التكاليف الذين يبنون النماذج التي تستند إليها توصيات الترسية
- المشترون الذين يكتبون معايير التقييم ويمنحون الدرجات لردود الموردين
- كتاب المواصفات الذين يحددون المتطلبات الفنية للأصناف والخدمات
- شركاء الميزانية والمالية الذين يعتمدون حالات الإنفاق ويتابعون الوفورات

تستفيد مجموعات التوريد أكثر من غيرها حين يحضر منها مشتر ومحلل تكاليف ومستخدم فني معا، فيعودون بطريقة واحدة لحساب التكلفة والحكم على القيمة.

## قدرات تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات

ينتقل المشاركون من مقارنة الأسعار إلى حساب تكلفة الملكية وإصدار أحكام قيمة يستطيع أصحاب الميزانيات مراجعتها.

- بناء نموذج التكلفة المستهدفة من محركات المواد والعمالة والنفقات العامة والهامش — تحدي السعر العادل في محادثات الموردين
- حساب تكلفة الملكية عبر الاقتناء والتشغيل والصيانة والتخلص — توصيات الترسية أمام لجان الاعتماد
- اختبار المواصفات بتحليل القيمة — مالكو المتطلبات وأصحاب الميزانيات
- تقسيم مكعب الإنفاق حسب المورد والصنف ووحدة العمل — اختيار الفئة التي يبدأ بها التحسين
- موازنة السعر مع الجودة والمخاطر وتكلفة التشغيل في التقييم بالدرجات — لجان التقييم ومراجعو التدقيق
- عرض نتائج التكلفة والقيمة في حالة توريد مقنعة — الشركاء الماليون والرعاة

## مصطلحات تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات الأساسية

- تكلفة دورة الحياة — مجموع ما ينفق على الصنف من الشراء مرورا بالتشغيل والصيانة حتى التخلص منه.
- نموذج التكلفة المستهدفة — تقدير لما ينبغي أن يكلفه المنتج، مبني على المواد والعمالة والنفقات العامة والهامش.
- القيمة مقابل المال — المزيج الأنسب بين الجودة وتكلفة العمر وملاءمة الغرض، لا مجرد السعر الأدنى.
- تحليل القيمة — اختبار كل وظيفة في المواصفة لإزالة التكلفة التي لا يحتاجها المستخدمون.
- مكعب الإنفاق — عرض الإنفاق مقسما حسب الفئة والمورد ووحدة العمل.
- محرك التكلفة — عامل مثل استهلاك الطاقة أو معدل الأجور أو تكرار الأعطال يرفع تكلفة الصنف أو يخفضها.

## تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات يوما بيوم

### اليوم 1: وضوح الإنفاق وضغوط التكلفة

- بناء مكعب الإنفاق — مواضع تركز أموال الفئة
- ترتيب الموردين والأصناف حسب تركز الإنفاق — الفئات ذات الأولوية للمراجعة
- الفجوة بين سعر الشراء وتكلفة الملكية — حجم الإنفاق الخفي
- خريطة مخاوف أصحاب المصلحة من التكلفة — توقعات المالية والعمليات والاستدامة
- ورقة خط الأساس للفئة — أرقام الانطلاق لإثبات الوفورات لاحقا

### اليوم 2: نمذجة التكلفة المستهدفة

- نماذج طلب تفصيل التكلفة — ما يجب على الموردين الإفصاح عنه
- تقديرات محركات المواد والعمالة — نطاقات السعر العادل
- مقارنات النفقات العامة والهامش — نقاط التحدي في عروض الموردين
- منطق تعديل الأسعار المرتبط بالمؤشرات — بنود مراجعة أسعار العقد
- ملخص فجوات التكلفة المستهدفة — جدول أعمال محادثات الأسعار مع الموردين

