JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

# دورة بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز

4 – 8 أكتوبر 2027

برشلونة

info@jupiterprime.uk

**jupiterprime.uk**

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

# دورة بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز

**المرجع:** 106201_2775 **التاريخ:** 4 – 8 أكتوبر 2027 **المكان:** برشلونة **الرسوم:** GBP 5600

بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز دورة تدريبية مدتها أسبوع لمديري تخطيط رأس المال ومراقبي المشاريع ومالكي الأصول، يخرج منها كل مشارك بخطة ضبط الإنفاق الرأسمالي لمحفظة مشاريع. فمجالس الإدارة تسأل اليوم إن كان كل مشروع معتمد ما زال يستحق مكانه بعد صرف الأموال عليه. وتقدم جوبيتر برايم للتدريب هذه الدورة في بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز.

## لماذا تهم بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز الآن

ثلاث قوى تشكل قرارات توزيع رأس المال اليوم. فارتفاع كلفة التمويل يجعل كل أصل متأخر عبئا ثقيلا على الميزانية. والمستثمرون والمقرضون يتوقعون صلة واضحة بين الاستراتيجية والمشاريع التي يقرها المجلس. أما مالكو الأصول فيرثون ما تسلمه فرق المشاريع ويتحملون كلفة تشغيله لعقود. المؤسسة التي تحسن ضبط البوابات توقف الحالات الضعيفة مبكرا وتتعلم من كل أصل مكتمل، والتي تسيء ذلك تمول التفاؤل وتكرر أخطاء التقدير نفسها. وتستند الدورة إلى ممارسات الاعتماد المرحلي وتصنيف التقديرات وتحقيق المنافع.

## المستفيدون من بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز

- من يعدون خطة رأس المال السنوية ويرتبون طلبات التمويل المتنافسة
- من يتابعون الإنفاق المرتبط والفعلي مقابل الأظرف المعتمدة للمشاريع
- من يتسلمون المنشآت المكتملة ويتحملون موازنات تشغيلها
- من يختبرون الحالات الاستثمارية قبل وصولها إلى لجنة الاعتماد
- من يعدون التقديرات والجداول الزمنية لطلبات عبور البوابات

يستفيد مكتب تخطيط رأس المال أكثر حين يحضر مخططوه ومراقبوه ومعهم مالك أصل، فتتوحد لغة الأدلة المطلوبة عند كل بوابة.

## قدرات بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز

يتدرب المشاركون على تحويل قائمة طلبات التمويل إلى محفظة مرتبة تعبر بوابات واضحة وتخضع لمتابعة منتظمة.

- مواءمة كل طلب مشروع مع هدف استراتيجي وحاجة في الطاقة — ترتيب لجنة الاستثمار
- تقييم نضج التقدير مقابل الأدلة المتوقعة عند كل بوابة — إطلاق أموال التصميم
- موازنة العوائد المعدلة بالمخاطر بين المشاريع المتنافسة — الظرف الرأسمالي السنوي
- تحديد مقاييس تتبع الإنفاق ونطاقات التفاوت — تصعيد المراقب إلى الرعاة
- تصميم مراجعة ما بعد الإنجاز تقارن المنافع المحققة بالحالة المعتمدة — افتراضات التقدير اللاحقة
- بناء خطة ضبط الإنفاق الرأسمالي لمحفظة مشاريع — المدير المالي ومالكو الأصول

## مصطلحات بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز الأساسية

- بوابة المرحلة — نقطة قرار رسمية يجب أن يقدم فيها المشروع أدلة محددة قبل حصوله على تمويل المرحلة التالية.
- فئة التقدير — درجة تبين مدى نضج تقدير الكلفة بحسب مستوى اكتمال التصميم.
- الظرف الرأسمالي — إجمالي الإنفاق الرأسمالي الذي تأذن به المؤسسة لفترة محددة عبر جميع المشاريع.
- انحياز التفاؤل — ميل رعاة المشاريع إلى التقليل من الكلفة والمدة في حالات الاعتماد.
- تتبع الارتباطات — مراقبة أوامر الشراء والعقود المبرمة وليس الفواتير المدفوعة وحدها.
- مراجعة ما بعد الإنجاز — نظرة منظمة بعد التسليم تقارن الكلفة والجدول والمنافع الفعلية بالحالة المعتمدة.

## بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز يوما بيوم

### اليوم 1: الاستراتيجية ومحفظة رأس المال

- ربط الأهداف الاستراتيجية — وصل كل طلب بأولويات مجلس الإدارة
- تقييم فجوة الطاقة — التمييز بين إنفاق النمو والتجديد والإنفاق الإلزامي
- تحديد الظرف الرأسمالي — موازنة حدود التمويل مع طلبات المشاريع المقبلة
- فئات المحفظة ومعدلات العائد الأدنى — مطابقة اختبارات العائد لنوع المشروع
- ميثاق مساءلة الراعي — تسمية من يملك كل حالة استثمارية

### اليوم 2: تصميم البوابات ومعايير الأدلة

- تصميم تسلسل البوابات المرحلية — تحديد نقاط القرار من الفكرة إلى التسليم
- قوائم أدلة البوابات — تحديد ما يجب أن يثبته كل طلب
- مصفوفة تصنيف التقديرات — الحكم على نضج الكلفة قبل أموال التصميم
- تعديلات انحياز التفاؤل — تصحيح تقديرات الرعاة بزيادات مستمدة من التجارب السابقة
- أدوار حراس البوابات والتفويضات — تحديد صاحب الاعتماد عند كل قيمة

### اليوم 3: قرارات الترتيب والاعتماد

- مقارنة العائد المعدل بالمخاطر — الاختيار بين مشاريع تتنافس على التمويل
- شبكة التقييم متعدد المعايير — تقدير السلامة والاعتمادية والملاءمة الاستراتيجية
- خيارات التأجيل والتجزئة — ترتيب الإنفاق داخل الظرف السنوي
- ورقة لجنة الاستثمار — عرض توصية يستطيع الأعضاء اختبارها
- أحكام الإعادة أو التعليق أو الإيقاف — توثيق سبب إخفاق الحالة عند البوابة

### اليوم 4: تتبع الإنفاق والمراجعات اللاحقة

- تتبع الارتباطات والاستحقاقات — رؤية الإنفاق قبل وصول الفواتير
- نطاقات التفاوت ومحفزات التصعيد — تحديد متى يعود الرعاة إلى اللجنة
- توقعات توزيع النقد زمنيا — مواءمة إنفاق المشاريع مع تمويل الخزينة
- بروتوكول مراجعة ما بعد الإنجاز — مقارنة المنافع المحققة بالحالة المعتمدة
- سجل الدروس وتغذية التقدير الراجعة — تحديث الافتراضات للبوابات المقبلة

### اليوم 5: ممارسة خطة ضبط الإنفاق الرأسمالي

- تمرين ترتيب المحفظة — تطبيق التقييم وحدود الظرف على مجموعة حالات
- مراجعة بوابة تجريبية — اختبار طلب مقابل قوائم الأدلة
- مواصفات لوحة التتبع — اختيار مقاييس التقرير الشهري للمراقبين
- تصميم جدول المراجعات اللاحقة — توقيت المراجعات بعد التسليم واستقرار التشغيل
- خطة ضبط الإنفاق الرأسمالي — استكمال خطة المحفظة للاعتماد

## تطبيق بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز بعد الدورة

- إجراء مراجعة بوابة تجريبية على مشروع قائم باستخدام قائمة الأدلة وتوثيق الحكم الصادر.
- قيادة مراجعة ما بعد الإنجاز لأصل سلم حديثا وإدخال الفروقات في سجل الدروس.

## أسئلة حول بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز

### ما بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز، ولماذا تهم الآن؟

هي أسلوب إطلاق رأس المال على مراحل مقابل أدلة، ثم التحقق مما حققه كل مشروع فعلا. ويجعل ارتفاع كلفة التمويل الاعتمادات الضعيفة والدروس المهملة أعلى كلفة من أي وقت مضى.

## من الأكثر استفادة من بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز؟

يستفيد مخططو رأس المال ومراقبو المشاريع ومالكو الأصول والشركاء الماليون وقادة الهندسة. فكل منهم يتعامل مع بوابة مختلفة ويحتاج إلى أسلوب موحد للأدلة والترتيب والمراجعة.

## بم تختلف دورة بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز عن دورة ضبط تكاليف المشاريع؟

تنظر هذه الدورة إلى المحفظة وقرار الاعتماد لا إلى ضبط التكاليف اليومي داخل مشروع واحد. فأنت تتعلم ترتيب المشاريع وضبط بواباتها ومراجعتها، بينما تركز دورات ضبط التكاليف على القيمة المكتسبة وموازنات المواقع.

## ماذا تعود به من دورة بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز؟

تعود بخطة ضبط للإنفاق الرأسمالي على محفظة مشاريع. وتضم تسلسل البوابات وقوائم الأدلة وشبكة الترتيب ومقاييس التتبع وجدول المراجعات اللاحقة لجولة رأس المال المقبلة.

## بوابات اعتماد النفقات الرأسمالية ومراجعة ما بعد الإنجاز: الطريق إلى الأمام

توجه خطة ضبط الإنفاق الرأسمالي أولا قرار الطلبات التي تدخل الظرف الرأسمالي للعام المقبل والبوابة التي يقف عندها كل منها. ويستخدمها المخططون والمراقبون ومالكو الأصول مرجعا مشتركا أمام اللجنة. وبعد أول دورة مراجعة لاحقة، تستحق تعديلات التفاؤل وفئات التقدير إعادة نظر، لأن الفروقات الفعلية تكشف أين كانت معايير الأدلة متساهلة.