JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع

29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026

مسقط

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع

**المرجع:** 106128_2773 **التاريخ:** 29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 **المكان:** مسقط **الرسوم:** GBP 5500

خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع دورة تدريبية مدتها أسبوع لموظفي المخاطر والخزينة والمالية والشؤون القانونية في البنوك ممن يعدون خطط التعافي والتسوية، ويخرج كل مشارك منها بدليل خيارات خطة التعافي. وتطالب جهات الإشراف البنوك اليوم بأن تثبت قدرتها على استعادة رأس المال والسيولة تحت الضغط الحاد، أو الخروج المنظم من السوق دون أموال عامة. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع.

## لماذا تهم خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع الآن

تشكل ثلاث قوى هذا العمل اليوم. فسرعة سحب الودائع عبر القنوات الرقمية تقلص المدة بين الإنذار المبكر وتجاوز الحدود الدنيا. ويطلب مجلس الإدارة وجهات الإشراف خيارات تعاف مختبرة ومقدرة الحجم وجاهزة للتنفيذ، لا قوائم على الورق. وتنتظر سلطات التسوية من البنوك أن تثبت استمرار الخدمات الحرجة عند انتقال الملكية بين ليلة وضحاها. والبنك الذي يهمل هذا الجانب يكتشف وقت الأزمة أن خياراته متداخلة وأن وصوله إلى أنظمة الدفع يعتمد على عقود تنتهي عند التسوية. وتستند الدورة إلى المبادئ الدولية لأنظمة التسوية الفعالة وإلى ممارسات تخطيط التعافي موصوفة بعبارات عامة.

## المستفيدون من خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع

- موظفو المخاطر المسؤولون عن معايرة مؤشرات التعافي وعتباتها ومحفزات التصعيد
- موظفو الخزينة المسؤولون عن تقدير خيارات السيولة والتمويل وهوامش الضمانات
- موظفو المالية المسؤولون عن نمذجة نسب رأس المال وسيناريوهات الخسائر وطاقة الخيارات
- موظفو الشؤون القانونية المسؤولون عن مراجعة العقود والاتفاقيات بين شركات المجموعة وبنود الإنهاء
- منسقو التخطيط المسؤولون عن تحديث خطة التعافي وإدارة دورة اختبارها

وتستفيد مجموعة عمل تخطيط التعافي أكثر من غيرها حين يحضر أعضاؤها من المخاطر والخزينة والمالية والشؤون القانونية معا.

## قدرات خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع

تحول هذه المخرجات المتطلبات إلى خيارات مقدرة الحجم ومحفزات مختبرة.

- معايرة مؤشرات التعافي وعتبات الإنذار المبكر — قرارات التصعيد في لجنة التعافي
- تقييم طاقة كل خيار تعاف وتوقيته وآثاره الجانبية — اختيار مجلس الإدارة للخيارات تحت الضغط
- بناء سيناريوهات حادة ومعقولة قريبة من التعثر — اختبار طاقة التعافي الإجمالية
- ربط الوظائف الحرجة وخطوط الأعمال الأساسية بالكيانات القانونية — تخطيط سلطة التسوية
- اختبار ترتيبات الاستمرارية التشغيلية للخدمات المشتركة والوصول إلى أنظمة الدفع — الاستمرارية عند التسوية
- تحديد المطلوبات القابلة لاستيعاب الخسائر وترتيبها في سلم الدائنين — تقييم قابلية التسوية

## مصطلحات خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع الأساسية

- مؤشر التعافي — مقياس لرأس المال أو السيولة أو الربحية أو جودة الأصول يؤدي تجاوزه إلى تصعيد الخطة.
- خيار التعافي — إجراء مقيم مسبقا، مثل بيع أصل أو زيادة رأس المال، يعيد للبنك قدرته على الاستمرار وقت الضغط الحاد.
- طاقة التعافي الإجمالية — الأثر المجمع لخيارات التعافي الموثوقة التي يمكن تنفيذها معا ضمن سيناريو ضغط واحد.
- الوظيفة الحرجة — نشاط يؤدي توقفه المفاجئ إلى اضطراب الاقتصاد الحقيقي أو الاستقرار المالي ولا يمكن استبداله بسرعة.
- قابلية التسوية — مدى إمكان تسوية أوضاع البنك دون اضطراب حاد ودون تعريض الأموال العامة للخسارة.
- الإنقاذ الداخلي — شطب المطلوبات المؤهلة أو تحويلها إلى أسهم لاستيعاب الخسائر وإعادة رسملة البنك المتعثر.

## خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع يوما بيوم

### اليوم 1: مشهد التعافي والتسوية

- ملكية خطة التعافي مقابل خطة التسوية — من يكتب كل خطة
- مبادئ أنظمة التسوية الفعالة — التوقعات المطلوبة من البنوك
- هيكل خطة التعافي وفصل الحوكمة — مسارات اعتماد مجلس الإدارة
- دروس من حالات تعثر بنوك حديثة — سرعة سحب الودائع
- الترابط بين خطتي التعافي والتسوية — اتساق الافتراضات

## اليوم 2: المؤشرات والعتبات والسيناريوهات

- مؤشرات تعافي رأس المال والسيولة — اختيار مجموعة المقاييس
- معايرة العتبات مقابل فترات الضغط التاريخية — تصعيد في الوقت المناسب
- مؤشرات الإنذار المبكر ولوحات المتابعة — اختيار تواتر الرصد
- السيناريوهات الخاصة بالبنك والسوقية والمركبة — تصميم درجة الحدة
- إجراءات التصعيد وميثاق لجنة التعافي — الجداول الزمنية للقرار

## اليوم 3: خيارات التعافي وطاقتها

- خيارات رأس المال من إصدار حقوق الأولوية والأرباح المحتجزة — اختبارات الجدوى
- خيارات السيولة من تعبئة الضمانات واتفاقيات إعادة الشراء — سد فجوة التمويل
- بيع الشركات التابعة والمحافظ — جاهزية المشترين وغرف البيانات
- تقييم أثر الخيارات على الامتياز التجاري وأصحاب المصلحة — الآثار الجانبية
- حساب طاقة التعافي الإجمالية — تجنب احتساب الخيارات مرتين

## اليوم 4: قابلية التسوية والاستمرارية عند التسوية

- ربط الوظائف الحرجة وخطوط الأعمال الأساسية — اعتماديات الكيانات
- المطلوبات القابلة لاستيعاب الخسائر وسلم الدائنين — جاهزية الإنقاذ الداخلي
- الاستمرارية التشغيلية للخدمات المشتركة — عقود صامدة أمام التسوية
- الوصول إلى البنى التحتية للدفع والمقاصة — الحفاظ على العضوية
- جاهزية التقييم ومعلومات الإدارة — بيانات عطلة نهاية الأسبوع

## اليوم 5: تطبيق دليل خيارات خطة التعافي

- تطبيق عتبات المؤشرات على حالة ضغط حية — قرار التصعيد
- اختيار خيارات التعافي ضمن سيناريو مركب — محاكاة مجلس الإدارة
- تمرين تجريبي لخطة التواصل والإفصاح — رسائل أصحاب المصلحة
- التقييم الذاتي لقابلية التسوية مقابل نتائج الاستمرارية — سد الفجوات
- دليل خيارات خطة التعافي — المسؤولون والخطوات وأرقام الطاقة

## تطبيق خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع بعد الدورة

- قيادة إعادة معايرة عتبات مؤشرات التعافي باستخدام الاختبار الرجعي لفترات الضغط التاريخية المطبق في الدورة.
- تنفيذ تمرين تجريبي لخيار تعاف واحد من قرار التصعيد إلى خطوات التنفيذ، وتسجيل فجوات التوقيت المكتشفة.

## أسئلة حول خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع

### ما خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع، ولماذا تهم الآن؟

هي إعداد البنك لاستعادة قدرته على الاستمرار تحت الضغط، أو لتسوية أوضاعه بصورة منظمة إذا فشل التعافي. وتهم الآن لأن سحب الودائع أصبح أسرع ولأن جهات الإشراف تنتظر خيارات مختبرة ومقدرة الحجم لا مجرد قوائم.

### ما الأدوار الأكثر استفادة من خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع؟

يستفيد أكثر موظفو المخاطر والخزينة والمالية والشؤون القانونية الذين يكتبون أجزاء من خطة التعافي أو التسوية. ويستفيد كذلك منسقو التخطيط الذين يديرون دورات الاختبار.

### كيف تختلف دورة خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع عن دورة اختبارات الضغط البنكية؟

تقيس اختبارات الضغط سلوك رأس المال والسيولة في السيناريوهات المعاكسة، أما هذه الدورة فتختار الإجراءات وتقدر حجمها وتتمرن عليها بعد تجاوز المؤشرات لعتباتها.

### ماذا تعود به من دورة خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع؟

تعود بدليل خيارات خطة التعافي يضم مؤشرات معايرة وخيارات مقدرة الحجم ومسؤولين وخطوات تنفيذ. وتعود كذلك بقائمة فجوات قابلية التسوية.

### خيارات التعافي البنكي وتخطيط تسوية الأوضاع: الطريق إلى الأمام

يوجه دليل خيارات خطة التعافي أولا قرار لجنة التعافي بشأن الخيارات التي تفعلها عند تجاوز أحد المؤشرات عتبته. وتستخدمه الخزينة والمالية ومجلس الإدارة لتأكيد الطاقة والتوقيت. وبعد أول تمرين تجريبي تستحق المراجعة مسألة اعتماد الخيارات على المشترين أنفسهم أو الضمانات نفسها أو نوافذ السوق ذاتها، ثم تعديل رقم طاقة التعافي الإجمالية.