### اليوم 3: تكلفة الملكية عبر عمر الأصل

- مراحل تكلفة دورة الحياة — ميزانيات الاقتناء والتشغيل والصيانة والتخلص
- خصم تكاليف التشغيل المستقبلية — مقارنة عروض بتوقيتات إنفاق مختلفة
- تقديرات الطاقة وقطع الغيار والتوقف — بنود تكلفة التشغيل
- اختبار الحساسية على المحركات الرئيسية — متانة قرارات الترسية
- ورقة مقارنة تكلفة الملكية — ترتيب العروض في القائمة المختصرة

### اليوم 4: تحليل القيمة وتصميم التقييم

- حصر وظائف المواصفات — الخصائص الأساسية مقابل الاختيارية
- نسب التكلفة إلى الوظيفة — الخصائص التي تحذف أو تبسط
- خيارات ترجيح السعر والجودة — التوازن المحدد في معايير المناقصة
- مقاييس الدرجات وقواعد الأدلة — أحكام لجان يمكن الدفاع عنها
- بيان القيمة مقابل المال — المبرر المسجل في ملفات الترسية

### اليوم 5: ممارسة حالة تحسين الفئة

- تطبيق نتائج مكعب الإنفاق — اختيار الفئة المستهدفة
- تطبيق فجوات التكلفة المستهدفة — أدوات التفاوض وإعادة التوريد
- تطبيق مقارنة تكلفة الملكية — تعديلات المواصفات والعقود
- مقاييس متابعة الوفورات — إثبات المنفعة للشركاء الماليين
- خطة تحسين التكلفة والقيمة للفئة — حزمة اعتماد الراعي

## تطبيق تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات بعد الدورة

- قيادة مراجعة بنموذج التكلفة المستهدفة لأكبر ثلاثة عروض أسعار في فئة واحدة.
- إعادة بناء معايير تقييم مناقصة واحدة بحيث تحمل تكاليف التشغيل والصيانة والتخلص وزنا معلنا إلى جانب السعر.

## أسئلة حول تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات

### ما هي تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات، ولماذا تهم الآن؟

هي الحكم على المشتريات بمجموع تكلفتها طوال عمرها العملي وبملاءمتها للغرض. تهم الآن لأن أصحاب الميزانيات يتوقعون أن تصمد قرارات الشراء أمام فواتير التشغيل والإصلاح اللاحقة، لا يوم التوقيع فقط.

## ما الأدوار الأكثر استفادة من تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات؟

يستفيد أكثر مالكو الفئات ومحللو التكاليف والمشترون الذين يقيمون المناقصات وكتاب المواصفات والشركاء الماليون. تتيح لهم طريقة حساب واحدة الاتفاق على الترسية بسرعة ودون خلاف طويل.

## كيف تختلف دورة تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات عن دورة التفاوض؟

تبني هذه الدورة أدلة التكلفة التي تسبق أي تفاوض. دورة التفاوض تدرب على سلوك المساومة، أما هنا فتتدرب على نمذجة التكلفة المستهدفة ومقارنة تكلفة الملكية وتحليل القيمة، فتعرف كيف يبدو السعر العادل قبل الجلوس إلى الطاولة.

## ماذا تعود به من دورة تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات؟

تعود بحالة تحسين محسوبة التكلفة لفئة إنفاق حقيقية. تجمع خط أساس للإنفاق وفجوات التكلفة المستهدفة ومقارنة تكلفة الملكية بين العروض وبيان القيمة مقابل المال.

## تكلفة دورة الحياة والقيمة مقابل المال في المشتريات: الطريق إلى الأمام

توجه خطة تحسين التكلفة والقيمة للفئة أول قرار حول العروض التي يعاد توريدها أو التفاوض عليها في مجال الإنفاق المختار. يستخدمها مالكو الفئات والشركاء الماليون لتحديد أهداف الوفورات والدفاع عن قرارات الترسية. بعد أول استخدام لها، تستحق افتراضات تكلفة التشغيل المراجعة مقابل أرقام الطاقة وقطع الغيار والتوقف الفعلية.