JUPITER PRIME

Consulting • Training • Advisory

جوبيتر برايم للاستشارات والتدريب

كتيّب الدورة

دورة المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة

2 – 6 أغسطس 2027

الدار البيضاء

info@jupiterprime.uk

jupiterprime.uk

مسجّلة في المملكة المتحدة والمملكة العربية السعودية

دورة المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة

المرجع: 106235_2776 **التاريخ:** 2 – 6 أغسطس 2027 **المكان:** الدار البيضاء **الرسوم:** GBP 4500

المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة دورة تدريبية مدتها أسبوع لمحاسبي التكاليف وموظفي المالية في عمليات التصنيع والخدمات الرشيقة، يبني فيها كل مشارك بطاقة نتائج سلسلة القيمة. ومع تقدم تحسينات التدفق على تقارير التكاليف التقليدية، تحتاج الإدارة المالية إلى مقاييس تظهر قيمة التحسينات الرشيقة بالمال. وتضع جوبيتر برايم للتدريب تكاليف سلسلة القيمة بجانب المقاييس التشغيلية التي يتابعها قادة المصانع ومراكز الخدمة.

لماذا تهم المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة الآن

تلتقي في هذا الموضوع ثلاثة ضغوط. تخفض فرق العمليات أحجام الدفعات والمخزون ومدة التوريد، بينما تظهر تقارير التكاليف المعيارية هوامش متراجعة لأن التكاليف غير المباشرة المحملة تنخفض مع المخزون. ويريد القادة أن تقاس ادعاءات التحسين بالنقد والهامش لا بعدد الأنشطة. ويحتاج المراقبون الماليون في الوقت نفسه إلى تقييم سليم للمخزون في نهاية الفترة. فإذا أحسنت الإدارة المالية التعامل مع ذلك مولت التحسينات الصحيحة، وإذا أساءت أحبطتها. وتقوم الدورة على تكاليف سلسلة القيمة وبطاقة النتائج والتقارير المباشرة للتكلفة حسب سلسلة القيمة.

المستفيدون من المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة

- محاسبو التكاليف المسؤولون عن تكلفة المنتجات والانحرافات وتقييم المخزون في المصانع ومراكز الخدمة
- المحاسبون الإداريون الذين يرفعون تقارير الأداء الشهرية إلى قادة سلاسل القيمة والمواقع
- الشركاء الماليون للأعمال الذين يقيمون الجدوى المالية لفعاليات التحسين وطلبات الإنفاق الرأسمالي
- المراقبون الماليون للمصانع ومراكز الخدمة الذين يطابقون المقاييس التشغيلية مع دفتر الأستاذ العام
- محللو التحسين المستمر الذين يحتاجون إلى مقاييس مالية لمكاسب التدفق والطاقة والجودة

يستفيد أكثر فريق المالية والتحسين من سلسلة قيمة واحدة حين يحضرون معا.

قدرات المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة

ينتقل المشاركون من أرقام التحميل على مستوى المنتج إلى نتائج سلسلة القيمة.

- تخصيص تكاليف العمالة والمواد والآلات والدعم مباشرة لسلاسل القيمة — التقارير الشهرية لمديري سلاسل القيمة
- احتساب متوسط تكلفة الوحدة من الإنفاق الفعلي والشحنات — قرارات التسعير وعروض الأسعار
- تحديد مواضع تشويه التكاليف المعيارية وتحميل التكاليف غير المباشرة للنتائج الرشيقة — المراقب المالي وقيادة المصنع
- بناء بطاقة نتائج تربط المقاييس التشغيلية والطاقة والمالية — اجتماعات الأداء الأسبوعية
- تحويل الطاقة المحررة إلى أرقام مالية وخيارات عملية — قرارات النمو أو التوطين الداخلي أو خفض التكلفة
- تصميم قائمة دخل مبسطة لسلسلة القيمة — كبار القادة والمدير المالي

مصطلحات المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة الأساسية

- سلسلة القيمة — الخطوات والأفراد والمعدات التي تقدم عائلة منتجات أو خط خدمة واحدا.
- تكاليف سلسلة القيمة — جمع التكاليف الفعلية مباشرة حسب سلسلة القيمة كل فترة بدلا من توزيع التكاليف غير المباشرة على المنتجات.
- بطاقة النتائج — جدول في صفحة واحدة يعرض المقاييس التشغيلية والطاقة والمالية لسلسلة القيمة في وقت محدد.
- الطاقة المتاحة — الوقت المنتج وغير المنتج والحر للأفراد والآلات كنسب من الطاقة الكلية.
- متوسط تكلفة الوحدة — إجمالي تكلفة سلسلة القيمة خلال فترة مقسوما على الوحدات المشحونة في الفترة نفسها.
- أثر خفض المخزون — تراجع مؤقت في الربح عندما يطلق انخفاض المخزون تكاليف غير مباشرة كانت محملة عليه إلى قائمة الدخل.

المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة يوما بيوم

اليوم 1: التدفق والهدر وحدود التكاليف المعيارية

- خرائط سلسلة القيمة — أين ترى المالية التكلفة والوقت والمخزون
- بناء التكلفة المعيارية — كيف تشكل المعدلات والتحميل الهوامش المعلنة
- انحرافات كفاءة العمالة والآلات — لماذا تكافئ الإنتاج الزائد
- أثر خفض المخزون — شرح التراجع المؤقت في الربح للقادة
- تجميع عائلات المنتجات — اختيار حدود كل سلسلة قيمة

اليوم 2: جمع التكاليف حسب سلسلة القيمة

- قواعد التخصيص المباشر للتكلفة — العمالة والمواد والآلات وموظفو الدعم
- الموارد المشتركة والمعدات الكبيرة — معالجة معدات تخدم عدة سلاسل
- تكلفة المرافق لكل متر مربع — إظهار تكلفة المساحة الأرضية
- ربط دليل الحسابات — تغذية نتائج سلسلة القيمة من دفتر الأستاذ
- احتساب متوسط تكلفة الوحدة — عروض الأسعار والتسعير ومراجعة الهامش

اليوم 3: المقاييس والطاقة وبطاقة النتائج

- المقاييس التشغيلية — التسليم في الموعد وزمن العبور والجودة من المرة الأولى
- تحليل الطاقة — الوقت المنتج وغير المنتج والوقت الحر
- تصميم بطاقة النتائج — أعمدة الوضع الحالي والمستقبلي والفعلي
- لوحات الأداء — مقاييس الخلية وسلسلة القيمة والموقع
- تبسيط تقييم المخزون — مخزون نهاية الفترة دون تتبع تفصيلي

اليوم 4: القرارات المالية من التحسين الرشيق

- خيارات الطاقة المحررة — زيادة المبيعات أو التوطين الداخلي أو خفض التكلفة
- الجدوى المالية لفعالية كايزن — مقارنة بطاقة النتائج قبل التحسين وبعده
- قائمة دخل سلسلة القيمة — نتائج واضحة لغير المتخصصين في المالية
- التكلفة المستهدفة حسب سلسلة القيمة — ربط سعر العميل بالإنفاق
- إلغاء المعاملات — قيود وموافقات وتقارير انحرافات أقل

اليوم 5: تطبيق بطاقة نتائج سلسلة القيمة

- جمع تكاليف سلسلة القيمة — تطبيق قواعد اليوم 2 على بيانات حالة
- مقاييس الطاقة والتشغيل — تعبئة عمود الوضع الحالي
- اختبار سيناريو التحسين — أرقام الوضع المستقبلي لفعالية كايزن واحدة
- مطابقة قائمة الدخل — ربط نتائج بطاقة النتائج بدفتر الأستاذ
- بطاقة نتائج سلسلة القيمة المكتملة — عرض النتائج على قادة الموقع

تطبيق المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة بعد الدورة

- تشغيل شهر تجريبي لتكاليف سلسلة القيمة لعائلة منتجات واحدة ومقارنة متوسط تكلفة الوحدة بالتكاليف المعيارية الحالية.
- قيادة مراجعة لبطاقة النتائج قبل فعالية كايزن القادمة وبعدها، وعرض الطاقة المحررة وخياراتها المالية على قيادة الموقع.

أسئلة حول المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة

ما المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة، ولماذا تهم الآن؟

هي إعداد تقارير التكاليف الفعلية حسب سلسلة القيمة لا حسب المنتج. وتهم الآن لأن تقارير التكاليف المعيارية قد تجعل خفض المخزون ومدة التوريد يبدو خسارة، فتحتاج المالية إلى مقاييس تظهر الأثر المالي الحقيقي.

من الأدوار الأكثر استفادة من المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة؟

يستفيد أكثر محاسبو التكاليف والمحاسبون الإداريون والمراقبون الماليون والشركاء الماليون للأعمال في المصانع ومراكز الخدمة الرشيقة، ومعهم محللو التحسين المستمر.

كيف تختلف المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة عن دورة عامة في محاسبة التكاليف؟

تستبدل التوزيع على مستوى المنتج بتقارير مباشرة لسلسلة القيمة. فالدورة العامة تتناول تكاليف الأوامر والتكاليف المعيارية، أما هذه فتبين أين تضلل تلك الطرق العمليات الرشيقة.

ماذا تعود به من المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة؟

تعود ببطاقة نتائج مكتملة لسلسلة قيمة في حالة دراسية، مع سيناريو للوضع المستقبلي يمكنك تكييفه لعائلة منتجات في موقعك.

المحاسبة الرشيقة وتكاليف سلسلة القيمة: الطريق إلى الأمام

تمنح بطاقة نتائج سلسلة القيمة المالية والعمليات صفحة واحدة للحكم على التحسين. وأول استخدام لها غالبا هو تحديد مصير الطاقة التي حررتها فعالية كايزن: زيادة الحجم أو إدخال العمل داخليا أو خفض التكلفة. ويستخدمها مديرو سلاسل القيمة شهريا، وتستحق قواعد الموارد المشتركة مراجعة بعد ربع سنة.